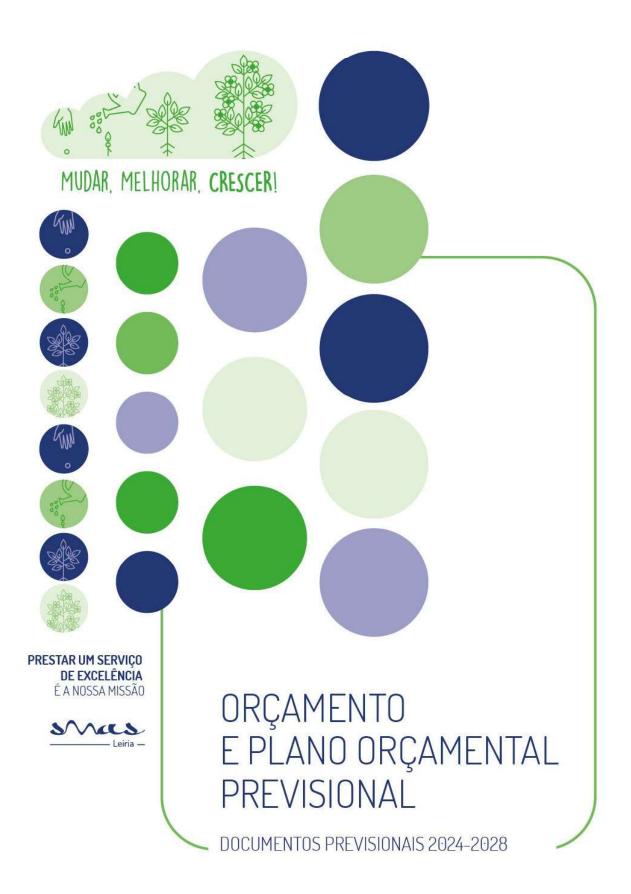


MUDAR, MELHORAR, CRESCER!





ENTIDADE

Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de L

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024

RECEITAS	MONTANTE	DESPESAS	MONTANTE
Correntes De capital Outras Receitas	28.234.950,00 1.150.050,00 15.000,00	De capital	21.853.295,00 7.546.705,00
Total	29.400.000,00	Total	29.400.000,00
Serviços Municipalizados		Serviços Municipalizados	
Total Geral	29.400.000,00	Total Geral	29.400.000,00

Em	de	de	Em	de	

ENTIDADE

RESUMO DAS RECEITAS E DAS DESPESAS

SMAS Leiria

APROVAÇÕES:

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024

RECEITAS	MONTANTE	οko		
RECEITAS CORRENTES				
01 IMPOSTOS DIRECTOS 02 IMPOSTOS INDIRECTOS 04 TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES 05 RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE 06 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES 07 VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES 08 OUTRAS RECEITAS CORRENTES	120,00 35,00 27.868.360,00	0.0 0.0 94.8		
TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES	RECEITAS CORRENTES S DIRECTOS S INDIRECTOS S INDIRECTOS MULTAS E OUTRAS PENALIDADES NTOS DA PROPRIEDADE 120,00 RÊNCIAS CORRENTES 27.868.360,00 27.868.360,00 235.000,00 TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES 28.234.950,00 RECEITAS DE CAPITAL E BENS DE INVESTIMENTO RÊNCIAS DE CAPITAL FINANCEIROS S FINANCEIROS S FINANCEIROS RECEITAS DE CAPITAL TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL 1.150.050,00 OUTRAS RECEITAS			
RECEITAS DE CAPITAL	AS CORRENTES 235.000,00 TOTAL DAS RECEITAS CORRENTES 28.234.950,00 9 EITAS DE CAPITAL DE INVESTIMENTO 20,00 9 S DE CAPITAL 1.000.020,00 0 CEIROS 5,00 NCEIROS			
09 VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO 10 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL 11 ACTIVOS FINANCEIROS 12 PASSIVOS FINANCEIROS	1.000.020,00	3.4		
13 OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	150.005,00	0.5		
TOTAL DAS RECEITAS DE CAPITAL	1.150.050,00	3.9		
OUTRAS RECEITAS				
15 REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	15.000,00	0.1		
TOTAL DAS OUTRAS RECEITAS	15.000,00	0.1		
TOTAL GERAL	29.400.000,00	100.0		

DESPESAS	MONTANTE	olo
DESPESAS CORRENTES		
01 DESPESAS COM O PESSOAL 02 AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS 03 JUROS E OUTROS ENCARGOS 04 TRANSFERÊNCIAS CORRENTES 05 SUBSÍDIOS 06 OUTRAS DESPESAS CORRENTES	5.597.610,00 15.924.160,00 1.505,00 10,00 330.010,00	54.2 0.0
TOTAL DAS DESPESAS CORRENTES	21.853.295,00	74.3
DESPESAS DE CAPITAL		
07 AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL 08 TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL 09 ACTIVOS FINANCEIROS 10 PASSIVOS FINANCEIROS	7.476.695,00 5,00 5,00	
11 OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL	70.000,00	0.2
TOTAL DAS DESPESAS DE CAPITAL	7.546.705,00	25.7
TOTAL GERAL	29.400.000,00	100.0

O Conselho de Administração de de 20

	O Órgão Executivo		
de		_ de	20

0 Órg	ão Deliberativo	
de		de 20
		_

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen Pág. : 1 Ano : 2024

Tipo de (Orçamento : DA RE	CEITA E DA DESPESA Tipo de Dota	ção : DOTAÇÕES	INICIAIS	Tipo de Visua	lização : COM E	SEM MOVIMENTO	Desagregar	: S Euros
	Dl	Deal manage.	Danifada.	Orçamento 2024	0		Plano orçament	al plurianual	
.1	Rubrica	Designação	Períodos anteriores	Período	Soma	2025	2026	2027	2028
		Receita corrente		28.234.950,00	28.234.950,00	33.318.755,00	33.424.750,00	31.863.755,00	31.096.755,0
R1 R11		Receita fiscal							
R12		Impostos diretos Impostos indiretos							
R2		Contribuições para sistemas de							
		ptoteção social e subsistemas de saúde							
R3	2.4	Taxas, multas e outras penalidades		131.435,00	131.435,00		121.435,00	61.375,00	15.435,0
	04 0401	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES TAXAS		131.435,00 100.025,00	131.435,00 100.025,00		121.435,00 90.025,00	61.375,00 29.965,00	15.435,0 5.025,0
	040123	TAXAS ESPECÍFICAS DAS AUTARQUIAS LOCAIS		100.025,00	100.025,00		90.025,00	29.965,00	5.025,0
	04012306	SANEAMENTO		25,00	25,00		25,00	25,00	25,0
	04012399	OUTRAS		100.000,00	100.000,00	95.000,00	90.000,00	29.940,00	5.000,0
	0401239999	OUTRAS		100.000,00	100.000,00		90.000,00	29.940,00	5.000,0
	0402 040201	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES JUROS DE MORA		31.410,00 31.300,00	31.410,00 31.300,00		31.410,00 31.300,00	31.410,00 31.300,00	10.410,0 10.300,0
	040201	JUROS COMPENSATÓRIOS		5,00	5,00		5,00	5,00	5,0
	040204	COIMAS E PENALIDADES POR		100,00	100,00		100,00	100,00	100,0
		CONTRA-ORDENAÇÕES							
	040299	MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS		5,00	5,00		5,00	5,00	5,0
R4	04029903	Outras Rendimentos de propriedade		5,00 120,00	5,00 120,00		5,00 120,00	5,00 120,00	5,0 120,0
1/1	05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE		120,00	120,00		120,00	120,00	120,0
	0502	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS		105,00	105,00		105,00	105,00	105,0
	050201	BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES		100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
	050202	FINANCEIRAS COMPANHIAS DE SEGUROS E FUNDOS DE		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	030202	PENSÕES		3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	J, 0
	0507	DIVIDENDOS E PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS		10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,0
		DE SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO							
	050703	FINANCEIRAS EMPRESAS PRIVADAS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	050703	OUTRAS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	0510	RENDAS		5,00	5,00		5,00	5,00	5,0
	051099	OUTROS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
R5		Transferências e subsídios correntes		35,00	35,00		35,00	35,00	35,0
R51 R511		Transferências correntes Administrações Públicas		35,00 30,00	35,00 30,00		35,00 30,00	35,00 30,00	35,0 30,0
R5111		Administração Central - Estado		5,00	5,00		5,00	5,00	5,0
		Português							
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	0603	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		5,00	5,00 5,00		5,00 5,00	5,00	5,0
	060306	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS		5,00	3,00	5,00	3, 00	5,00	5,0
R5112		Administração Central - Outras		10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,0
		entidades							
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		10,00	10,00		10,00	10,00	10,0
	0603 060307	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS		10,00	10,00 5,00		10,00	10,00	10,0
	060307	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS -		5,00 5,00	5,00 5,00		5,00 5,00	5,00 5,00	5,0 5,0
	******	SUBSISTEMA DE PROTECÇÃO À FAMÍLIA E		5,00	0,00	3,00	5,00	5,00	J, 0
		POLÍTICAS ACTIVAS DE EMPREGO E FORMAÇÃO							
DE110		PROFISSIONAL		40.00	10.00	10.00	10.00	40.00	40.0
R5113		Segurança Social		10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,0

Pág.: 2 Ano: 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

1	Duhrias	Doctoração	Períodos	Orçamento 2024 Período	Soma		Plano orçament	al plurianual	
	Rubrica	Designação	anteriores	Per10d0	SOMa	2025	2026	2027	2028
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		10,00	10,00	10,00	10,00		
	0606	SEGURANÇA SOCIAL		10,00				10,00	
	060601	SISTEMAS DE SOLIDARIEDADE E		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
	060604	SEGURANÇA SOCIAL OUTRAS TRANSFERÊNCIAS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
R5114	000004	Administração Regional		3,00	3,00	3,00	3,00	3,00	3,00
R5115		Administração Local		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
	06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		5,00	5,00	5,00	5,00		5,0
	0605	ADMINISTRAÇÃO LOCAL		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	060501	CONTINENTE		5,00	5,00				5,0
	06050101	MUNICÍPIOS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
R512		Exterior - U E		F 00	F 00	- 00	F 00		. .
R513	0.0	Outras TRANSFERÊNCIAS CORRENTES		5,00	5,00			5,00	
	06 0608	TRANSFERENCIAS CURRENTES FAMÍLIAS		5,00 5,00	5,00 5,00		5,00 5,00		
	060801	FAMÍLIAS FAMÍLIAS		5,00	5,00		5,00	5,00	
R52	00001	Subsídios correntes		5,00	5,00	3,00	3,00	5,00	2/00
R6		Venda de bens e serviços		27.868.360,00	27.868.360,00	32.957.165,00	33.068.160,00	31.567.225,00	30.976.165,0
	07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES		27.868.360,00	27.868.360,00	32.957.165,00	33.068.160,00	31.567.225,00	30.976.165,0
	0701	VENDA DE BENS		9.056.170,00	9.056.170,00	10.200.035,00	10.200.035,00	10.200.035,00	10.200.035,0
	070105	BENS INUTILIZADOS		5,00	5,00		5,00	5,00	
	070108	MERCADORIAS		10,00	10,00			10,00	
	07010802 07010899	ÁGUA OUTROS		5,00	5,00		5,00	5,00 5,00	5,0
	070110	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS		5,00 10,00					
	070110	SUCATA		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	07011001	OUTROS		5,00	5,00	5,00		5,00	
	070111	PRODUTOS ACABADOS E INTERMÉDIOS		9.056.140,00	9.056.140,00	10.200.005,00	10.200.005,00	10.200.005,00	
	07011102	ÁGUA		9.056.135,00	9.056.135,00	10.200.000,00	10.200.000,00	10.200.000,00	10.200.000,0
	07011199	OUTROS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	
	070199	OUTROS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	0702	SERVIÇOS			18.812.175,00	22.757.115,00	22.868.110,00	21.367.175,00	20.776.115,0
	070201	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS SERVIÇOS DE LABORATÓRIO		27.175,00	27.175,00	27.175,00	27.175,00	27.175,00	5.000,0
	070204 070209	SERVIÇOS DE LABORATORIO SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS		5.000,00	5.000,00	5.000,00 21.905.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,0
	07020901	SANEAMENTO		10.300.000,00	10.300.000,00	11.900.000,00	11 900 000 00	11 900 000 00	11 900 000 0
	07020904	TRABALHOS POR CONTA DE PARTICULARES		690.000,00		1.000.000,00		400.000,00	
	07020910	ÁGUA			7.450.000,00		8.625.935,00		
	07020999	OUTROS		205.000,00	205.000,00		860.000,00	105.000,00	5.000,0
	0702099999	Outros		205.000,00	205.000,00	805.000,00	860.000,00	105.000,00	5.000,0
	070299	OUTROS		200.000,00	200.000,00		550.000,00		11.115,0
	0703	RENDAS		15,00	15,00		15,00	15,00	15,0
	070301 070302	HABITAÇOES EDIFÍCIOS		5,00	5,00 5,00	5,00	5,00	5,00	5,0
	070302	OUTRAS		5,00 5,00	5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,0 5,0
R7	010333	Outras receitas correntes		235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	105.000,0
• •	08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES		235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	105.000,0
	0801	OUTRAS		235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	105.000,0
	080199	OUTRAS		235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	235.000,00	105.000,0
	08019901	INDEMNIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO		70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	70.000,00	20.000,0
	00040000	E EXTRAVIO DE BENS PATRIMONIAIS		F 000 00	E 000 00	F 000 00	F 000 00	F 000 00	F 000 0
	08019902	INDEMNIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS		5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,00	5.000,0
		POR OUTRÉM EM VIATURAS OU EM QUAISQUER							
		OUTROS EQUIPAMENTOS PERTENCENTES ÀS AUTARQUIAS LOCAIS							
	08019903	IVA REEMBOLSADO		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,0
	08019904	IVA INVERSÃO DA LIQUIDAÇÃO		30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,00	30.000,0
	08019999	DIVERSAS		100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00	20.000,0
	00013333	Receita de capital		1.165.045,00	1.165.045,00	1.165.045,00	1.165.045,00	1.165.045,00	1.055.045,0
₹8		Venda de bens de investimento		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,0
	09	VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO		20,00	20,00	20,00	20,00	20,00	20,0

Pág.: 3 Ano: 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

	Duh ni an	Dogianação	Doníadas	Orçamento 2024	Comp		Plano orçament	al plurianual	
	Rubrica	Designação	Períodos anteriores	Período	Soma	2025	2026	2027	2028
	0902 090206	HABITAÇÕES ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE		5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00
	0903 090306	EDIFÍCIOS ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE		5,00 5,00	5,00 5,00		5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00
	0904 090406	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE		10,00 10,00	10,00 10,00		10,00 10,00	10,00 10,00	10,00 10,00
R9	09040601 09040603	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE OUTROS Transferências e subsídios de capital		5,00 5,00	5,00		5,00 5,00	5,00	5,00 5,00
R91 R911	10 1003	Transferências e substituis de capital Transferências de capital Administrações Públicas TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO CENTRAL		1.000.020,00	1.000.020,00	1.000.020,00	1.000.020,00	1.000.020,00	1.000.020,00
R9111	100307	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS Administração Central - Estado		10,00	10,00	10,00	10,00	10,00	10,00
	10 1003 100301 10030104	Português TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO CENTRAL ESTADO COOPERAÇÃO TÉCNICA E FINANCEIRA		10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00
	100307 10030702	ESTADO - PARTICÍPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS OUTROS		5,00 5,00	5,00		5,00 5,00		5,00 5,00
R9112 R9113		Administração Central - Outras entidades Segurança Social		-,	.,	,,,,	.,	.,	2,
R9114 R9115	10 1005 100501 10050101	Administração Regional Administração Local TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE MUNICÍPIOS		5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00
R912 R913	10 1001	Exterior - U E Outras TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS			1.000.005,00 1.000.005,00 5,00	1.000.005,00		1.000.005,00 1.000.005,00 5,00	
R92	100102 1008 100801	FAMILIAS FAMILIAS Subsídios de capital		5,00 1.000.000,00 1.000.000,00			5,00 1.000.000,00 1.000.000,00	5,00 1.000.000,00 1.000.000,00	5,00 1.000.000,00 1.000.000,00
R10	13 1301	Outras receitas de capital OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL OUTRAS		150.005,00 150.005,00 150.005,00	150.005,00 150.005,00 150.005,00	150.005,00 150.005,00	150.005,00 150.005,00 150.005,00	150.005,00 150.005,00 150.005,00	50.005,00 50.005,00 50.005,00
R11	130102 130199	ACTIVOS INCORPÓREOS OUTRAS Reposições não abatidas aos		5,00 150.000,00 15.000,00	5,00 150.000,00 15.000,00	150.000,00	5,00 150.000,00 15.000,00	5,00 150.000,00 15.000,00	5,00 50.000,00 5.000,00
	15 1501 150101	pagamentos REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS		15.000,00 15.000,00 15.000,00	15.000,00 15.000,00 15.000,00	15.000,00	15.000,00 15.000,00 15.000,00	15.000,00 15.000,00 15.000,00	5.000,00 5.000,00 5.000,00
R12	11	Receita efetiva [1] Receita não efetiva [2] Receita com ativos financeiros		5,00 5,00	29.399.995,00 5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	33.028.800,00 5,00 5,00	5,00 5,00
	11 1103	ACTIVOS FINANCEIROS TÍTULOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS		5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00

Pág.: 4 Ano : 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

	Dk		Dani manaža	Daniadaa	Orçamento 2024	0		Plano orçamental plurianual			
	Rubr	1Ca	Designação	Períodos anteriores	Período	Soma	2025	2026	2027	2028	
R13 R14		110302	SOCIEDADES FINANCEIRAS Receita com passivos financeiros Saldo da Gerência Anterior - Operações Orçamentais		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	
D1			Receita total [3] = [1] + [2] Despesa corrente Despesas com o pessoal			21.853.295,00	34.483.805,00 21.297.735,00 5.499.610.00	21.343.735,00		21.405.735,00	
D11	01	01	Remunerações Certas e Permanentes CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DESPESAS COM O PESSOAL		4.186.020,00 4.186.020,00	4.186.020,00 4.186.020,00 4.186.020,00	4.065.020,00 4.065.020,00	4.082.020,00 4.082.020,00	4.049.020,00 4.049.020,00 4.049.020,00	4.111.020,00 4.111.020,00	
		0101 010101	REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES TITULARES DE ÓRGÃOS DE SOBERANIA E MEMBROS DE ÓRGÃOS AUTÁRQUICOS		4.186.020,00 5,00	4.186.020,00 5,00		4.082.020,00 5,00	4.049.020,00 5,00	4.111.020,00 5,00	
		010104	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO			3.400.005,00		·	3.208.005,00	3.260.005,00	
		01010401 01010402	PESSOAL EM FUNÇÕES ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO		2.850.000,00	2.850.000,00		2.950.000,00 106.000,00	3.000.000,00 108.000,00	3.050.000,00 110.000,00	
		01010403	ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	
		01010404	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO		450.000,00	450.000,00	250.000,00	200.000,00	100.000,00	100.000,00	
		010105 010107	PESSOAL ALÉM DOS QUADROS PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA		5,00 5,00	5,00 5,00		5,00 5,00	5,00 5,00	5,00 5,00	
		010108 010109 010111 010112 010113	PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO REPRESENTAÇÃO SUPLEMENTOS E PRÉMIOS SUBSIDIO DE REFEIÇÃO		15.000,00 1.000,00 30.000,00 15.000,00 250.000,00	15.000,00 1.000,00 30.000,00 15.000,00 250.000,00	1.000,00 30.000,00 15.000,00 255.000,00	1.000,00 30.000,00 15.000,00 260.000,00	15.000,00 1.000,00 30.000,00 15.000,00 265.000,00	15.000,00 1.000,00 30.000,00 15.000,00 270.000,00	
		010114 010115	SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE / PATERNIDADE		470.000,00 5.000,00	470.000,00 5.000,00		500.000,00 5.000,00	510.000,00 5.000,00	515.000,00 5.000,00	
D12	01	01 0102 010202 010203 010204 010205 010211 010212	Abonos Variáveis ou Eventuais CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DESPESAS COM O PESSOAL ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS HORAS EXTRAORDINÁRIAS ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO AJUDAS DE CUSTO ABONO PARA FALHAS SUBSÍDIO DE TURNO INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES		319.565,00 319.565,00 319.565,00 319.565,00 150.000,00 50,00 9.500,00 95.000,00 5,00	319.565,00 319.565,00 319.565,00 319.565,00 50,00 65.000,00 9.500,00 95.000,00	329.565,00 329.565,00 329.565,00 150.000,00 500,00 70.000,00 9.500,00 100.000,00	336.565,00 336.565,00 336.565,00 336.565,00 150.000,00 50,00 72.000,00 9.500,00 105.000,00	340.565,00 340.565,00 340.565,00 340.565,00 150.000,00 50,00 74.000,00 9.500,00 107.000,00	343.565,00 343.565,00 343.565,00 343.565,00 50,00 76.000,00 9.500,00 108.000,00	
		010213 01021302 010214	OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS OUTROS OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU		5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	
D13	01	01 0103 010301 010302 010303	ESPÉCIE Segurança social CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO DESPESAS COM O PESSOAL SEGURANÇA SOCIAL ENCARGOS COM A SAÚDE OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS			1.092.025,00 1.092.025,00 1.092.025,00 1.092.025,00 170.000,00 5,00 15.000,00	1.105.025,00 1.105.025,00 1.105.025,00 170.000,00 5,00	1.127.025,00 1.127.025,00 1.127.025,00 1.127.025,00 170.000,00 5,00 15.000,00	1.145.025,00 1.145.025,00 1.145.025,00 1.145.025,00 170.000,00 5,00 15.000,00	1.153.025,00 1.153.025,00 1.153.025,00 1.153.025,00 170.000,00 5,00 15.000,00	
		010304 010305 01030501	OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE)		1.000,00 806.005,00 5,00	1.000,00 806.005,00 5,00	816.005,00	1.000,00 835.005,00 5,00	1.000,00 850.005,00 5,00	1.000,00 856.005,00 5,00	

Pág.: 5 Ano : 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

	Rubr	ias	Designação	Períodos	Orçamento 2024 Período	Soma		Plano orçament	tal plurianual	
	Kubi	ICa	Designação	anteriores	reriodo	SOIIId	2025	2026	2027	2028
		01030502	SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP)		805.000,00	805.000,00	815.000,00	825.000,00	840.000,00	855.000,00
		0103050201 0103050202	CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL		600.000,00 205.000,00	600.000,00 205.000,00	210.000,00	215.000,00	220.000,00	225.000,00
		01030503 010306	OUTROS ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS		1.000,00 5,00	1.000,00 5,00				
		010308	PROFISSIONAIS OUTRAS PENSÕES		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		010309 01030901	SEGUROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E		100.005,00 100.000,00	100.005,00 100.000,00	103.005,00 103.000,00	106.005,00 106.000,00	109.005,00 109.000,00	111.005,00 111.000,00
		01030902	DOENÇAS PROFISSIONAIS SEGUROS DE SAÚDE		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
D2	01	02	SEGUROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS PROFISSIONAIS SEGUROS DE SAÚDE Aquisição de bens e serviços CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS AQUISIÇÃO DE BENS E SERVIÇOS AQUISIÇÃO DE BENS E SUBSIDIÁRIAS COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES GASOLINA GASÓLEO OUTROS LIMPEZA E HIGIENE VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS MATERIAL DE ESCRITÓRIO MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO MATERIAL DE TRANSPORTE Ú PEÇAS OUTRO MATERIAL Ú PEÇAS PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA		15.924.160,00 15.924.160,00 15.924.160,00	15.924.160,00 15.924.160,00 15.924.160,00	15.466.600,00 15.466.600,00 15.466.600,00	15.466.600,00 15.466.600,00 15.466.600,00	15.466.600,00 15.466.600,00 15.466.600,00	15.466.600,00 15.466.600,00 15.466.600,00
		0201 020101 020102	AQUISIÇÃO DE BENS MATÉRIAS-PRIMAS E SUBSIDIÁRIAS COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES		5.713.650,00 4.785.000,00 174.500,00	5.713.650,00 4.785.000,00 174.500,00	5.752.500,00 4.800.000,00 178.000,00	5.752.500,00 4.800.000,00 178.000,00	5.752.500,00 4.800.000,00 178.000,00	5.752.500,00 4.800.000,00 178.000,00
		02010201 02010202 02010299	GASOLINA GASÓLEO OUTROS		13.000,00 147.000,00 14.500,00	13.000,00 147.000,00 14.500,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00
		020104 020107 020108	LIMPEZA E HIGIENE VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS MATERIAL DE RSCRITÓRIO		10.500,00 60.000,00 9.000.00	10.500,00	10.500,00 60.000,00 8.000.00	10.500,00 60.000,00 8.000.00	10.500,00 60.000,00 8.000.00	10.500,00 60.000,00 8.000.00
		020111 020112	MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO MATERIAL DE TRANSPORTE Ú PEÇAS		1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00	1.500,00
		020114 020115 020117	PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS		16.000,00 16.000,00 15.000,00	16.000,00 15.000,00	35.000,00 15.000,00	35.000,00 15.000,00	35.000,00 15.000,00	35.000,00 15.000,00
		020118 020119 020120	LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E		1.000,00 50,00 26.000,00	1.000,00 50,00 26.000,00	30,00	30,00	30,00	30,00
		020121	DEADETA					614.000,00		
		0202 0202 020201	AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES		614.000,00 10.210.510,00 2.000.000,00 968.000,00 140.000,00 15.000,00 12.000,00 2.000,00 450.000,00	10.210.510,00	9.714.100,00	9.714.100,00	9.714.100,00	9.714.100,00
		020202	LIMPEZA E HIGIENE		968.000,00	968.000,00	968.000,00	968.000,00	968.000,00	968.000,00
		020203 020204	CONSERVAÇÃO DE BENS LOCAÇÃO DE EDIFÍCIOS		140.000,00 15.000,00	140.000,00 15.000,00	140.000,00 15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00
		020205 020206	LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE		12.000,00 184.500.00	12.000,00 184.500.00	12.000,00 184.500,00	12.000,00 184.500,00	12.000,00 184.500,00	
		020208 020209	LOCAÇÃO DE OUTROS BENS		2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00	2.000,00
		020210	TRANSPORTES		11.000,00	11.000,00	11.000,00	450.000,00 11.000,00		
		020211 020212	REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS SEGUROS		500,00 90.000,00	500,00 90.000,00		500,00 90.000,00	500,00 90.000,00	500,00 90.000,00
		020213 020214	DESLOCAÇÕES E ESTADAS ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA		100,00 90.000,00	100,00 90.000,00	100,00	100,00 90.000,00	100,00 90.000,00	100,00 90.000,00
		020215 020217	FORMAÇÃO PUBLICIDADE		46.910,00 115.000,00	46.910,00 115.000,00		50.000,00 115.000,00		50.000,00 115.000,00
		020218	VIGILÂNCIA E SEGURANÇA		60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00	60.000,00
		020219 020220	ASSISTÊNCIA TÉCNICA OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS		120.000,00 4.570.000,00	120.000,00 4.570.000,00	4.570.000,00	120.000,00 4.570.000,00		4.570.000,00
		020222 020224	SERVIÇOS DE SAÚDE ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS		500,00 610.000,00	500,00 610.000,00	610.000,00	500,00 610.000,00	500,00 610.000,00	500,00 610.000,00
D3		020225	OUTROS SERVIÇOS Juros e outros encargos		725.000,00 1.505,00	725.000,00 1.505,00	725.500,00 1.505,00	725.500,00 1.505,00	725.500,00 1.505,00	725.500,00 1.505,00
	01	03	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO JUROS E OUTROS ENCARGOS		1.505,00 1.505,00	1.505,00 1.505,00		1.505,00 1.505,00		

Pág.: 6 Ano : 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

			<u> </u>		Orçamento 2024			Plano orçament	al plurianual	
	Rubri	ica	Designação	Períodos anteriores	Período	Soma	2025	2026	2027	2028
		0302	OUTROS ENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
D4 D41 D411 D4111		030201 0305 030502 03050299	DESPESAS DIVERSAS OUTROS JUROS OUTROS Transferências e subsídios correntes Transferências correntes Administrações Públicas Administrações Central - Estado Portuquês		5,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00 5,00	5,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00 5,00	1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00	5,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00 10,00 5,00	5,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00 5,00	1.500,00 1.500,00 1.500,00 10,00
D4112			Administração Central - Outras entidades							
D4113 D4114 D4115	01	04 0405 040501	Segurança Social Administração Regional Administração Local CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO TRANSFERÊNCIAS CORRENTES ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE		5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00
D412 D413		04050101	MUNICÍPIOS Entidades do Setor Não Lucrativo Famílias		5,00 5,00	5,00 5,00		5,00 5,00	5,00 5,00	
D413	01	04 0408 040802	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO TRANSFERÊNCIAS CORRENTES FAMÍLIAS OUTRAS OUtras		5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00
D42 D5	01		Subsídios Correntes Outras despesas correntes CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO		330.010,00 330.010,00	330.010,00 330.010,00	330.010,00 330.010,00	330.010,00 330.010,00	330.010,00 330.010,00	330.010,00 330.010,00
		06 0602 060201 06020199 060202 060203 06020301	OUTRAS DESPESAS CORRENTES DIVERSAS IMPOSTOS E TAXAS OUTRAS ACTIVOS INCORPÓREOS OUTRAS OUTRAS OUTRAS RESTITUIÇÕES		330.010,00 330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00	330.010,00 330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00 5,00	330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00 5,00	330.010,00 330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00	330.010,00 330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00 5,00	330.010,00 195.000,00 195.000,00 5,00 135.005,00 5,00
D6		06020302 06020304 06020305	IVA PAGO SERVIÇOS BANCÁRIOS OUTRAS Despesa de capital Aquisição de bens de capital		75.000,00 40.000,00 20.000,00 7.546.700,00 7.476.695,00	75.000,00 40.000,00 20.000,00 7.546.700,00 7.476.695,00	40.000,00	75.000,00 40.000,00 20.000,00 13.246.060,00 13.176.055,00	75.000,00 40.000,00 20.000,00 11.696.065,00 11.626.060,00	40.000,00 20.000,00 10.746.065,00
	01	07 0701 070101 070103 07010301 070104 07010402	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL INVESTIMENTOS TERRENOS EDIFÍCIOS INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS CONSTRUÇÕES DIVERSAS SISTEMAS DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS		7.476.695,00	7.476.695,00 7.476.695,00 7.476.695,00 6.700,00 505.000,00 505.000,00	13.116.060,00 13.116.060,00 13.116.060,00 6.000,00 105.000,00 105.000,00 11.113.710,00	13.176.055,00 13.176.055,00 13.176.055,00 6.000,00 105.000,00 105.000,00 11.013.705,00	11.626.060,00 11.626.060,00	10.676.060,00 10.676.060,00 10.676.060,00 6.000,00 105.000,00 105.000,00 8.513.710,00
		07010403	ESTAÇÕES DE TRATAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS		5,00	5,00	5,00	5,00	5,00	5,00
		07010407 070106 07010602 070107 070108 070109 070110	CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA MATERIAL DE TRANSPORTE OUTRO EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA SOFTWARE INFORMÁTICO EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO EQUIPAMENTO BÁSICO		3.119.485,00 50.000,00 50.000,00 50.000,00 200.000,00 25.000,00 751.250,00	3.119.485,00 50.000,00 50.000,00 50.000,00 200.000,00 25.000,00 751.250,00	50.000,00 50.000,00 150.000,00 200.000,00 25.000,00	5.561.600,00 100.000,00 100.000,00 150.000,00 200.000,00 25.000,00 1.281.250,00	4.811.605,00 100.000,00 100.000,00 150.000,00 200.000,00 25.000,00 1.281.250,00	100.000,00 100.000,00 150.000,00 200.000,00 25.000,00

Pág. : 7 Ano : 2024

ORÇAMENTO E PLANO ORÇAMENTAL PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamen

ripo de Orçanenco. Da receria e da desteda — ripo de docação : borações informis — ripo de visuarização : com e sea movimento — desagregar											
	Rubr	ica	Designação	Períodos	Orçamento 2024 Período	Soma		Plano orçamental plurianual			
	KUDI.	ICd	Designação	anteriores	Periodo	SOM	2025	2026	2027	2028	
D7 D71 D711 D7111		07011002 070111 070113	OUTRO FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS INVESTIMENTOS INCORPÓREOS Transferências e subsídios de capital Transferências de capital Administrações Públicas Administração Central - Estado Português Administração Central - Outras		751.250,00 30.000,00 115.105,00 5,00 5,00	30.000,00 115.105,00 5,00 5,00	20.000,00 165.100,00 5,00 5,00	5,00 5,00	20.000,00 275.100,00 5,00 5,00	20.000,00 275.100,00 5,00 5,00	
D7113 D7114 D7115	01	08 0805 080501 08050101	entidades Segurança Social Administração Regional Administração Local CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE MUNICÍPIOS Entidades do Setor não Lucrativo Famílias		5,00 5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00	
D714 D72 D8	01	11 1102 110201	Outras Subsídios de capital Outras despesas de capital CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL DIVERSAS RESTITUIÇÕES		70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	70.000,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	
D9	01	09 0903 090303	Despesa efetiva [4] Despesa não efetiva [5] Despesa com ativos financeiros CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO ACTIVOS FINANCEIROS TÍTULOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS		29.399.995,00 5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	5,00 5,00 5,00 5,00 5,00	
D10			Despesa com passivos financeiros Despesa total [6] = [4] + [5] Saldo total [3] - [6] Saldo global [1] - [4]		29.400.000,00	29.400.000,00	34.483.805,00	34.589.800,00	33.028.805,00	32.151.805,00	

ENTIDADE

ORÇAMENTO DA RECEITA

DOTAÇÕES INICIAIS
DO ANO 2024

		PAGINA: 1
CÓDIGOS	D E S I G N A Ç Ã O	MONTANTE
		00.007
	RECEITAS CORRENTES	28.234.950,00
04 04.01	TAXAS, MULTAS E OUTRAS PENALIDADES TAXAS	131.435,00 100.025,00
04.01.23	TAXAS ESPECÍFICAS DAS AUTARQUIAS LOCAIS	100.025,00
04.01.23.06	SANEAMENTO	25,00
04.01.23.99	OUTRAS	100.000,00
04.01.23.99.99	OUTRAS	100.000,00
04.02	MULTAS E OUTRAS PENALIDADES	31.410,00
04.02.01	JUROS DE MORA	31.300,00
04.02.02	JUROS COMPENSATÓRIOS	5,00
04.02.04	COIMAS E PENALIDADES POR CONTRA-ORDENAÇÕES	100,00
04.02.99	MULTAS E PENALIDADES DIVERSAS	5,00
04.02.99.03	Outras	5,00
05	RENDIMENTOS DA PROPRIEDADE	120,00
05.02 05.02.01	JUROS - SOCIEDADES FINANCEIRAS BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS	105,00 100,00
05.02.01	COMPANHIAS DE SEGUROS E FUNDOS DE PENSÕES	5,00
05.02.02	DIVIDENDOS E PARTICIPAÇÕES NOS LUCROS DE SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO	10,00
03.07	FINANCEIRAS	10,00
05.07.03	EMPRESAS PRIVADAS	5,00
05.07.99	OUTRAS	5,00
05.10	RENDAS	5,00
05.10.99	OUTROS	5 , 00
06	TRANSFERÊNCIAS CORRENTES	35,00
06.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	15,00
06.03.06	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	5,00
06.03.07	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS	5,00
06.03.09	SERVIÇOS E FUNDOS AUTÓNOMOS - SUBSISTEMA DE PROTECÇÃO À FAMÍLIA E POLÍTICAS	5,00
00.05	ACTIVAS DE EMPREGO E FORMAÇÃO PROFISSIONAL	E 00
06.05 06.05.01	ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE	5,00 5,00
06.05.01.01	MUNICÍPIOS	5,00
06.06	SEGURANÇA SOCIAL	10,00
06.06.01	SISTEMAS DE SOLIDARIEDADE E SEGURANÇA SOCIAL	5,00
06.06.04	OUTRAS TRANSFERÊNCIAS	5,00
06.08	FAMÍLIAS	5,00
06.08.01	FAMÍLIAS	5,00
07	VENDA DE BENS E SERVIÇOS CORRENTES	27.868.360 , 00
07.01	VENDA DE BENS	9.056.170,00
07.01.05	BENS INUTILIZADOS	5,00
07.01.08	MERCADORIAS	10,00
07.01.08.02	ÁGUA	5,00
07.01.08.99	OUTROS	5,00
07.01.10 07.01.10.01	DESPERDÍCIOS, RESÍDUOS E REFUGOS	10,00 5,00
07.01.10.01	SUCATA OUTROS	5,00 5,00
07.01.11	PRODUTOS ACABADOS E INTERMÉDIOS	9.056.140,00
07.01.11	ÁGUA	9.056.135,00
07.01.11.99	OUTROS	5,00
07.01.99	OUTROS	5,00
07.02	SERVIÇOS	18.812.175,00
07.02.01	ALUGUER DE ESPAÇOS E EQUIPAMENTOS	27.175,00
07.02.04	SERVIÇOS DE LABORATÓRIO	5.000,00
07.02.09	SERVIÇOS ESPECÍFICOS DAS AUTARQUIAS	18.580.000,00
07.02.09.01	SANEAMENTO	10.235.000,00
07.02.09.04	TRABALHOS POR CONTA DE PARTICULARES	690.000,00
07.02.09.10	ÄGUA	7.450.000,00
07.02.09.99	OUTROS	205.000,00
07.02.09.99.99	Outros	205.000,00

ENTIDADE

ORÇAMENTO DA RECEITA

DOTAÇÕES INICIAIS
DO ANO 2024

-	_ _	PAGINA : 2
CÓDIGOS	D E S I G N A Ç Ã O	MONTANTE
07.02.99	OUTROS	200.000,00
07.02.33	RENDAS	15,00
07.03.01	HABITAÇÕES	5,00
07.03.02	EDIFÍCIOS	5,00
07.03.99	OUTRAS	5,00
08	OUTRAS RECEITAS CORRENTES	235.000,00
08.01	OUTRAS	235.000,00
08.01.99	OUTRAS	235.000,00
08.01.99.01	INDEMNIZAÇÕES POR DETERIORAÇÃO, ROUBO E EXTRAVIO DE BENS PATRIMONIAIS	70.000,00
08.01.99.02	INDEMNIZAÇÕES DE ESTRAGOS PROVOCADOS POR OUTRÉM EM VIATURAS OU EM QUAISQUER	5.000,00
	OUTROS EQUIPAMENTOS PERTENCENTES ÀS AUTARQUIAS LOCAIS	,
08.01.99.03	IVA REEMBOLSADO	30.000,00
08.01.99.04	IVA INVERSÃO DA LIQUIDAÇÃO	30.000,00
08.01.99.99	DIVERSAS	100.000,00
	RECEITAS DE CAPITAL	1.150.050,00
09	VENDA DE BENS DE INVESTIMENTO	20,00
09.02	HABITAÇÕES	5,00
09.02.06	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE	5,00
09.03	EDIFÍCIOS	5,00
09.03.06	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE	5,00
09.04	OUTROS BENS DE INVESTIMENTO	10,00
09.04.06	ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA - ADMINISTRAÇÃO LOCAL - CONTINENTE	10,00
09.04.06.01	EQUIPAMENTO DE TRANSPORTE	5,00
09.04.06.03	OUTROS	5,00
10	TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL	1.000.020,00
10.01	SOCIEDADES E QUASE-SOCIEDADES NÃO FINANCEIRAS	5,00
10.01.02	PRIVADAS	5,00
10.03	ADMINISTRAÇÃO CENTRAL	10,00
10.03.01	ESTADO	5,00
10.03.01.04	COOPERAÇÃO TÉCNICA E FINANCEIRA	5,00
10.03.07	ESTADO - PARTICIPAÇÃO COMUNITÁRIA EM PROJECTOS CO-FINANCIADOS	5,00
10.03.07.02	OUTROS	5,00
10.05	ADMINISTRAÇÃO LOCAL	5,00
10.05.01	CONTINENTE	5,00
10.05.01.01	MUNICÍPIOS	5,00
10.08	FAMILIAS	1.000.000,00
10.08.01 11	FAMILIAS ACTIVOS FINANCEIROS	1.000.000,00
11.03	TÍTULOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS	5,00 5,00
11.03.02	SOCIEDADES FINANCEIRAS	5,00
13	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL	
13.01	OUTRAS RECEITAS DE CAPITAL OUTRAS	150.005,00 150.005,00
13.01.02	ACTIVOS INCORPÓREOS	5,00
13.01.99	OUTRAS	150.000,00
10.01.77	OUTRAS RECEITAS	15.000,00
15	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	15.000,00
15.01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	15.000,00
15.01.01	REPOSIÇÕES NÃO ABATIDAS NOS PAGAMENTOS	15.000,00
10.01.01	ALLOCAYOLO AMO ALIANDA NOO AMOO AMOO AMOO AMOO AMOO AMOO AMOO	13.000/00
	TOTAL DAS RECEITAS	29.400.000,00

Em de	Em de de

ENTIDADE
SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE

ORÇAMENTO DA DESPESA (POR CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA) DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024

	CLASSIFICAÇÕES	MONT	'ANTE
CÓDIGOS		ODCÂNICA	ЕСОМОМТСТ
T ECONOMICA	DESIGNAÇÃO	ORGANICA	ECONOMICA
ORGÂNICA ECONÓMICA 01 01,01,01 01,01,04 01,01,04,01 01,01,04,02 01,01,04,03 01,01,04,04 01,01,05 01,01,07 01,01,08 01,01,09 01,01,11 01,01,12 01,01,13 01,01,15 01,02 01,02 01,02 01,02	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO D E S P E S A S C O R R E N T E S DESPESAS COM O PESSOAL REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES TITULARES DE ÓRGÃOS DE SOBERANIA E MEMBROS DE ÓRGÃOS AUTÁRQUICOS PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO INDIVIDUAL DE TRABALHO PESSOAL EM FUNÇÕES ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO REMUNERATÓRIO RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE TRABALHO PESSOAL ALÉM DOS QUADROS PESSOAL EM REGIME DE TAREFA OU AVENÇA PESSOAL AGUARDANDO APOSENTAÇÃO PESSOAL EM QUALQUER OUTRA SITUAÇÃO REPRESENTAÇÃO SUPLEMENTOS E PRÉMIOS SUBSÍDIO DE REFEIÇÃO SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE / PATERNIDADE ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS HORAS EXTRAORDINÁRIAS	ORGÂNICA 29.400.000,00	21.853.295,00 5.597.610,00 4.186.020,00 5,00 3.400.005,00 2.850.000,00 100.000,00 5,00 450.000,00 1.000,00 250.000,00 470.000,00 319.565,00 150.000,00
01.02.03 01.02.04 01.02.05 01.02.11 01.02.12 01.02.13 01.02.13.02 01.02.14 01.03 01.03.01 01.03.02 01.03.03 01.03.04 01.03.05 01.03.05	ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO AJUDAS DE CUSTO ABONO PARA FALHAS SUBSÍDIO DE TURNO INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS OUTROS OUTROS OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE SEGURANÇA SOCIAL ENCARGOS COM A SAÚDE OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS		50,00 65.000,00 9.500,00 95.000,00 5,00 5,00 1.092.025,00 170.000,00 15.000,00 15.000,00 806.005,00
01.03.05.02 01.03.05.02.01 01.03.05.02.02 01.03.05.03 01.03.06 01.03.08 01.03.09 01.03.09.01 01.03.09.02 02 02 02.01 02.01.01 02.01.02	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		805.000,00 600.000,00 205.000,00 1.000,00 5,00 100.005,00 100.000,00 5,00 15.924.160,00 5.713.650,00 4.785.000,00

	CLASSIFICAÇÕES	мом	TANTE
CÓDIGOS ORGÂNICA ECONÓMICA	D E S I G N A Ç Ã O	ORGÂNICA	ECONÓMICA
	GASOLINA GASÓLEO OUTROS LIMPEZA E HIGIENE VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS MATERIAL DE ESCRITÓRIO MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO MATERIAL DE TRANSPORTE Ú PEÇAS OUTRO MATERIAL Ú PEÇAS PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO OUTROS BENS AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES LIMPEZA E HIGIENE CONSERVAÇÃO DE BENS LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE COMUNICAÇÕES TRANSPORTES REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS SEGUROS DESLOCAÇÕES E ESTADAS ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA FORMAÇÃO PUBLICIDADE VIGILÂNCIA E SEGURANÇA ASSISTÊNCIA TÉCNICA OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS SERVIÇOS DE SAÚDE ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS OUTROS SENCARGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA DESPESAS DIVERSAS OUTROS SURCAGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA DESPESAS DIVERSAS OUTROS SURCAGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA DESPESAS DIVERSAS OUTROS SURCAGOS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA DESPESAS DIVERSAS OUTROS OUTROS OUTROS OUTROS OUTROS OUTRAS OUTRAS OUTRAS BESPESAS CORRENTES DIVERSAS IMPOSTOS E TAXAS OUTRAS OUTRAS OUTRAS OUTRAS OUTRAS RESTITUIÇÕES IVA PAGO SERVIÇOS BANCÁRIOS OUTRAS OUTR	ORGÂNICA	ECONÓMICA 13.000,00 147.000,00 14.500,00 60.000,00 9.000,00 1.500,00 10.000 10.000 16.000,00 15.000,00 15.000,00 16.000,00 15.000,00 16.000,00 15.000,00 16.000,00 16.000,00 16.000,00 16.000,00 16.000,00 17.000,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 184.500,00 185.000,00
07.01 07.01.01	INVESTIMENTOS TERRENOS		7.476.695,00 6.700,00

	CLASSIFICAÇÕES	MON	T A N T E
CÓDIGOS ORGÂNICA ECONÓMICA	D E S I G N A Ç Ã O	ORGÂNICA	ECONÓMICA
07.01.03 07.01.03.01 07.01.04 07.01.04.02 07.01.04.03 07.01.04.07 07.01.06 07.01.06.02 07.01.07 07.01.08 07.01.09 07.01.10 07.01.11 07.01.13 08 08.05 08.05 08.05.01 09.03 09.03 09.03.03	EDIFÍCIOS INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS CONSTRUÇÕES DIVERSAS SISTEMAS DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS ESTAÇÕES DE TRATAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA MATERIAL DE TRANSPORTE OUTRO EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA SOFTWARE INFORMÁTICO EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO EQUIPAMENTO BÁSICO OUTRO FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS INVESTIMENTOS INCORPÓREOS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE MUNICÍPIOS ACTIVOS FINANCEIROS TÍTULOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL DIVERSAS RESTITUIÇÕES		505.000,00 505.000,00 5.743.640,00 2.624.150,00 50.000,00 50.000,00 50.000,00 200.000,00 25.000,00 751.250,00 30.000,00 115.105,00 5,00 5,00 5,00 5,00 70.000,00 70.000,00
	TOTAL GERAL DAS DESPESAS	1	29.400.000,00

Em de	de	Em	de	de

ENTIDADE

ORÇAMENTO DA DESPESA
DOTAÇÕES INICIAIS
SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE (Com e Sem Plano)
DO ANO 2024

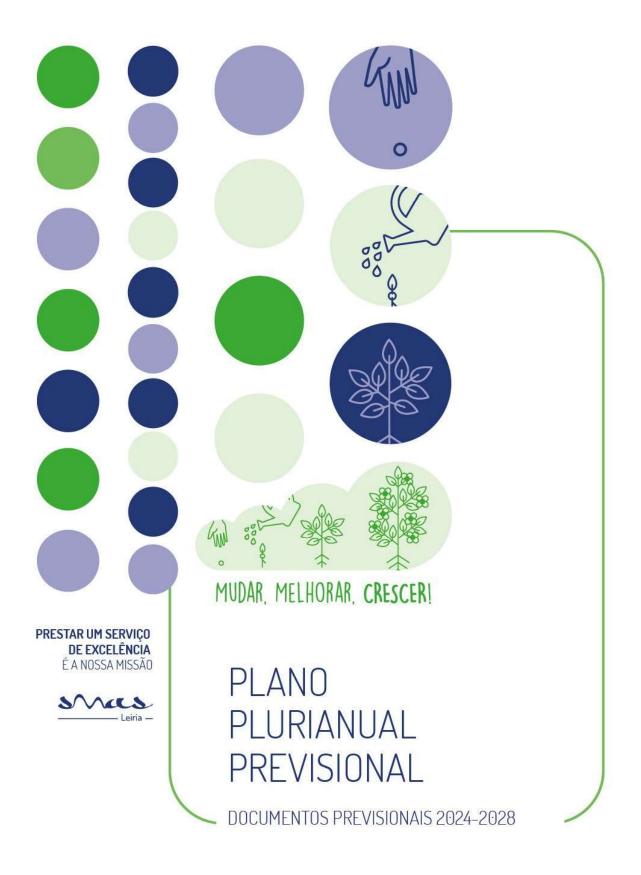
OCITIONS OCITIONS OCITIONS DESIGN A C A O NÃO IMPUTÁVEL TIMPUTÂVEL TOTAL					PÁGINA : 1
OBSENICA CONSILIO DE ALMINISTRACION NÃO IMPUTÁVEL COMPUTÁVEL TOPA		CLASSIFICAÇÕES	DOTA	AÇÕES	MONTANTE
ORGANICA COMMICA	CÓDIGOS				
D S P F S A S C O R R E H T E S 5.929,130,000 15.924.165,00 21.855		D E S I G N A Ç Ã O	NÃO IMPUTÁVEL	IMPUTÁVEL	TOTAL
D S F F S A S C O R R B H T E S 5.929,1310,00 15.924.165,00 21.853	01	CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO	5.999.135,00	23.400.865,00	29.400.000,00
D1.01	İ	DESPESAS CORRENTES	5.929.130,00	15.924.165,00	21.853.295,00
01.01.01					5.597.610,00
01.01.04 PESSOAL DINIVIPORES REGIME DE CONTRATO 3.400.005,00 3.400 10.01.04.01 PESSOAL DE TRABALHO 2.850 000,00 2.850 10.01.04.02 ALTERAÇÕES GERIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO 20.000,00 100		REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES	4.186.020,00		4.186.020,00
01.01.04 PERSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO 3.400.005,00 3.400 1.01.04.01 1.01.0101/101A, DE TERRALDO 1.01.04.02 2.850 1.01.04.02 1.01.04.02 1.01.04.03 1.01.04.03 1.01.04.03 1.01.04.03 1.01.04.03 1.01.04.03 1.01.04.04 1.01.	01.01.01		5,00		5 , 00
01.01.04.02 ALTERAÇÕES OBRICATÓRIAS DE POSICIONAMENTO 100.000,00 100	01.01.04	PESSOAL DOS QUADROS - REGIME DE CONTRATO	3.400.005,00		3.400.005,00
REMIMBERATORIO ALTERRAÇOES PROLUTATIVAS DE POSICIONAMENTO 5,00	01.01.04.01	PESSOAL EM FUNÇÕES	2.850.000,00		2.850.000,00
01.01.04.03	01.01.04.02	ALTERAÇÕES OBRIGATÓRIAS DE POSICIONAMENTO	100.000,00		100.000,00
01.01.04.04 RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE 450.000,00 450	01.01.04.03	ALTERAÇÕES FACULTATIVAS DE POSICIONAMENTO	5,00		5,00
01.01.05 PESSOAL EMM DOS QUADROS 5,00	01.01.04.04	RECRUTAMENTO DE PESSOAL PARA NOVOS POSTOS DE	450.000,00		450.000,00
01.01.07	01 01 05		5 nn		5,00
01.01.08			5,00 5 nn		5,00
01,01.09		DEGGOAL ACHADDANDO ADOGENTAÇÃO	15 000 00		15.000,00
01.01.11 REPRESENTAÇÃO 30.000,00 30 01.01.12 SUPLEMENTOS E PRÉMICS 15.000,00 15.000,00 250 01.01.13 SUBSÍDIO DE REPEIÇÃO 250.000,00 250.000,00 250 01.01.14 SUBSÍDIO DE PÉRIAS E DE NATAL 470.000,00 470 01.01.15 REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE 5.000,00 5 27ERNIDADE 01.02.02 ABONO VARIÁVEIS OU EVENTUAIS 319.565,00 339 01.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 50,00 05 150 01.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 50,00 05 01.02.04 AJUDAS DE CUSTO 65.000,00 65 01.02.05 ABONO PARA FALHAS 9,500,00 95 01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 INDENNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 02 02 02 02 02 02 02 0		DECCUPI EM UNITUDIED UNIDA CIDNAÇÃO	1000,00		1.000,00
01.01.12			30 000,00		30.000,00
01.01.13 SUBSIDIO DE REFEIÇÃO 250.000,00 250 01.01.14 SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL 470.000,00 470 01.01.15 REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE 5.000,00 5 01.02 ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS 319.565,00 319 01.02.02 HORAS EXTRAORDINÁRIAS 150.000,00 150 01.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 55,00 00 01.02.04 AJUDAS DE CUSTO 65.000,00 65 01.02.05 ABONO PARA FALHAS 9,500,00 95 01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 UNDERNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 10.03.02 110.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 10.03.02 110.03.02 110.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 150 10.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 150 10.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 10.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 10.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL REGIME DE CONTRATO BOS.000,00 10.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL REGIME GERAL 205.000,00 205 10.03.05.03 01TROS 10.03.05.03 01TROS 10.000,00 10.03.05.03 01TROS 10.000,00 10.03.05.03 01TROS 10.000,00 10.03.05.03 01TROS 10.000,00 10.0000,00 10.0000,00 10.0000,00 10.0000,00 1		CHIDI PMPNTOC P DDÉMTOC			15.000,00
01.01.14 SUBSÍDIO DE FÉRIAS E DE NATAL 470.000,00 5		CHICCIDIO DE DEFETOÃO			250.000,00
01.01.15 REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE / FATERNIDADE		CHIDCIDIO DE REFEIÇÃO			470.000,00
01.02 ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS 319.565,00 319 01.02.02 HORAS EXTRAORDINÁRIAS 150.000,00 150 01.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 500,00 01.02.04 AUUDAS DE CUSTO 65.000,00 65 01.02.05 ABONO PARA FALHAS 9.500,00 9 01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15 01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 15 01.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 805 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 205 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 205 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 205 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 205 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 5,00 01.03.05,03 01.03.05,03 01.03.06 00 00 00 00 00 00 00		REMUNERAÇÕES POR DOENÇA E MATERNIDADE /			5.000,00
01.02.02 HORAS EXTRAORDINÁRIAS 150.000,00 10.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 50,00 65.000,00 65.000,00 65.000,00 65.000,00 65.000,00 65.000,00 95.0000,00 95.	01 02		319 565 00		319.565,00
01.02.03 ALIMENTAÇÃO E ALOJAMENTO 50,00 01.02.04 AJUDAS DE CUSTO 65.000,00 65 01.02.05 ABONO PARA FALHAS 9.500,00 99 01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 OUTROS SUBLEMENTOS E PRÊMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS BONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.02 OUTROS BONAGROS COM A SAÚDE 5,00 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 150 01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 1 15 01.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.05,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 (ADSE)					150.000,00
01.02.04 AJUDAS DĒ CUSTO 65.000,00 97 01.02.05 ABONO PARA FALHAS 9.500,00 97 01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÂRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÂRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 11.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÂRIOS PÚBLICOS 5,00 10.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 805 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205.03.05 OUTROS SECURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205.03.05 OUTROS OUTROS SEGURANÇA SOCIAL PREGIME GERAL 205.000,00 205.03.05 OUTROS 0UTROS 500.00 205.000,00 205.0000,00 205.00000,00 205.00000,00 205.0000,00 205.00000,00 205.00000,00 205.00000,00 205.00000,00 205					50,00
01.02.05					65.000,00
01.02.11 SUBSÍDIO DE TURNO 95.000,00 95 01.02.12 INDEMNIZAÇÕES POR CESSAÇÃO DE FUNÇÕES 5,00 01.02.13 OUTROS SUPLEMENTOS E PRÉMIOS 5,00 01.02.13.02 OUTROS OUTROS 5,00 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03 SEGURANÇA SOCIAL 1.092.025,00 1.092 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 5,00 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15 01.03.04 OUTROS ENCARGOS EN A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15 01.03.05 OUTROS ENCARGOS FAMILIARES 1.000,00 1 01.03.05 OUTROS ENCARGOS FAMILIARES 1.000,00 1 01.03.05 OUTROS ENCARGOS SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 (ADSE) OUTROS ENCARGOS EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 805 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 805 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 205 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS SEGUROS 1.000,00,00 100 01.03.09 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.03.09 OUTROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.03.09 OUTROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.03.09 OUTROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.03.09 OUTROS SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.00.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 100 01.005,00 100 01.005,00 100 01.005,00 100 01.005,00					9.500,00
01.02.12			9.300,00		95.000,00
01.02.13		TNDEWNIZAÇÕES DOD SESSAÇÃO DE EINSÕES			5,00
01.02.13.02 OUTROS 01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03 SEGURANÇA SOCIAL 1.092.025,00 1.092.01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 5,00 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15.01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 11.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS 5,00 (ADSE) 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 805 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.000,00 1.03.05.03 OUTROS 5,00 0UTROS 5,00 0UTROS 5,00 0UTROS 1.000,00 1.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.09 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.0000		OURDOC CUDIEMENTOC E DDÉMICO	5,00		5,00
01.02.14 OUTROS ABONOS EM NUMERÁRIO OU ESPÉCIE 5,00 01.03 SEGURANÇA SOCIAL 1.092.025,00 1.092 01.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 170 01.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 5,00 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15.01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 10.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 5,00 (ADSE) 5,00 10.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 10.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 600 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.00			5,00		
01.03 SEGURANÇA SOCIAL 1.092.025,00 1.092.025,00 1.03.01 ENCARGOS COM A SAÚDE 170.000,00 1.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 5,00 1.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15.01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 1.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 5,00 (ADSE) 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.03.05 0.03 OUTROS 1.000,00 1.000					5,00
01.03.01			1 000 005 00		5,00
01.03.02 OUTROS ENCARGOS COM A SAÚDE 01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 1.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 01.03.05.03 OUTROS 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00 100.000,00		SEGURANÇA SUCIAL			1.092.025,00
01.03.03 SUBSÍDIO FAMILIAR A CRIANÇA E JOVENS 15.000,00 15 01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 1 1 01.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 600 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.03.05 02 OUTROS 1.000,00 1.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100.005,00 100 01.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.000,00 100 PROFISSIONAIS		ENCARGUS COM A SAUDE			170.000,00
01.03.04 OUTRAS PRESTAÇÕES FAMILIARES 1.000,00 806.005,00 806 01.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 600 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.000,00 1.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 1.000.005,00 100.0		OUTROS ENCARGOS COM A SAUDE			5,00
01.03.05 CONTRIBUIÇÕES PARA A SEGURANÇA SOCIAL 806.005,00 806 01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 5,00 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO 805.000,00 805 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 600 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100 01.03.09 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 01.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100					15.000,00
01.03.05.01 ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS (ADSE) 01.03.05.02 SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1.000,00 1.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 1.00.005,00 100.005,00 100.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.000,00 PROFISSIONAIS		OUTRAS PRESTAÇUES FAMILIARES			1.000,00
01.03.05.02 SEGURÂNÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO DE TRABALHO EM FUNÇÕES PÚBLICAS (RCTFP) 01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 01.03.05.02.02 SEGURÂNÇA SOCIAL - REGIME GERAL 01.03.05.03 OUTROS 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS 01.03.09 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 01.03.09 PROFISSIONAIS		ASSISTÊNCIA NA DOENÇA DOS FUNCIONÁRIOS PÚBLICOS			806.005,00 5,00
01.03.05.02.01 CAIXA GERAL DE APOSENTAÇÕES 600.000,00 205 01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 205 01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100.005,00 100.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.000,00 PROFISSIONAIS	01.03.05.02	SEGURANÇA SOCIAL DO PESSOAL EM REGIME DE CONTRATO	805.000,00		805.000,00
01.03.05.02.02 SEGURANÇA SOCIAL - REGIME GERAL 205.000,00 1.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1 1.000,00 1 1.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100.005,00 100.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100.000,00 PROFISSIONAIS	01 00 05 00 01		600 000 00		COO 000 00
01.03.05.03 OUTROS 1.000,00 1 01.03.06 ACIDENTES EM SERVIÇO E DOENÇAS PROFISSIONAIS 5,00 01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100 01.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 PROFISSIONAIS					600.000,00
01.03.06					205.000,00
01.03.08 OUTRAS PENSÕES 5,00 01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100 01.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 PROFISSIONAIS					1.000,00
01.03.09 SEGUROS 100.005,00 100 100 1.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 100 PROFISSIONAIS					5,00
01.03.09.01 SEGUROS DE ACIDENTES NO TRABALHO E DOENÇAS 100.000,00 100 PROFISSIONAIS					5,00
PROFISSIONAIS					100.005,00
	01.03.09.01	•	100.000,00		100.000,00
TUI.U3.U9.UZ SEGUROS DE SAUDE 5.00 I	01 00 00 00		F		
			5,00	15 004 460 00	5,00
					15.924.160,00
					5.713.650,00
					4.785.000,00
02.01.02 COMBUSTÍVEIS E LUBRIFICANTES 174.500,00 174	02.01.02	COMBUSTIVEIS E LUBRIFICANTES		174.500,00	174.500,00

	CLASSIFICAÇÕES	DOTA	ļÇÕES	MONTANTE
CÓDIGOS ORGÂNICA ECONÓMICA	D E S I G N A Ç Ã O	NÃO IMPUTÁVEL	IMPUTÁVEL	TOTAL
02.01.02.01 02.01.02.02 02.01.02.99 02.01.04 02.01.07 02.01.08 02.01.11 02.01.12 02.01.14 02.01.15 02.01.17 02.01.18 02.01.19 02.01.20 02.01.21 02.02 02.02.01 02.02.02 02.02.03 02.02.04 02.02.05 02.02.06 02.02.08 02.02.09 02.02.11 02.02.12 02.02.11 02.02.12 02.02.13 02.02.14 02.02.15 02.02.17 02.02.18 02.02.17 02.02.18 02.02.19 02.02.20 02.02.20 02.02.20 02.02.20 02.02.20 02.02.20 02.02.20 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.29 02.02.20 03.05.02.99 04 04.05 05.01 06.02.03	GASOLINA GRÁCIEO OUTROS LIMPEZA E HIGIENE VESTUÁRIO E ARTIGOS PESSOAIS MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO MATERIAL DE CONSUMO CLÍNICO MATERIAL DE TRANSPORTE Ú PEÇAS OUTRO MATERIAL Ú ESÇAS PRÉMIOS, CONDECORAÇÕES E OFERTAS FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS LIVROS E DOCUMENTAÇÃO TÉCNICA ARTIGOS HONORÍFICOS E DE DECORAÇÃO MATERIAL DE EDUCAÇÃO, CULTURA E RECREIO OUTROS BENS AQUISIÇÃO DE SERVIÇOS ENCARGOS DAS INSTALAÇÕES LIMPEZA E HIGIENE CONSERVAÇÃO DE BENS LOCAÇÃO DE MATERIAL DE INFORMÁTICA LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE LOCAÇÃO DE MATERIAL DE TRANSPORTE LOCAÇÃO DE OUTROS BENS COMUNICAÇÕES TRANSPORTES REPRESENTAÇÃO DOS SERVIÇOS SEGUROS DESLOCAÇÕES E ESTADAS ESTUDOS, PARECERES, PROJECTOS E CONSULTADORIA FORMAÇÃO PUBLICIDADE VIGILÂNCIA E SEGURANÇA ASSISTÊNCIA TÉCNICA OUTROS TRABALHOS ESPECIALIZADOS SERVIÇOS DE SAÚDE ENCARGOS DE COBRANÇA DE RECEITAS OUTROS SERVIÇOS JUROS E OUTROS ENCARGOS OUTROS ENCARGOS OUTROS ENCARGOS OUTROS ENCARGOS OUTROS DUROS CORRENTES DA DÍVIDA PÚBLICA DESPESAS DIVERSAS OUTROS JUROS OUTROS TRANSFERÊNCIAS CORRENTES ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE MUNICÍPIOS FRAMÍLIAS OUTRAS OUTRAS OUTRAS ACTIVOS INCORPÓREOS OUTRAS ACTIVOS INCORPÓREOS OUTRAS ACTIVOS BANCÁRIOS OUTRAS ACTIVOS BANCÁRIOS OUTRAS OUTRAS ACTIVOS BANCÁRIOS OUTRAS OUTRAS COUTRAS ACTIVOS BANCÁRIOS OUTRAS DE S P E S A S D E C A P I T A L AQUISIÇÃO DE BENS DE CAPITAL INVESTIMENTOS TERRENOS	1.505,00 5,00 5,00 1.500,00 1.500,00 1.500,00 5,00 330.010,00 330.010,00 195.000,00 5,00 135.005,00 5,00 75.000,00 40.000,00 20.000,00 70.005,00	13.000,00 147.000,00 147.000,00 14.500,00 60.000,00 9.000,00 1.500,00 1.000,00	10.500,00 60.000,00 9.000,00 1.500,00 1.000,00 100,00 15.000,00 15.000,00 26.000,00 614.000,00 12.000,00 15.000,00 12.000,00 12.000,00 12.000,00 11.000,00

	C L A S S I F I C A Ç Õ E S	DOM	AÇÕES	MONTANTE
		0017		MONIANIE
CÓDIGOS ORGÂNICA ECONÓMICA	D E S I G N A Ç Ã O	NÃO IMPUTÁVEL	IMPUTÁVEL	TOTAL
07.01.03 07.01.03.01 07.01.04 07.01.04.02 07.01.04.03 07.01.04.07 07.01.06 07.01.06.02 07.01.07 07.01.08 07.01.09 07.01.10 07.01.11 07.01.13 08 08.05 08.05.01 08.05.01 09.03 09.03 09.03.03	EDIFÍCIOS INSTALAÇÕES DE SERVIÇOS CONSTRUÇÕES DIVERSAS SISTEMAS DE DRENAGEM DE ÁGUAS RESIDUAIS ESTAÇÕES DE TRATAMENTO DE ÁGUAS RESIDUAIS CAPTAÇÃO E DISTRIBUIÇÃO DE ÁGUA MATERIAL DE TRANSPORTE OUTRO EQUIPAMENTO DE INFORMÁTICA SOFTWARE INFORMÁTICO EQUIPAMENTO ADMINISTRATIVO EQUIPAMENTO BÁSICO OUTRO FERRAMENTAS E UTENSÍLIOS INVESTIMENTOS INCORPÓREOS TRANSFERÊNCIAS DE CAPITAL ADMINISTRAÇÃO LOCAL CONTINENTE MUNICÍPIOS ACTIVOS FINANCEIROS TÍTULOS A MÉDIO E LONGO PRAZOS SOCIEDADES FINANCEIRAS - BANCOS E OUTRAS INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS OUTRAS DESPESAS DE CAPITAL DIVERSAS RESTITUIÇÕES	5,00 5,00 5,00 70.000,00 70.000,00 70.000,00	505.000,00 505.000,00 5.743.640,00 2.624.150,00 5,00 3.119.485,00 50.000,00 50.000,00 200.000,00 751.250,00 751.250,00 30.000,00 115.105,00 5,00 5,00 5,00 5,00	505.000,00 505.000,00 5.743.640,00 2.624.150,00 5,00 3.119.485,00 50.000,00 50.000,00 200.000,00 751.250,00 751.250,00 751.250,00 5,00 5,00 5,00 5,00 5,00 70.000,00 70.000,00
	TOTAL GERAL DAS DESPESAS	5.999.135,00	23.400.865,00	29.400.000,00

Em	de	de

Em	_ de	de



ENTIDADE			1
SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEA	RESTUO DAS GRANDES OPCÇÕES DO PLANO	DOTAÇÕBS INICIAIS DO ANO 2024	1

		ושם	LIZADO			DESPESAS (PE	REVISÃO)				
OBJECTIVO	DESCRIÇÃO			ANO EM	CURSO (FINANCIAMENT	0)		ANOS S	EGUINTES		TOTAL
		PAGAM, ATÉ 1-00T-2023	PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	TOTAL	DEFINIDO	NÃO DEFINDO	2025	2026	2027	OUTROS	PREVISTO
1101 24 2403	SERVIÇOS GERAIS DE ADMINISTRAÇÃO PÚBLICA ADMINISTRAÇÃO GERAL HABITAÇÃO E SERVIÇOS COLSTIVOS SANEAMENTO ABASTECIMENTO DE AGUA TRANSFERÊNCIAS ENTRE ADMINISTRAÇÕES	2.635.301,86 2.635.301,86 8.951.056,82 3.928.432,76 5.022.624,06		6.716.965,00 6.716.965,00 16.683.890,00 7.297.655,00 9.386.235,00 10,00	6.716.965,00 6.716.965,00 16.683.890,00 7.297.655,00 9.386.235,00 10,00		6.023.200,00 6.023.200,00 22.559.460,00 9.331.110,00 13.228.350,00 10,00	6.183.200,00 6.183.200,00 22.459.455,00 10.131.105,00 12.328.350,00	6.183.200,00 6.183.200,00 20.909.460,00 9.331.105,00 11.578.355,00 10,00	6.183.200,00 6.183.200,00 19.959.460,00 8.381.105,00 11.578.355,00	33.925.066,86 33.925.066,86 111.522.781,82 48.400.512,76 63.122.269,06 50,00
	TOTAL GERAL	11.586.358,68		23.400.865,00	23.400.865,00		28.582.670,00	28.642.665,00	27.092.670,00	26.142.670,00	145.447.898,68

Pág. : 1 Ano : 2024	Euros	1	norm prevision	[21]=[13]++[20]	33.925.066,86 33.925.066,86	33.925.066,86 900.000,00	39.210,00 33.510,00 5.700,00 28.856,97	1.759.778,73	667.959,23 1.091.819,50 243.070,84 400.000,00 156.773,84	113.186,82	350.005,00	630.000,00	23.153.673,17 23.206.96 71.255,78 82.236.96 71.379,76 88.87,37 10.000,00 11.0000,00 11.0	24.489.021,73
			-	Outros [20] [21										
			ntes	2028	6.183.200,00 6.183.200,00	6.183.200,00	6.000,00 5.000,00 5.000,00	350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00 100.000,00 25.000,00	20.000,00	100,000,00	150.000,00	5.22.100,00 100,000,00 115,000,00	4.445.650,00
			Períodos seguintes	2027	6.183.200,00 6.183.200,00	6.183.200,00 100.000,00	6.000,00 5.000,00 1.000,00 5.000,00	350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00 100.000,00	20.000,00	100.000,00	150.000,00	5.252.100, 00 100.000, 00 151.000, 00 151.000, 00 151.000, 00 150.000, 00 150.	4.445.650,00
				2026	6.183.200,00 6.183.200,00	6.183.200,00 100.000,00		350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00 100.000,00 25.000,00	20.000,00	100.000,00	150.000,00		4.445.650,00
		Pagamentos		2025	6.023.200,00	6.023.200,00	6.000, 5.000, 1.000, 5.000,	350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00 50.000,00 25.000,00	20.000,00	50.000,00	90.000,00	III	4.285.650,00
		Pagan	2024 (TOTAL)		6.716.965,00	6.716.965,00 500.000,00	6.700,00 5.000,00 1.700,00 5.000,00	250.000,00	50.000,00 200.000,00 25.000,00 50.000,00 25.000,00	30.000,00	2,00	90.000,00	5,710.160,00 113.000,00 114.500,00 114.500,00 10.500,00 10.000,00 11.000,00 11.000,00 15.000,00 15.000,00 11.000,00	4.981.505,00
	IMENTO		2024 (Financ. N./ Def.)	[15]										
	: APENAS C/ MOV		2024 (Financ. Definido)		6.716.965,00 6.716.965,00	500.000,00		250.000,00	50.000,00 200.000,00 25.000,00 50.000,00 25.000,00	30,000,00	2,00	90.000,00		4.981.505,00
ento de L	de Visualização : APENAS C/ MOVIMENTO		12.1	PEKLUDU 2023	2.635.301,86 2.635.301,86	2.635.301,86	8.510,00 8.510,00 3.856,97	109.778,73	17.959,23 91.819,50 18.070,84 31.773,84	3.186,82		25.005,49	2,455,119,17 38,208,96 76,5284,97 76,5284,97 7,807,939,10 17,939,10 17,399,1	1.884.916,73
KIANUAL Agua e Saneame	Tipo			FEKILUDUS AKIT. [13]										
PLANO PUURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de	al Previsto» o valor ão Definido : S	Datas	_	(11) [12]		2028/12/31	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0		2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0	2028/12/31 0	2028/12/31 0	2028/12/31 0 2028/12/31 0	2028/12/31 2028/12/31	
Serviços Mu	Considerar em «Total do Financiamento Não	Da	Inicio	- <u>[</u>		2018/01/01	2020/01/01 2020/01/01 2020/01/01		2020/01/01 2020/01/01 2020/01/01 2020/01/01 2020/01/01	2020/01/01	2020/01/01	2020/01/01 2020/01/01	2027/01/01 2027/01/01	
	60 9	iamento:	E.	[6]										_
	5	ontes de Financiamento		[8]	5,00	0,00	6.700,00 5.000,00 1.700,00 5.000,00	00,00	88888	0,00	2,00	00,00	888888888888888888888888888888888888888	2,00
	: GRANDES OPÇÕES DO PLANO : CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA	Grupo de Fontes		ž E	6.716.965,00 6.716.965,00	6.716.965,00 500.000,00	6.70 5.00 1.70 5.00	250.000,00	50,000,00 200,000,00 25,000,00 50,000,00 25,000,00	30.000,00		90,000,00	5.710.180,00 85.000,00 113.000,00 114.500,00 116.500,00 1.500	4.981.505,00
	GRANDES OPÇÕES CLASSIFICAÇÃO ((5) [6]		pq	ООМ		00000		0		000000000000000000000000000000000000000	
	Tipo de Plano : Tipo de Rubrica :		Rubrica	[4]		01/07010301	01/070101 01/070101 01/07010301		01/070107 01/070108 01/07011002 01/07010602 01/070109	01/070111	01/070113	01/070113 01/070113	200101 2001020 2001029 2001020 2001020 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101 200101	Total Total
			Designação do projeto	[8]	Funções gerais Serviços gerais de administração	ca listracao geral liciação dos Edifícios Listrativos e instalações dos	rais alações	Aquisição de equipamento	quipamento básico aterial transporte quipamento	civo de ferramentas e	Lios ro das infraestruturas das	: projetos nde Industrial e Outros	Mactine services Mactine primes e subcidiárias Matérias primas e subcidiárias Gasólao Gasólao Gasólao Gasólao Material de impeza e higiene Meterial de impeza e higiene Meterial de transporte - peças Material consumo clinico Consumicações Material de transporte Comunicações Material de transporte Material de servicos	E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - FORNEC. OU OUTROS; NA - NÃO APLICÁVEL
	Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL Tipo de Dotação : DOTAÇÕES INICIALS	7	numero uo projeto	Código Ano Tipo Número [2]	p. 00	2018 I 1	2020 11 2020 I 1 2020 I 2 2020 I 3	2020	21 2020 I 4 2020 I 5 2020 I 6 2020 I 7 2020 I 8	2020 I 9	2020 I 10	2020 I 11 2020 I 12	2000 2000 a 1000	TTADA; A - ADM. DIR.; 0 -
	Identificação Tipo de Dotaç	100	omacrao		111	1.1.1.		1.1.1. 03	1.1.1. 033 1.1.1. 033 1.1.1. 04 1.1.1. 05	1.1.1. 07	1.1.1. 08	1.1.1.		[5] B - EMPRE]

										Servicos Munic	PLANO PLURIANUAL	PLANO PLURIANUAL Servicos Municipalizados de Áqua e Saneamento de 1.	ento de I.									Pág.: 2	
Identificação do Objetivo Tipo de Dotação	ação do Ol otação	bjetivo : CLASSIFICADOR FUNC : DOTAÇÕES INICIAIS	JONAL	Tipo de Plano : Tipo de Rubrica :	: GRANDE:	: GRANDES OPÇÕES DO PLANO : CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA	LANO ICA/ECONÓMICA		Conside.	Considerar em «Total do Financiamento Não	l Previsto» o v	o walor Tipo	de Visualização : APENAS C/ MOVIMENTO	: APENAS C/ MOVI	MENTO							Euros	
							Grupo de Fontes de Financiamen) Financiament	2	Datas						Pagamentos	tos						_
Objetivo		Numero do projeto	Designação do projeto	Rubrica	Forma					Inicio	I _	a)	DCI	2024 (Financ, Definido)	2024 (Financ. N./ Def.)	2024 (TOTAL)			Períodos seguintes	intes		Total previsto	
Ξ	Código	o Ano Tipo Número [2]	[3]	[4]	Real.	R G	9 E	U.B.	EMPR [9]	o [0]	C Ex.	PERÍODOS ANT. 2] [13]	. PERÍODO 2023 [14]		[15]	1	2025 [16]	2026 [17]	2027 [18]	2028	Outros [20]	[21]=[13]++[20]	
1.1.1.	1226	2021 A 26	ceres, projetos e	01/020214	0		90.000,00			2021/01/01	2028/12/31 0		75.406,48	90.000,00		90,000,00	90.000,00	90,000,00	90,000,00	90,000,00		525.406,48	
	1227 1228 1229 1230 1231	નવનન	consultadoria Pormação Publicidade e segurança Assistência técnica Outros trabalhos especializados	01/020215 01/020217 01/020218 01/020219 01/020220	00000		46.910,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00			2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01			10.517,29 66.986,85 40.035,37 36.183,95 213.520,81			46.910,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	50.000,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	50.000,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00				257.427,29 641.986,85 340.035,37 636.183,95 3.463.520,81	
	1232 1233 1234 1235 1236 1237	2021 A 32 2021 A 33 2021 A 34 2021 A 35 2021 A 36 2021 A 37	6	01/020222 01/020224 01/020225 01/020119 01/020208	000000		500,00 610.000,00 15.000,00 50,00 2.000,00			2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01 2021/01/01	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0		304,772,86 2.614,09 347,43	500,000 610,000,000 15,000,000 2,000,000 26,000,000		500,00 610,000,00 15,000,00 2,000,00 26,000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 2.000,00 25.000,00	500,00 610,000,00 15,000,00 20,00 25,000,00	500,00 610,000,00 15,000,00 2,000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 50,00 2.000,00		2.500,00 3.354,772,86 77.614,09 250,00 10.347,43	
2. 2.4.3 2.4.3.		2018 I 3		01/07010402	ря		16.683.890,00 16.683.890,00 7.297.655,00 5,00			2018/01/01 2028/12/31	2028/12/31		8.951.056,82 8.951.056,82 3.928,432,76	16.683.890,00 16.683.890,00 7.297.655,00 5,00		16.683.890,00 2: 16.683.890,00 2: 7.297.655,00 5,00	22.559.460,00 2.22.559.460,00 2.331.110,00 110.000,00	22.459.455,00 22.459.455,00 10.131.105,00 300.000,00	20.909.460,00 20.909.460,00 9.331.105,00 300.000,00	19.959.460,00 19.959.460,00 8.381.105,00 300.000,00		111.522.781,82 111.522.781,82 48.400.512,76 1.000.005,00	
2.4.3.	10	2018 I 10	no C.Historico e Z.Baixa da cidade Rede de drenagem da Bacia 35: Lugares de Bidoeira de Cima, Monte	01/07010402	м		2,00			2018/01/01 2028/12/31	2028/12/31			2,00		2,00	200.000,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00		900.005,00	
2.4.3.	=	2018 I 11	e Souto da Carpalhosa drenagem da Bacia 37: da freguesia de Monte	01/07010402	pq		2,00			2018/01/01	2028/12/31		243.480,15	2,00		2,00	100.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00		943.485,15	
2.4.3.	13	2018 I 13	Redondo Grupo I - Rede de colectores dos lugares de Portela da Memória, Memória, Toco, Stª Margarida,	01/07010402	pq		2,00			2018/01/01	2028/12/31			5,00		2,00	100,000,00	500,000,00	500.000,00	100.000,00		1,200,005,00	
2.4.3.	14	2018 I 14	dos odim,	01/07010402	pq_		800,000,000			2018/01/01	2028/12/31		178.518,55	800.000,00		800.000,00	500.000,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00		2,078,518,55	
2.4.3.	15	2018 I 15	· ·	01/07010402	<u>m</u>		350.000,00			2018/01/01	2028/12/31 0		317.940,98	350.000,00		350.000,00	100.000,00	100,000,00	100,000,00	50.000,00		1,017,940,98	
2.4.3.	88	2018 I 18	insua e Pingareinos, Colonia Agricola SIMLIS III - Lote B - Rede de Coletores das localidades de Ulchinhas, Grou, Morganiças (parte)	01/07010402	м		2,00			2018/01/01 2026/12/31	2026/12/31			5,00		2,00	800.000,00	500,000,00				1.300.005,00	
2.4.3.	20	2018 I 20		01/07010402	м		2,00			2018/01/01 2028/12/31	2028/12/31 0			2, 00		2,00	200.000,00	500,000,00	500,000,00	500.000,00		1.700.005,00	
2.4.3.	21	2018 I 21		01/07010402	pq		200.000,00			2018/01/01 2028/12/31	2028/12/31 0		93.136,25	200.000,00		200.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00	400.000,00		1.893.136,25	
2.4.3.	13	2019 I 13	Controlled of englows women took Redes de colectores dos restantes lugares do sistema - diversas	01/07010402	м	_	300.000,00			2019/01/01 2028/12/31	2028/12/31 5		117.218,89	300.000,00		300.000,00	800.000,008	800.000,00	800.000,00	800.000,00		3.617.218,89	
15] B - E	PREITADA	; A - ADM. DIR.; 0	[5] E - EMPREITADA, A - ADM. DIR.; O - FORNEC. OU OUTROS, NA - NÃO APLICÁVEL		Total :		8.366.995,00						3.585.596,68	8.366.995,00		8.366.995,00	9.323.200,00	9.983.200,00	9.383.200,00	8.933.200,00		49.575.391,68	.—

										ownione Munic	PLANO PLURIANUAL	PLANO PLUBLIANUAL	+ cb									Pág.: 3	100
									<i>a</i>	DELVIÇOS MUNIC	cipalizados de	e a môn	T an onua									07 : OIW	£70
Identif Tipo de	Identificação do Tipo de Dotação	o Objetivo	: CLASSIFICADOR FUNCIONAL : DOTRÇÕES INICIAIS	Tipo de Plano : Tipo de Rubrica :		GRANDES OPÇÕES DO PLANO CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA	NO \/ECONÓMICA		Consider do Finan	Considerar em «Total Previsto» o v do Financiamento Não Definido : S	Previsto» o valor Definido : S	alor	Tipo de Visualização : APENAS C/ MOVIMENTO	: APENAS C/ MOVII	MENTO							Bur	Euros
10	-	Manne de				19	Grupo de Fontes de Financiame	Financiamento	0	Datas						Pagamentos	tos					to leave	<u> </u>
oatrafm	<u> </u>	projeto	do projeto	Rubrica	de					Inicio	_		124	2024 (Financ. Definido)	2024 (Financ. N./ Def.)	2024 (TOTAL)			Períodos seguintes	quintes		TOTAL PREVISED	 3
	Códi	Código Ano Tipo Número			Real.	R G	84 G-1	UE	EMPR	o		PERÍC	PERÍ				2025	2026	2027	2028	Outros		
Ξ	_	[2]	[3]	[4]	[2]	[9]	[1]	[8]	[6]	[10]	[11]	[13]	[14]		[15]		[16]	[11]	[18]	[19]	[20]	[21]=[13]++[20]	[50]
2,4.3.	14	2019 I 14	Reabilitação de colectores -	01/07010402	M		2,00			2019/01/01 203	2028/12/31 0			2,00		2,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00	50.000,00		200.005,00	8,
2.4.3.	16	2019 I 15 2019	Area of the control o	01/07010402	pq		150.000,00			2019/01/01 2028/12/31	028/12/31 0		29.263,97	150.000,00		150.000,00	300.000,00	300,000,00	300.000,00	300.000,00		1.379.263,97	6,8
2.4.3.	1601 1602 1603	1 2021 A 49 2 2019 I 16 3 2019 I 17	administração direta Aquisição de bens Aquisição de equipamento básico Edifícios e outras construções	01/020121 01/07011002 01/07010402	ООМ		1.000,00			2019/01/01 203 2019/01/01 203 2019/01/01 203	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0			1.000,00 1.000,00 1.000,00		1.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00 1.000,00 1.000,00	1.000,000		5.000,00 5.000,00 5.000,00	888
2.4.3.	11	2019 I 18	saneamento Equipamento electromecânico das estações elevatórias da rede de	01/07011002			200,000			2019/01/01 203	2028/12/31 0			200,00		200,00	200,000	200,00	200,00	200,00		2.500,00	
2.4.3. 2.4.3. 2.4.3. 2.4.3.	118 20 21 23	2019 I 19 2019 I 20 2019 I 21 2019 I 22 2019 I 24	esgotos Grupos de elevação submersíveis Ramais de baixa e média tensão PT em estações elevatórias Contadores caudal	01/07011002 01/07010402 01/07010402 01/07011002 s 01/07011002	мммоо		10.000,00 3.000,00 100,00 500,00 500,00			2019/01/01 203 2019/01/01 203 2019/01/01 203 2019/01/01 203 2019/01/01 203	2028/12/31 5 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0		4.270,95 833,37 1.977,84	10.000,00 3.000,00 100,00 500,00		3.000,00 3.000,00 100,00 500,00 500,00	15.000,00 1.000,00 100,00 500,00	15.000,000 1.000,000 100,000 500,000	15.000,00 1.000,00 100,00 500,00 500,00	15.000,00 1.000,00 1.000,00 500,00		74.270,95 7.833,37 500,00 4.477,84 2.500,00	8 6 8 8
2.4.3.	24 2401 2402	2019 1 2019 A 2 2 2021 A 50	oe prendem de adoas residuais Encargos correntes de serviço Tratamento de efluentes Limpeza de fossas, sargejas e	01/020220 01/020202	00		4.660.000,00 3.800.000,00 850.000,00			2019/01/01 203 2019/01/01 203	2028/12/31 0 2028/12/31 0		2.581.988,05 2.509.153,60 72.834,45	4.660.000,00 3.800.000,00 850.000,00		4.660.000,00 3.800.000,00 850.000,00	4.660.500,00 3.800.000,00 850.000,00	4.660.500,00 3.800.000,00 850.000,00	4.660.500,00 3.800.000,00 850.000,00	4.660.500,00 3.800.000,00 850.000,00		25.883.988,05 21.509.153,60 4.322.834,45	
2.4.3.	2403 52 16	3 2021 A 51 2019 I 52 2020 I 16	ces encargos com saneamento ss elevatórias saneamento II - Lote B - Rede de ento nos lugares de Cumeira	01/020225 01/07010402 01/07010402	ОММ		10.000,00 200.000,00 5,00			2019/01/01 203 2019/01/01 203 2020/01/01 203	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2026/12/31 1		40.028,39	10.000,00 200.000,00 5,00		10.000,00 200.000,00 5,00	10.500,00 300.000,00 100.000,00	10.500,00 300.000,00 250.000,00	10.500,00 300.000,00	10.500,00		52.000,00 1.440.028,39 350.005,00	<u>ခ်</u> န်းခ်
2.4.3.	11	2020 I 17	Sobral Projeto Feijão - Rede Saneamento nos lugaresd e Casal do Monte, Peijão, Lagoa da Pedra, Racoseira,	01/07010402	pq		50.000,00			2020/01/01 2024/12/31	024/12/31 5		319,775,37	20.000,00		50.000,00						369.775,37	,37
2.4.3.	18	2020 I 18	Vale da Raposeira e Vaiongo Riba D/Aves IV e V - Rede Saneamento nos lugares de	01/07010402	pq		2,00			2020/01/01 2028/12/31	028/12/31			2,00		2,00	5,00	450.000,00	500.000,00	300.000,00		1.250.010,00	
2.4.3.		2022 I 1	Alcaidaria e Casal do Pilha Valorização e Tratamento Bio	01/07010403	рq		2,00			2022/01/01 2028/12/31	028/12/31 0			5,00		2,00	2,00	2,00	5,00	2,00		25,	25,00
2.4.3.	8	2024 I 1	Rede de drenagem de águas residuais em Arceira - Monte Redondo	s 01/07010402	pq		570.000,00				2025/01/31			570.000,00		570.000,00	100.000,00					670.000,00	
2.4.4.	05	2024 I 2	Rede de drenagem de águas residuais domésticas em Andrinos Abastecimento de Água	s 01/07010402	pq		5,00						5.022.624,06	5,00		5,00	500.000,00	300.000,00	300.000,00	11.578.355,00		1.100.005,00	8 %
2.4.4.	27 23	2018 I 22 2018 I 27	Execução de furos de captação para reforço de abastecimento Remod, da rede de água do C.Histómico e Z. Baixa da Châade de	01/07010407	pq pq	-	5,00			2018/01/01 203 2018/01/01 203	2028/12/31 0		65.239,53			5,00	300.000,00	300,000,000	300,000	300.000,00		67.739,53	œ́ é
2.4.4.	38	2018 I 38	Leiria Remodelação e ampliação das redes	01/07010407	pq		531.865,00			2018/01/01 2028/12/31	028/12/31 3		286.668,71	531.865,00		531.865,00	800.000,008	1.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00		4.618.533,71	-17,
2.4.4.	9.7	2018 I 46	de agua de sistemas em exploração Conduta elevatória Monte Redondo - וריים אין המארילים	01/07010407	рq		240.000,00			2018/01/01 2024/12/31	024/12/31 6		418.445,15	240.000,00		240.000,00						658.445,15	-15
2.4.4.	22	2018 I 57	Execução de ramais de ligação domiciliários de água	01/07010407	pq		300.000,00			2018/01/01 203	2028/12/31 0		144.396,76	300.000,00		300.000,00	500.000,00	600.000,00	600.000,00	600.000,00		2.744.396,76	- 92,
[2] B -	EMPREITAL	OA; A - ADM. DIR.;	[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; O - FORNEC. OU OUTROS; NA - NÃO APLICÁVEL		Total :	1	15.086.990,00						7.478.484,77	15.086.990,00		15.086.990,00 16.954.810,00 18.214.805,00	6.954.810,00	18.214.805,00	17.414.805,00	17.414.805,00 16.464.805,00		91.614.699,77	11,

PLAND PAINTANNAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de 1 dentificação do Objetivo : CLASSIFICADOR ENVICADAL Tipo de Plano : GRANDES CRÇÕES DO PLANO CONSiderar em COVAL Previstos o valor Tipo de Visual	Ousige White of Plane : GRANDES ORDINARY OF THE PROPERTY OF T	Ousige Out of Plano : GRANDES OPPORT OF A CONSIDER OF A CALL OF A	Outries Consider Cons	Ousrie Consider	Conside	Conside	Serviços Municipal Considerar em «Total Prev.	Serviços Municipal Considerar em «Total Prev	erviços Municipal ar em «Total Prev	Prev:	PLANO PLURIANUAL lizados de Água visto» o valor	NL a e Sanear Tipo	mento de I. de Visualização : APEXAS C/ MOVIMENTO	: APENAS C/ MOVI	MENTO							Pág. : 4 Ano : 2024 Euros
Tipo de	Tipo de	Tipo de	Tipo de Rubi	ica	CLASSIF	TCRÇÃO ORGÂNIC GI	tes	de Financiamento		nciamento Não Datas	Definido : S					Pagamentos	tos					
vojetvo numero do projeto Rubrica do projeto Rubrica	pesygnatya do projeto		Rubrica		de de	Ç		=	eu e	Inicio	_		1301	2024 (Financ. Definido)	2024 (Financ. N./ Def.)	2024 (TOTAL)			Períodos seguintes	intes		Total previsto
Código Ano Tipo Wimero [3] [4]	[8]	[8]		-	[2] Keal.	. K.	ž E	[8]	[6]	5 [01]	(11) [12]	FEKLUDOS ANT. 	[14]		[15]		2025 [16]	2026 [17]	2027 [18]	2028 [19]	Outros [20] [2	[21]=[13]++[20]
64 2018 I 64 Reparação e remodelação de ETR(s), 01/07010407	I 64 Reparação e remodelação de ETA(s), 01/07010407	01/07010407	01/07010407		м		300,000,000			2018/01/01 20	2028/12/31 4		2.138,50	300.000,00		300.000,00	150.000,00	150,000,00	150.000,00	150.000,00		902,138,50
01/07010407	Keerracoilos e Camaras de Mandoras Construção condutas distribuidoras 01/07010407	01/07010407	01/07010407		ы		500.000,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0		257.205,30	500.000,00		500.000,00	800.000,00	900,000,006	900.000,00	900.000,00		4.257.205,30
26 2019 I 26 Condutas adutoras 01/07010407	Unverses Construção condutas adutoras 01/07010407	01/07010407			pq		50.000,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			50.000,00		50.000,00	500.000,00	500.000,00	500.000,00	100.000,00		1.650.000,00
ão condutas elevatórias 01/07010407	I 27 Construção condutas elevatórias 01/07010407	01/07010407		in i	64		10.000,00			2019/01/01 2028/12/31	028/12/31 0			10.000,00		10.000,00	400.000,00	300.000,00	300.000,00	300.000,00		1.310.000,00
is se elevatórias diversas 01/07010407 le água por administração	1 28 Estações elevatórias diversas 01/07010407 Dubas de áqua por administração	01/07010407		jan.	pq		5.000,00			2019/01/01 2028/12/31	028/12/31 0			5.000,00		5.000,00	10.000,00	10,000,00	10.000,00	10.000,00		45.000,00 25.000,00
2021 8.52 Artistico de materias 01/020121 2019 1.59 Aquisição de equipamento 01/07011002 2019 1.59 Edificios e outras construções éque 01/07011002 2019 1.30 Aquisição de quipos de elevação 01/07011002 2019 1.30 Aquisição de quipos de elevação 01/07011002	2021 8.52 Artistico de materias 01/020121 2019 1.59 Aquisição de equipamento 01/07011002 2019 1.59 Edificios e outras construções éque 01/07011002 2019 1.30 Aquisição de quipos de elevação 01/07011002 2019 1.30 Aquisição de quipos de elevação 01/07011002	01/020121 01/07011002 pta 01/07010407 01/07011002	01/020121 01/07011002 01/07010407 01/07011002	0000			3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00			2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0			3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00		3.000,00	3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00	3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00	3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00	3.000,00 1.000,00 1.000,00 5.000,00		15,000,00 5,000,00 5,000,00 25,000,00
131 Aquisição de grupos submersiveis Aquisição de bombas doseadoras 133 Aquisição de aparelhos clorómetros 134 Aquisição de PT em estações	2019 131 Aquissição de grupos submersiveis 01/07011002 2019 132 Aquistição de bunda doseadoras 01/07011002 2019 133 Aquisição de aparelhos Clocómetros 01/07011002 2019 134 Aquisição de 97 em estações 01/07011002	01/07011002 01/07011002 01/07011002 01/07011002	01/07011002 01/07011002 01/07011002 01/07011002	0000			1.000,00 1.000,00 250,00 500,00			2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20	0028/12/31 0 0028/12/31 0 0028/12/31 0			1.000,00 1.000,00 250,00 500,00		1.000,00 1.000,00 250,00 500,00	1.000,00 1.000,00 250,00 500,00	1.000,00 1.000,00 250,00 500,00	1.000,00 1.000,00 250,00 500,00	1.000,00 1.000,00 250,00 500,00		5.000,00 5.000,00 1.250,00 2.500,00
35 2019 I 35 Aquissição de equipamento 01/07011002 0 o electações electações	Levatorias Aquisição de equipamento 01/07011002 Letromecanico em estações	01/07011002		0			3.000,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			3.000,00		3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00	3.000,00		15.000,00
36 2019 136 Ramis de baixa e média tensão 01/07010407 E 2019 137 Válvulas reducoras de pressão 01/07011002 0 2019 138 Válvulas requisidoras pressão 01/07011002 0 2019 139 Válvulas requisidoras pressão 01/07011002 0 2019 139 Medidores de caudal en 01/07011002 0 2019 139 Medidores de caudal en 01/07011002 0 2019 20	Ramais de biaza e média tensão 01.07010407 137 Valvulas reduzoras de pressão 01.07011002 138 Valvulas requiadoras pressão 01.07011002 139 Valvulas requiadoras pressão 01.07011002 139 Valvulas requiadoras pressão 01.07011002 140 Valvulas requiadores de caudal en 01.07011002 150 Valvulas propues elementárias 01.07011002	01/07010407 01/07011002 01/07011002 01/07011002	01/07010407 01/07011002 01/07011002 01/07011002	м000			2.000,00 2.000,00 500,00 10.000,00			2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0		99,91	100,00 2.000,00 500,00 10.000,00		100,00 2.000,00 500,00 10.000,00	2.000,00 2.000,00 500,00 10.000,00	2.000,00 2.000,00 500,00 10.000,00	100,00 2.000,00 500,00 10.000,00	2.000,00 2.000,00 500,00 10.000,00		599,91 10.000,00 2.500,00 56.312,72
40 2019 1 40 Equation telecontrol e 01/07011002 0	e outros I 40 Equipamento telecontrolo e 01/07011002	01/07011002	01/07011002	0			36,000,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			36.000,00		36.000,00	36.000,00	36,000,00	36,000,00	36,000,00		180.000,00
41 2019 I 41 Equipmento para controlo de fugas 01/07011002 0	I 41 Equipamento para controlo de fugas 01/07011002	fugas 01/07011002	01/07011002	0			200,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			200,00		200,00	200,000	200,00	200,00	200,00		2.500,00
42 2019 Ontadores de água 0.1/07011002 0 4201 2019 1.4 Agristação de contadores 01/07011002 0 4203 2021 A.54 Ortera, religações de jeituras 01/07011002 0 43 2019 1.43 Equipamento de laboratório de 01/07011002 0	2019 Onizadores de água 2019 142 delizaçõe de confisca de confissição de confissión de confis	01/07011002 cas 01/02025 de 01/07011002		000			1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00			2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20	2028/12/31 3 2028/12/31 0 2028/12/31 0		324,648,87 123.194,83 201.454,04	1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00		1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00	1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00	1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00	1.000.000,00 350.000,00 650.000,00	1.000.000,00 350.000,00 650.000,00 2.000,00		5.324.648,87 1.873.194,83 3.451.454,04 10.000,00
44 2019 I 44 Equipamento acreditação de 01/07011002 0	analises agua Equipamento acreditação de 01/07011002	de 01/07011002		0			200,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			200,00		200,00	200,000	200,00	200,00	200,00		2.500,00
45 2019 I 45 Equipamentos diversos sistema de 01/07011002 0	I 45 Equipamentos diversos sistema de 01/07011002	de 01/07011002		0			200,00			2019/01/01 20	2028/12/31 0			200,00		200,00	200,00	200,00	200,00	200,00		2.500,00
46 2019 Duncarous contentes de água 01/02/101 019 A Patrisgée de água 01/02/101 019 A Patrisgée de água 01/02/101 01/02/102 01/02/10		01/020101 01/020202 01/020220 01/020225 01/07010407		0000 🛱			4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00 5,00			2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20 2019/01/01 20	2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0 2028/12/31 0		3.202.482,30 3.183.909,45 18.572,85	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00		4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00 50.000,00		27.702.482,30 26.683.909,45 150.000,00 618.572,85 250.000,00
330 de	Sistema Regional Controlo e redução perdas no sistema de distribuição e adução de	용					315.000,00						91.477,00				850.000,00	850.000,00		850.000,00		3.806.477,00
5401 2019 1 54 Sistema Telemetria 01/07011002 0	água no Concelho Sistema Telemetria	01/07011002			0		300.000,00			2019/01/01 20	2028/12/31 2			300.000,00		300.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00	800.000,00		3.500.000,00
- EMPREITADA, A - ADM. DIR.; 0 - FORNEC. OU OUTROS; NA - NÃO APLICÁVEL				23	1:		22.219.845,00						11.271.372,37	22,219.845,00		22.219.845,00 2	25.832.660,00	27.092.655,00	27.092.655,00 26.042.660,00 24.692.660,00	24.692.660,00		137.151.852,37

										erviços Muni	PLANO PL cipalizados	PLANO PLURIANUAL Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de I	mento de I									Pág. : 5 Ano : 2024
Identificação do Tipo de Dotação	ão do Obje ιção	Identificação do Objetivo : CLASSIFICADOR FUNCIONAL Tipo de Dotação : DOTAÇOBS INICIALS		Tipo de Plano Tipo de Rubrica	: GRANDE	Tipo de Plano : GRANDES OPÇÕES DO PLANO Tipo de Rubrica : CLASSIFICAÇÃO ORGÂNICA/ECONÓMICA	INO R/ECONÓMICA		Consider do Finar	Considerar em «Total Previsto» o valor do Financiamento Não Definido : S	Previsto» o		Tipo de Visualização : APENAS C/ MOVIMENTO	APENAS C/ MOVIN	ENTO							Euros
		4	The control of		į	9	Grupo de Fontes de Financiamento	Financiament		Datas						Pagamentos	ntos					1
ownactwo	E 11.	projeto	bestgiatyd do projeto	Rubrica	de de	, e	É	£	uma	Inicio	Fim de	le REALIZADO EM	ESTIM. REALIZ.	2024 (Financ. Definido)	2024 (Financ. N./ Def.)	2024 (TOTAL)			Períodos seguintes	ntes		TOCAL PLEVISCO
Ξ	Código	Código Ano Tipo Número [2]	[3]	[4]	[5]	. [9]	E	- E	[6]	, [0]					[15]		2025 [16]	2026 [17]	2027 [18]	2028 [19]	Outros [20]	[21]=[13]++[20]
2.4.4.	5402	2019 I 55	Construção de zonas de medição e controlo e válvulas redutoras de	01/07010407	ы		15.000,00			2019/01/01 2028/12/31	0 28/12/31 0		91.477,00	15.000,00		15.000,00	20.000,00	20,000,00	20,000,00	50.000,00		306,477,00
2.4.4.	15	2019 I 57	pressão Reabilitação de rede de	01/07010407	ы		290.000,00			2019/01/01 2024/12/31	1024/12/31 4		223.364,20	290.000,00		290.000,00						513.364,20
2.4.4.	99	2019 I 58	abasrecimento de agua - Maceira Reabilitação de rede de abastecimento de água - UF Sta.	01/07010407	м		500.000,00			2019/01/01 2026/12/31	1026/12/31			500.000,00		500.000,00	300.000,00	300,000,00				1.100.000,00
2.4.4.	14 13	2020 I 48 2020 I 14	Euremia e Boavista Conduta Adutora Quartel - Cortes Sistema de abastecimento para Viabilizar a ligação da frequesia	01/07010407 01/07010407	pq pq		5,00			2020/01/01 2020/01/01 20	2026/12/31 0 2028/12/31 0			5,00		2,00	900.000,00	550.000,00	1.000.000,00	1.400.000,00		1.450.005,00 3.100.005,00
2.4.4.	135	2020 I 15	da Maceira á rede em alta Integração do sistema municipal no sistema multimunicipal do	01/07010407	pq		100.000,00			2020/01/01 2026/12/31	1026/12/31 1			100.000,00		100.000,00	1.000.000,00	100.000,00				1.200.000,00
2.4.4.	<u>8</u>	2021 I 1	Ablastecimento de água ao concelho de Leiria - Setor Central - Subsecor de Marrarse e Boarita - SENDORAÇÃO DE SETEMAR DE ARADONEMAÇÃO DE SETEMAR DE EXCORÇÃO DE COMUNTAS ADURADAS PARE IL EXCUÇÃO DE COMUNTAS ADURADAS PARE	10/01010401	M		18.000,00			2021/01/01 2024/12/31	5024/12/31		145,11	18.000,00		18.000,00						18.145,11
2,4,4.		2021 I 2	Autoboliczno za zaziona za zaziona za zaziona za Raziona za zaziona za zaziona za zaziona za zaziona za zaziona za zaziona ziona	01/07010407	pq		58.000,00			2021/01/01 2024/12/31	1024/12/31			58.000,00		58.000,00						58.000,00
2.4.4.	8	2024 I 3	Dameiria Rede de abastecimento de água em	01/07010407	м		200.000,00			2024/01/01 2026/12/31	1026/12/31			200.000,00		200.000,00	300.000,00	50.000,00				550.000,00
	7.5	2020 I 47 2021 A 48	i typeties Outras funções Transferências entre administrações Fransferências Capital Transferências Correntes	01/08050101	00		10,00			2020/01/01 2028/12/31 2021/01/01 2028/12/31	028/12/31 0 028/12/31 0			10,00		10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00	10,00 10,00 5,00 5,00	10, 00 10, 00 5, 00 5, 00	10,00 10,00 5,00 5,00		50,00 50,00 25,00 25,00
3 - EXPR	RITADA; A	A - ADM. DIR.; 0	[5] E - EMPREITADA; A - ADM. DIR.; 0 - FORNEC. OU OUTROS; NA - NÃO APLICÁVEL		Total :		23.400.865,00						11.586.358,68	23.400.865,00		23.400.865,00	28.582.670,00	28.642.665,00	27.092.670,00	26.142.670,00		145.447.898,68





En ___ de ___

AIS	PÁGINA: 1		TOTAL	PREVISTO	4.771.387,69	4.771.387,69	39.210,00	33.510,00 5.700,00 28.856,97	1.759.778,73	667.959,23 1.091.819,50 243.070,84	400.000,00	156.773,84	113.186,82	350.005,00	630.000,00 150.505,49	54.464.857,43	22.511.524,71 1.000.005,00	900.005,00	943.485,15	1.200.005,00	8.814.887,84
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024	PÁGII			_			6.000,00														
			Committee	OUTKOS	931.100,00 931.100,00	931,100,00 100,000,00	00.9	5.000,00 1.000,00 5.000,00	350,000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00	100.000,00	25,000,00	20.000,00	100.000,00	150.000,00	9.744.960,00	300.000,00	200.000,00	200.000,00	100.000,00	1.731.100,00
			TES	2027	931.100,00 931.100,00	931.100,00	6.000,00	5.000,00 1.000,00 5.000,00	350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00	100.000,00	25.000,00	20.000,00	100.000,00	150.000,00	10.694.960,00	4.669.605,00	200.000,00	200.000,00	200.000,00	2.131.100,00
			ANOS SEGUINTES	2026	931.100,00	931.100,00	6.000,00	5.000,00 1.000,00 5.000,00	350.000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00	100.000,00	25.000,00	20.000,00	100.000,00	150.000,00	12.244.955,00	5.469.605,00	300.000,00	200.000,00	500.000,00	2.231.100,00
		(PREVISÃO)		2025	771.100,00 771.100,00	771,100,00	6.000,00	5.000,00 1.000,00 5.000,00	350,000,00	150.000,00 200.000,00 50.000,00	20,000,00	25.000,00	20.000,00	50,000,00	90.000,00	12.344.960,00	4.669.610,00	200.000,00	100,000,00	100.000,00	1.271.100,00
		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)	NTO)	NÃO DEFINIDO							-			-							
ENTOS		DESPES	EM CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	1.006.805,00	1.006.805,00	6.700,00	5.000,00	250.000,00	50.000,00 200.000,00 25.000,00	50.000,00	25.000,00	30.000,00	2,00	90.000,00	6.469.890,00	2.636.655,00	2,00	5,00	2,00	1.006.825,00
E INVESTIMENTOS			ANO EM	TOTAL	1,006,805,00	1.006.805,00	6.700,00	5.000,00 1.700,00 5.000,00	250.000,00	50.000,00 200.000,00 25.000,00	50,000,00	25,000,00	30,000,00	2,00	90,000,00	6.469.890,00 6.469.890,00	2.636.655,00	2,00	2,00	5,00	1.006.825,00
LURIANUAL DE				PAGAM. PREV DE OUT-DEZ	-																-
PLANO PLURI		1000	RALIZA	1-00T-2023 DE	200.182,69 200.182,69	200.182,69	8.510,00	8.510,00	109.778,73	17.959,23 91.819,50 18.070,84		31,773,84	3.186,82		25.005,49	2.965.132,43	1.346.444,71		243.480,15		443.662,84
		500		INICIO FIM		2018/01/01 2028/12/31 1		2020/01/01 2028/12/31 0 2020/01/01 2028/12/31 0 2020/01/01 2028/12/31 0		2020/01/01 2028/12/31 0 2020/01/01 2028/12/31 0 2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0 2020/01/01 2028/12/31 0		2018/01/01 2028/12/31 0	2018/01/01 2028/12/31 1	2018/01/01 2028/12/31 6	2018/01/01 2028/12/31 0	A TRANSPORTAR
			SÁVEL					888		888	CA 20	CA 20	C.B. 20	C.P.	88			CA 20	G. 20	CB 20	_
		FONTE DE	FINANCIAMENT	AC AA FC																	
				KEALLEAÇÃO I		BMPREITADA		OUTRA OUTRA EMPREITADA		OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA		EMPREITADA	BMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	
WO DE LEIRTA			V 200 F HAVE BEE	DESCRIÇÃO	Funções gerais Serviços gerais de	administração publica Administracão geral Beneficiação dos Edifícios Administrativos e	instalações dos SMAS Terrenos e Recursos	Aquisição de Terrenos Indemizações Reparações diversas	instalações serviço Aquisição de equipamento	iniormatico Eardware Software Aquisição de equipamento	Dasico Aquisição de material	Aquisição de equipamento	Aquisição de ferramentas e	utensiilos Cadastro das Infraestruturas das rodes	Estudos e projetos Propriedade Industrial e	Odulos bileitos Funções sociais Habitação e servicos	colectivos Saneamento Remodelação da rede de colectores no C.Histórico e	Z.Baixa da cidade Rede de drenagem da Bacia 35: Lugares de Bidoeira de Cima, Monte Redondo e Souto	da Carpalhosa Rede de drenagem da Bacia 37: Lugares da freguesia de	Monte Recondo Grupo I - Aced de Colectores dos Jugares de Portela da Memória, Memória, Toco, St* Margarida, Farraposa, Lametria, Colmelas, Talos, Galego e Agodim	
D E UA E SANEAMEN		Outstant one)	CODIGO/ANO/NUMERO DO DO	PROU. ACÇÃO		2018 11	2020	2020 1 2020 2 2020 3	2020	2020 4 2020 5 2020 6	2020 7	2020 8	6 0202	2020 10	2020 11 2020 12		2018 3	2018 10	2018 111	2018 13	
ENTIDADE		oóntoo				10	10	0101 0102 02	03	0301 0302 04	902	90	00	80	10		8	10	<u> 11</u>	13	
ENTIDADE SBRUTCOS MINICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LEIRIA		χ	DA	ECONÓMICA		01/07010301		01/070101 01/070101 01/07010301		01/070107 01/070108 01/07011002	01/07010602	01/070109	01/070111	01/070113	01/070113 01/070113		01/07010402	01/07010402	01/07010402	01/07010402	
SERVICE			OBJECTIVO		1. 1.1.	1.1.1.	1.1.1.	1111	1.1.1.	1.1.1 1.1.1 1.1.1	1.1.1.	1.1.1.	1.1.1.	1.1.1.	1.1.1.	2.4.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	

ICIAIS 4	PÁGINA: 2		TOTAL	PREVIOUS	8.814.887,84	2.078.518,55		1.017.940,98		1.300.005,00		1.700.005,00	1.893.136,25	3.617.218,89	200.005,00	1.379.263,97	10.000,00	5.000,00	5.000,00	2.500,00	74.270,95	7.833,37	500,00 4.477,84 2.500,00	22.103.063,64
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024			SCORE	001100	1.731.100,00	200,000,00		20.000,00				200,000,00	400.000,00	800.000,00	20.000,00	300.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	200,00	15.000,00	1.000,00	100,00 500,00 500,00	4.050.700,00
			Si	2027	2.131.100,00	200.000,00		100.000,00				200.000,00	400.000,00	800.000,00	50.000,00	300.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	200,00	15.000,00	1.000,00	100,00 500,00 500,00	4.500.700,00
			ANOS SEGUINTES	2026	2.231.100,00	200.000,00		100.000,00		200.000,00		200.000,00	400.000,00	800.000,00	20.000,00	300.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	200,00	15.000,00	1.000,00	100,00 500,00 500,00	5.100.700,00
		(PREVISÃO)		2025	1.271.100,00	500,000,00		100.000,00		800,000,00		200,000,00	400.000,00	800.000,00	50.000,00	300.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	200,00	15.000,00	1.000,00	100,00 500,00 500,00	4.440.700,00
		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)	(OLIO)	NÃO DEFINIDO		-																		
IENTOS		DESPES	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	1.006.825,00	800,000,00		350.000,00		5,00		2,00	200.000,00	300.000,00	2,00	150.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	200,000	10.000,00	3.000,00	100,00 500,00 500,00	2.823.440,00
DE INVESTIMENTOS			ANO EN	TOTAL	1.006.825,00	800,000,00		350.000,00		2,00		5,00	200.000,00	300.000,00	2,00	150.000,00	2.000,00	1.000,00	1.000,00	500,00	10.000,00	3.000,00	100,00 500,00 500,00	2.823.440,00
PLANO PLURIANUAL D		Out	Dates Menter	DE OUT-DEZ																				
PLANO PL		OUR AT TAND	àme Mende	1-0UT-2023	443.662,84	178.518,55		317.940,98					93.136,25	117.218,89		29.263,97					4.270,95	833,37	1.977,84	1.186.823,64
		State		O FIM	A TRANSPORTAR	2018/01/01 2028/12/31 1		1/01 2028/12/31 0		1/01 2026/12/31 1		1/01 2028/12/31 0	1/01 2028/12/31 0	1/01 2028/12/31 5	1/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0		1/01 2028/12/31 0	1/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 5	2019/01/01 2028/12/31 0	1/01 2028/12/31 0 1/01 2028/12/31 0 1/01 2028/12/31 0	A TRANSPORTAR
		MODE	SÁVEL	INICIO	A	CA 2018/0		CA 2018/01/01		CA 2018/01/01		CA 2018/01/01	CA 2018/01/01	CA 2019/01/01	CA 2019/01/01	CA 2019/0		CA 2019/01/01	CA 2019/01/01	CA 2019/0	CA 2019/0	CA 2019/0	CA 2019/01/01 CA 2019/01/01 CA 2019/01/01	
		FONTE DE		AC AA FC															_					
		WOOD	DE	KEALL GAÇAO		EMPREITADA		EMPREITADA		EMPREITADA		EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA		OUTRA	RMPREITADA	OUTRA	EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA OUTRA OUTRA	
E N T I D A D E SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGURA E SANRAMENTO DE ISIRIA	1		ofortaband	DESCRIVEO		Grupo II - Rede de	colectores dos ingares de Casal da Quinta, Agodim, Figueiras(parte), Vale Pereiro, Bidobira de Cima, Bidoeira de Baixo, Carriço, Texugueira, Vale Coelho,	Barracão e Monte Grupo III - Rede de colectores dos lugares de	Outeiro das Barrocas, Alcaidaria, Portela da Mata, Mata, Janardo(parte), Figueiras(parte), Insua e	Agricola SIMLIS III - Lote B - Rede	de coletores das localidades de Ulchinhas, Grou, Morganiças (parte) e	Fonte da Cova (parte) SIMLIS I - Lote A - Rede de coletores em Memória e	Colmeias Execução ramais de ligação domiciliários de esgotos	domésticos Redes de colectores dos restantes lugares do	sistema - diversas Reabilitação de colectores	Remodelação de redes -	Obras de Saneamento por	Aquisição de equipamento	Edificios e outras	tromecânico svatórias da	rede de esgotos Grupos de elevação	Ramais de baixa e média	Tenaco e estações elevatórias Contadores caudal Equipamentos diversos para sistemas de drenagem de sintegrando de consegue de	aguas restauais
D E GUA E SANEAME		OGDWIN/ONE/O	DO DOG	ACÇÃO		2018 14		2018 15		2018 18		2018 20	2018 21	2019 13	2019 14	2019 15	2019	2019 16	2019 17	2019 18	2019 19	2019 20	2019 21 2019 22 2019 24	
ENTIDADE LIZADOS DEÁGUAI				: es		2 14		2 15		2 18		2 20	2 21	2 13	2 14	2 15	16	2 1602	2 1603	2 17	2 18	2 19	23 27 20 23 27 20 23 27 20 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27 27	-
OS MUNICIPAL		ońnico	DA	ECONÓMICA		01/07010402		01/07010402		01/07010402		01/07010402	01/07010402	01/07010402	01/07010402	01/07010402		01/07011002	01/07010402	01/07011002	01/07011002	01/07010402	01/07010402 01/07011002 01/07011002	
SERVIC			OBJECTIVO			2.4.3.		2.4.3.		2.4.3.		2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	

NICIAIS 24	PÁGINA: 3		TOTAL	PREVIOUS	22.103.063,64	1.440.028,39	350.005,00	369.775,37		1.250.010,00	25,00	670.000,00	1 100 005 00	1,100.003,00	31.953.332,72 67.739,53	1.200.005,00	4.618.533,71	658.445,15	2.744.396,76	902.138,50	4.257.205,30	1.650,000,00	1.310.000,00	45.000,00	10.000,00	5.000,00	44.746.376,35
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024			SOCIETIO	OUTKOS	4.050.700,00	300,000,000				300.000,00	2,00				6.025.355,00	300.000,00	1,000,000,00		00,000,009	150.000,00	900,000,006	100,000,00	300.000,00	10,000,00	2.000,00	1.000,00	8.013.205,00
			2	2027	4.500.700,00	300.000,00				200.000,00	5,00		300 000 008	00,000	6.025.355,00 500,00	300.000,00	1,000,000,00		00,000,009	150.000,00	900.000.006	500,000,00	300.000,00	10.000,00	2.000,00	1.000,00	9.363.205,00
			ANOS SEGUINTES	2026	5.100.700,00	300.000,00	250.000,00			450.000,00	5,00		300 000 00	2000.000	6.775.350,00	300.000,00	1.000.000,00		00,000,009	150.000,00	900.000,006	200,000,00	300.000,00	10,000,00	2.000,00	1.000,00	10.163.205,00
		(PREVISÃO)		2025	4.440.700,00	300,000,00	100.000,00			2,00	2,00	100,000,00	200 000 00	00,000	7,675,350,00	300.000,00	800,000,00		200.000,00	150.000,00	800,000,00	500,000,00	400.000,00	10.000,00	2.000,00	1.000,00	8.903.210,00
		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)	(OLN	NÃO DEFINIDO										-													
ENTOS		DESPESI	EM CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	2.823.440,00	200.000,00	2,00	50.000,00		2,00	2,00	570.000,00	200		3.833.235,00	5,00	531.865,00	240.000,00	300.000,00	300.000,00	500.000,00	50.000,00	10.000,00	5.000,00	2.000,00	1.000,00	5.582.830,00
DE INVESTIMENTOS			ANO EM	TOTAL	2.823.440,00	200.000,00	2,00	50.000,00		2,00	2,00	570,000,00	00 8	00.60	3.833.235,00 500,00	2,00	531,865,00	240.000,00	300,000,00	300.000,00	500,000,00	50,000,00	10.000,00	5.000,00	2.000,00	1.000,00	5.582.830,00
RIANUAL D		OUR	mada webig	DE OUT-DEZ										-													
PLANO PLURIANUAL		ORATIENO	and Manual	1-0UT-2023	1.186.823,64	40.028,39		319.775,37						-	1.618.687,72 65.239,53		286,668,71	418,445,15	144.396,76	2,138,50	257.205,30						2.720.721,35
		State	G	INICIO FIM	A TRANSPORTAR	2019/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2026/12/31 1	2020/01/01 2024/12/31 5		2020/01/01 2028/12/31 1	2022/01/01 2028/12/31 0	2024/01/01 2025/01/31 1	0 12/61/2006 10/10/70/70	2024/01/01 2021/12/31	2018/01/01 2028/12/31 0	2018/01/01 2028/12/31 0	2018/01/01 2028/12/31 3	2018/01/01 2024/12/31 6	2018/01/01 2028/12/31 0	2018/01/01 2028/12/31 4	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0		2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0	A TRANSPORTAR
		FONTE DE	SÁVEL	AA FC		CA		. Ca			CA	S.					et -	45	CA	V.	S.	CA	es.	C.A.		5	-
				NERLI GRUHU AC		EMPREITADA	RMPREITADA	EMPREITADA		RMPREITADA	RMPREITADA	EMPREITADA	амрецталь.	purcellana	EMPREITADA	EMPREITADA	S EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	BMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA	EMPREITADA		OUTRA OUTRA	
NTO DE LEIRIA			กระการใก	DESCRIÇÃO		Estações elevatórias	Sameamento SIMLIS II - Lote B - Rede de sameamento nos lugares	de Cumeira e Sobral Projeto Feijão - Rede	Saneamento nos Lugaresd e Casal do Monte, Feijão, Lagoa da Pedra, Raposeira,	Vale da Raposeira e Valongo Riba D'Aves IV e V - Rede Saneamento nos ludares de	Maloumenco mos ragares de Alcaidaria e Casal do Pilha Valorização e Tratamento	Bio Circular de Resíduos Rede de drenagem de águas	residuais em Aroeira - Monte Redondo Rada da dranagam da ámias	Rede de ultinayem de ayuas residuais domésticas em Andrinos	Abastecimento de Água Execução de furos de captação para reforço de	abascecimento Remod. da rede de água do C.Histórico e Z. Baixa da	Cidade de Leiria Remodelação e ampliação das redes de água de sistemas	em exploração Conduta elevatória Monte Bodordo - Projo do Dodrós	Execução de ramais de ligação domiciliários de	água Reparação e remodelação de ETA(s), Reservatórios e	Câmaras de Manobras Construção condutas	Construção condutas	Construção condutas	Estações elevatórias	diversas Obras de água por Administração direta	Aquisição de equipamento Edificios e outras construções água	
E A E SANEAME		OGDWLIN/ON	DO DOG	ACÇÃO		2019 52	2020 16	2020 17		2020 18	2022 1	2024 1	2004 2	7 1707	2018 22	2018 27	2018 38	2018 46	2018 57	2018 64	2019 25	2019 26	2019 27	2019 28	2019	2019 29 2019 59	
ENTIDAD		νψυτον	700100	i eq		52	16	17		18	10	10		70		27	38	46	57	64	22	26	27	28	29	2902	
E N T I D A D E SERVIÇOS MONICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LEIRIA		σήπτευ	DA	ECONÓMICA.		01/07010402	01/07010402	01/07010402		01/07010402	01/07010403	01/07010402	01/02010402	7010101010	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407		01/07011002 01/07010407	
SERVIÇ			OBJECTIVO			2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.		2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	7 4 3		2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	

DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024	PÁGINA : 4		TOTAL	0101/1010	44.746.376,35	25.000,00	5.000,00	5.000,00	1.250,00	2.500,00	15.000,00	599,91	10.000,00	2.500,00	56.312,72	180.000,00	2.500,00	1.873.194,83 1.873.194,83 10.000,00	2.500,00	2.500,00	500.015,00	3.806.477,00	3.500.000,00 306.477,00	513.364,20	1.100.000,00	52.860.090,01
DOTAÇÕES DO ANO			SUGME	COLLEGE	8.013.205,00	2,000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	200,00	3.000,00	100,00	2.000,00	200,00	10,000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	200,00	200,00	2,00	850.000,00	800.000,00 50.000,00			9.276.060,00
			TES	2027	9.363.205,00	5.000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	200,00	3.000,00	100,00	2.000,00	200,00	10.000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	200,00	200,00	5,00	850.000,00	800.000,00			10.626.060,00
			ANOS SEGUINTES	2026	10.163.205,00	5.000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	200,00	3.000,00	100,00	2.000,00	200,00	10.000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	500,00	200,00	250.000,00	850.000,00	800.000,00		300.000,00	11.976.055,00
		(PREVISÃO)		2025	8.903.210,00	5.000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	200,00	3.000,00	100,00	2.000,00	200,00	10.000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	200,00	200,00	250.000,00	850.000,00	800,000,00 50.000,00		300,000,00	10.716.060,00
		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)	ENTO)	NÃO DEFINIDO																						
IENTOS		DESPE	EM CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	5.582.830,00	5.000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	200,00	3.000,00	100,00	2.000,00	200,00	10.000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	200,00	200,00	5,00	315.000,00	300,000,00 15,000,00	290.000,00	500.000,00	7.100.685,00
EINVESTIMENTOS			ANO EN	TOTAL	5.582.830,00	5.000,00	1.000,00	1.000,00	250,00	500,00	3.000,00	100,00	2,000,00	200,00	10.000,00	36.000,00	200,00	350.000,00 350.000,00 2.000,00	200,00	200,00	5,00	315,000,00	300,000,00	290.000,00	500.000,00	7.100.685,00
PLANO PLURIANUAL D		Outz	DACAM DDEV	DE OUT-DEZ																						
PLANO PL		DRAI.1240	dur Mrond	1-00T-2023	2.720.721,35							16,96			6.312,72			123.194,83				91.477,00	91.477,00	223.364,20		3.165.170,01
		State		INICIO FIM	A TRANSPORTAR	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 3 2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0		2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2024/12/31 4	2019/01/01 2026/12/31 1	A TRANSPORTAR
		DE	SÁVEL	I FC		₩2	CA	CA	C.	C.A.	CA	CA	C.B.	CA	CA	C.P.	et.	G G	C.P.	C.P.	C.P		es es		CA	-
	,		DE DE LEGICA DE LA COMPANSION DE LA COMP	NEMBIANANO AC AA		OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	EMPREITADA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	outra	OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA	EMPREITADA		OUTRA BMPREITADA	EMPREITADA	BMPREITADA	-1
TO DE LEIRIA			กระกราชิก	DESCRIÇÃO		Aquisição de grupos de	Aquisição de grupos	Summersivers Aquisição de bombas	Nquisição de aparelhos	e PT em estações	Aquisição de equipamento eletromecanico em estações	Ramais de baixa e média	s redutoras de	Válvulas reguladoras	Pressao Medidores de caudal em reservatórios estacões	elevatórias e outros Equipamento telecontrolo e	controlo	ua tadores aboratório	agua acreditação de	Equipamentos diversos	sistema de agua Reservatórios para Viabilizar o Sistema	Regional Controlo e redução perdas no sistema de distribuição e adução de água no	Concelho Sistema Telemetria Construção de zonas de medição e controlo e válvulas redutoras de	pressao Reabilitação de rede de abastecimento de água -	Maceira Reabilitação de rede de abastecimento de água — UF Sta. Eufémia e Boavista	-
) E JA E SANEAMEN		ORDAIN/ONE	DO DO	ACÇÃO		2019 30	2019 31	2019 32	2019 33	2019 34	2019 35	2019 36	2019 37	2019 38	2019 39	2019 40	2019 41	2019 2019 42 2019 43	2019 44	2019 45	2019 49	2019	2019 54 2019 55	2019 57	2019 58	
N T I D A D ADOS DE ÁGUA		róntgo	200	~		30	31	33	33	34	32	36	37	38	33	40	41	42 4201 43	44	45	49	54	5401 5402	22	26	
E N T I D A D E SERVIÇOS MONICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LEIRIA		OŃDIGO	DA	ECONÓMICA		01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07010407	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07011002 01/07011002	01/07011002	01/07011002	01/07010407		01/07011002 01/07010407	01/07010407	01/07010407	
SERVIÇ			OBJECTIVO			2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4. 2.4.4. 2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	

CIAIS	PÁGINA : 5		TOTAL	PREVISIO	52.860.090,01	1.450.005,00	3.100.005,00	1.200.000,00	18.145,11	58.000,00	550.000,00	25,00	25,00	59.236.270,12		
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024	PÁ			CONTROL	9.276.060,00		1.400.000,00					5,00	2,00	10.676.065,00		
				2027	10.626.060,00		1.000.000,00					5,00	5,00	11.626.065,00 10		
			ANOS SEGUINTES	2026 20	11.976.055,00	550.000,00	200.000,00	100.000,00			20.000,00	5,00	2,00	13.176.060,00 1:		
		REVISÃO)		2025	10.716.060,00	900,000,006	200.000,00	1.000.000,00			300.000,00	5,00	2,00	13.116.065,00		
		DESPESAS DE INVESTIMENTO (PREVISÃO)	(c	NÃO DEFINIDO											 	
SOLN		DESPESAS	ANO EM CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	7.100.685,00	2,00	2,00	100.000,00	18.000,00	58.000,00	200.000,00	5,00	2,00	7.476.700,00		e p
INVESTIMENTO			AND EM (TOTAL	7,100,685,00	2,00	2,00	100.000,00	18.000,00	58.000,00	200.000,00	5,00	2,00	7.476.700,00		ą
DRIANUAL DE		Oute	מושים אנטיני	DE OUT-DEZ												<u> </u>
PLANO PLURIANUAL		OUNGIINGO	atunan me wene	1-00T-2023	3.165.170,01				145,11		-			3.165.315,12		
		03436) FIM	A TRANSPORTAR	2020/01/01 2026/12/31 0	2020/01/01 2028/12/31 0	2020/01/01 2026/12/31 1	2021/01/01 2024/12/31 2	2021/01/01 2024/12/31 5	2024/01/01 2026/12/31 1		2020/01/01 2028/12/31 0	TOTAL GERAL		
			SÁVEL	FC INICIO	A.	CA 2020/01	CA 2020/01	CA 2020/01	CA 2021/01	CA 2021/01	CA 2024/01		CA 2020/01			
		FONTE DE		AC AA		ара	АДА	ADA	яря	ADA	ара				-	
		NGO2	DE			artel - EMPREITADA	imento EMPREITADA ligação ceira á	ema EMPREITADA ma	gua ao - Setor de - Astor GUA PARTE DUTAS RA E RA	E DE CAXIEIRA ÇÃO e EMPREITADA	meiria nto de EMPREITADA	p.	ital OUTRA			
NTO DE LEIRIA			O. FOLLOWER			Conduta Adutora Quartel -	Corres Sistema de abastecimento para viabilizar a ligação da freguesia da Maceira á	rede em alta Integração do sistema municipal no sistema multimunicipal do	abscretchento de doua ao concelho de Leiria - Setor Central - Subsetor de Marcases e Boarista de Rexousacho de Statourko DE ABASTECTIMEND DE AGUNA PRATE I: ESCOUGA DE CONDUTAS ADUTURANS DE ARXIITAR E RA FANCER A BANTERA	REMODELAÇÃO DA REDE DE DESTRIBUIÇÃO DA RA CAXIEIRA Remodelação da adução e rede de distribuição do	reservatoria da Lameiria Rede de abastecimento de áqua em Fiqueiras	Outras funções Transferências entre	Transferências Capital			
E N T I D A D E IZADOS DE ÁGUA E SANEAME		nóntco/wwo/wingpo	DO DOGEN	ACÇÃO		3 2020 48	4 2020 14	15 2020 15	1 2021 1	2 2021 2	1 2024 3		7 2020 47		CONICO ATÉ 25% ATÉ 50% ATÉ 50% SUPERIOR A 75%	Em Ge
E N T I D A D E SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LETRIA				ECONÓMICA		01/07010407 13	01/07010407	01/07010407	01/07010407	01/07010407 02	01/07010407 01		01/08050101 47		FASES DE EXECUÇÃO 1 — OMP PROJECTO PÉCULO 2 — ADJUDICIONA 3 — EXECUÇÃO FISICIA ANÉ 258 4 — EXECUÇÃO FISICIA ANÉ 368 5 — EXECUÇÃO FISICIA ANÉ 158 6 — EXECUÇÃO FISICIA ANÉ 158 9 — NÃO ARLICÁVEL	
SERVIÇO			OBJECTIVO			2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	2.4.4.	4.2.	4.2.		PASES DE 10	

	NA: 1		TOTAL	OTSTA	29.153.679,17 29.153.679,17	29.153.679,17 29.153.679,17	523.208,96	71.555,78 823.294,99 77.379,76	58.187,94	317.939,10	46.617,15 8.889,51 17.000,00	500,000 171.005,81	77.220,02	3.210.824,30 8.804.231,11 497.889,81 739.038,70 84.769,14 67.872,00	1.034.711,03	2.510.233,97 56.053,06 2.920,00 508.446,83 527,27 525.406,48	257.427,29 641.986,85 340.035,37 636.183,95	2.500,00 3.354.772,86 77.614,09 250,00	10.347,43	29.027.679,17
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024	PÁGINA		T I I	L			100.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	10.500,00	00,000.00	8.000,00 1.500,00 4.000,00	100,00	15.000,00 1.350,00		.84.500,00 1.	450.000,00 11.000,00 500,00 90.000,00 100,00 90.000,00	50.000,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 50,00	2.000,00	
DOTA DO A	-			OUTROS	5.252.100,00 5.252.100,00	5.252.100,00 5.252.100,00			10.5	0.09				610.000,00 1.500.000,00 88.000,00 140.000,00 15.000,00 12.000,00	184.5					5.227.100,00
			SEGUINTES	2027	5.252.100,00 5.252.100,00	5.252.100,00	100.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	10.500,00	00,000,00	8.000,00 1.500,00 4.000,00	100,00 35.000,00	15.000,00	610,000,00 1,500,000,00 88,000,00 140,000,00 15,000,00 12,000,00	184.500,00	450.000,00 11.000,00 500,00 90.000,00 100,00	50,000,00 115,000,00 60,000,00 120,000,00 650,000,00	500,00 610,000,00 15,000,00 50,00	2.000,00	5.227.100,00
			ANOS SEC	2026	5,252,100,00 5,252,100,00	5.252.100,00 5.252.100,00	100.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	10.500,00	60,000,00	8.000,00 1.500,00 4.000,00	100,00 35.000,00	15,000,00	610.000,00 1.500.000,00 88.000,00 140.000,00 15.000,00	184.500,00	450.000,00 11.000,00 500,00 90.000,00 100,00	50.000,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	500,00 610,000,00 15,000,00 50,00	2,000,00	5.227.100,00
		DESPESAS (PREVISÃO)		2025	5.252.100,00	5.252.100,00	100.000,00	13.000,00 150.000,00 15.000,00	10.500,00	60.000,00	8.000,00 1.500,00 4.000,00	100,00	15.000,00	610.000,00 1.500.000,00 180.000,00 140.000,00 15.000,00	184.500,00	450.000,00 11.000,00 500,00 90.000,00 100,00	50.000,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 50,00	2.000,00	5.227.100,00
		SEC		NÃO DEFINIDO																
ICIPAL			CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO NÃ	5.710.160,00 5.710.160,00	5.710.160,00	85.000,00	13.000,00 147.000,00	10.500,00	00,000,00	9.000,00 1.500,00 1.000,00	100,00	15.000,00	610.000,000 2.000.000,000 88.000,000 140.000,00 15.000,00	184.500,00	450.000,00 11.000,00 500,00 90.000,00 100,00	46.910,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 50,00	2.000,00	5.684.160,00
VIDADES MUN			ANO EM C	TOTAL	5.710.160,00 5.710.160,00	5.710.160,00	85.000,00	13.000,00 147.000,00 14.500,00	10.500,00	00'000'09	9.000,00 1.500,00 1.000,00	16,000,00	15.000,00	610,000,00 2,000,000,00 88,000,00 140,000,00 15,000,00	184.500,00	450,000,00 11,000,00 500,00 90,000,00 100,00	46.910,00 115.000,00 60.000,00 120.000,00 650.000,00	500,00 610.000,00 15.000,00 50,00	2.000,00	5.684.160,00
O DE ATI			расам ррки	DE OUT-DEZ									-						-	
PLAN		REALIZADO	âme Mesed	1-0UT-2023	2.435.119,17 2.435.119,17	2.435.119,17	38.208,96	6.555,78 76.294,99 2.879,76	5.687,94	17.939,10	5.617,15 1.389,51	15.005,81	2.220,02	160,824,30 804,231,11 57,889,81 39,038,70 9,769,14 7,872,00	112.211,03	260,233,97 1.053,06 420,00 58,446,83 27,27 75,406,48	10.517,29 66.986,85 40.035,37 36.183,95 213.520,81	304.772,86 2.614,09	347,43	2.435.119,17
		SATAG	A di	INICIO FIM			2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 9 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0 2021/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0	A TRANSPORTAR
		1	SÁVEL	EC			CA 20	222 2828	CA 20	CA 20	222 8 8 8	CA 20	CA 20	20 CG	CB 20	20 CO	CA 20 CA 20 CA 20 CA 20	CA 20	CA 20	
		FONTE DE FINANCIAMENTO		AC AA																
		PORMA	DE	KERDIGAÇAO			OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA	OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA OUTRA OUTRA OUTRA	OUTRA	
E N T I D A D E SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LEIRIA			DESCRIÇÃO		Funções gerais Serviços gerais de	administração publica Administração geral Encargos correntes de	serviço Matérias primas e subsidiárias	Gasolina Gasóleo Outros combustíveis e	lubrilicantes Material de limpeza e	nigiene Vestuário e artigos	Pessoals Material de escritório Material consumo clínico Material de transporte -	peças Outro material — peças Prémios, condecorações e	Olertas Ferramentas e utensílios Livros e documentação	Dutica Outros bens Encargos das instalações Serviço Limpeza e higiene Conservação de bens Locação de edifícios Locação de material de	informatica Locação de material de	Luaisporte Comunicações Transportes Representação de serviços Seguros Deslocações e estadas Estudos, pareceres,	Projetos e consultadoria Formação Publicidade Vigilância e segurança Assistência técnica Outros trabalhos	especializados Serviços de saúde Encargos cobrança receita Outros serviços Artigos honorificos e de	decoração Locação de outros bens	
d e sua e saneam		CÓDIGO/ANO/NIMERO	D0	ACÇÃO		2020	2021 1	2021 2 2021 3 2021 4	2021 5	2021 6	2021 7 2021 8 2021 9	2021 10 2021 11	2021 12 2021 13	2021 14 2021 15 2021 16 2021 17 2021 18 2021 18	2021 20	2021 21 2021 22 2021 23 2021 24 2021 25 2021 25	2021 27 2021 28 2021 29 2021 30 2021 30	2021 32 2021 33 2021 34 2021 35	2021 36	
N T I D A D ZADOS DE ÁGUA		róntgo				12	1201	1202 1203 1204	1205	1206	1207 1208 1209	1210 1211	1212 1213	1214 1215 1216 1217 1218 1219	1220	1221 1222 1223 1224 1224 1225	1227 1228 1229 1230 1231	1232 1233 1234 1235	1236	
E ÇOS MUNICIPALIZ		υρισο	DA	ECONÓMICA			01/020101	01/02010201 01/02010202 01/02010299	01/020104	01/020107	01/020108 01/020111 01/020112	01/020114 01/020115	01/020117 01/020118	01/020121 01/020201 01/020202 01/020203 01/020204 01/020205	01/020206	01/020209 01/020210 01/020211 01/020212 01/020213	01/020215 01/020217 01/020218 01/020219	01/020222 01/020224 01/020225 01/020119	01/020208	
SERVIÇ			OBJECTIVO		1. 1.1.	1.1.1.	1.1.1.	1111	1.1.1	1.1.1	1111	1.1.1.	1.1.1.		1.1.1.				1.1.1.	

IAIS	PÁGINA : 2		TOTAL	FREVIOL	29.027.679,17	126.000,00	57.057.924,39 57.057.924,39	25.888.988,05	5.000,000	21.509.153,60	52.000,00	31.168.936,34 15.000,00	15.000,00 3.451.454,04 3.451.454,04	27.702.482,30 26.683.909,45 150.000,00 618.572,85	250.000,00 25,00 25,00	25,00	86.211.628,56
DOTAÇÕES INICIAIS DO ANO 2024	-			OUTROS	5.227.100,00	25.000,00	10.214.500,00	4.661.500,00	1.000,00	3.800.000,00	10.500,00	5.553.000,00	3.000,00 650.000,00 650.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	50.000,00	2,00	15.466.805,00
			SEGUINTES	2027	5.227.100,00	25.000,00	10.214.500,00	4.661.500,00	1.000,00	3.800.000,00	10.500,00	5.553.000,00	3.000,00 650.000,00 650.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	50.000,00	2,00	15.466.605,00
			ANOS SEGI	2026	5.227.100,00	25.000,00	10.214.500,00	4.661.500,00 1.000,00	1.000,00	3.800.000,00	10.500,00	5.553.000,00	3.000,00 650.000,00 650.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	5,000,00	2,00	15.466.605,00
		DESPESAS (PREVISÃO)		2025	5.227.100,00	25.000,00	10.214.500,00 10.214.500,00	4.661.500,00	1.000,00	3.800.000,00	10.500,00	5.553.000,00	3.000,00 650.000,00 650.000,00	4.300.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	50,000,00	2,00	15.466.605,00
		EC	NTO)	NÃO DEFINIDO				-									
NICIPAL			CURSO (FINANCIAMENTO)	DEFINIDO	5.684.160,00	26.000,00	10.214.000,00	4.661.000,00	1.000,00	3.800.000,00	10.000,00	5.553.000,00	3.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	50.000,00 5,00 5,00	5,00	15.924.165,00
VIDADES MU			ANO EM	TOTAL	5.684.160,00	26.000,00	10.214.000,00	4.661.000,00	1.000,00	3.800.000,00	10.000,00	5.553.000,00	3.000,00 650.000,00 650.000,00	4.900.000,00 4.700.000,00 30.000,00 120.000,00	50.000,00 5,00 5,00	5,00	15.924.165,00
ANO DE ATIVI		0018	יוחמת אונינים	DE OUT-DEZ													
P L A N (OGENTIED	Automa amé	1-001-2023	2.435.119,17		5.985.924,39	2.581.988,05	2.581.988,05	2.509.153,60		3.403.936,34	201.454,04 201.454,04	3.202.482,30 3.183.909,45 18.572,85			8.421.043,56
		Street	CAIAU	INICIO FIM	A TRANSPORTAR	2021/01/01 2028/12/31 0			2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0		2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0 2019/01/01 2028/12/31 0	2019/01/01 2028/12/31 0	2021/01/01 2028/12/31 0	TOTAL GERAL
		Monoad	SÁVEL	23		8				55	5		8 8	888	es .	CA	
		FONTE DE	_	AC AA												_	
		UNGUA	DE	KERDICAÇÃO		OUTRA			OUTRA	OUTRA	OUTRA		OUTRA	OUTRA S OUTRA OUTRA	OUTRA	OUTRA	
E N T I D A D E SEXUÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGIA E SANEAMENTO DE LEIRIA	i		DESCRIÇÃO			Material de educação,	Funções sociais Habitação e servicos	COLECCIVOS Saneamento Obras de Saneamento por			Outros encargos com	Abastecimento de Água Obras de água por	<u> </u>	.,,	diversos Outros serviços Outras funções Transferências entre	administrações Transferências Correntes	
A D E ÁGUA E SANE		odaniw (windo	100 / DO TO	ACÇÃO		2021 37		2019	2021 49	2019 2 2021 50	2021 51	2019	2021 52 2019 2021 54	2019 2019 2021 55 2021 56	2021 57	2021 48	
ENTIDA IZADOS DE ÁG		nónto				1237		16	1601 24	2401 2402	2403	29	2901 42 4203	46 4601 4602 4603	4604	48	
E AUNICIPALI		σόντο		ECONÓMICA		01/020120			01/020121	01/020220 01/020202	01/020225		01/020121	01/020101 01/020202 01/020220	01/020225	01/04050101	
SERI			OBJECTIVO			1.1.1.	2.4.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.3.	2.4.4.	2.4.4.	22.4.	2.4.4. 4.2.	4.2.	

PASES DE EXECUCÇÃO

1 — OND PRICIADA

2 — ADJUDICADA

3 — EXECUÇÃO FISICA ATÉ 258

4 — EXECUÇÃO FISICA ATÉ 258

5 — EXECUÇÃO FISICA ATÉ 358

6 — EXECUÇÃO FISICA ATÉ 358

9 — NÃO APLICÁVEL

סוגוסוות סמלט וחסת	DO ANO 2024	PÁGINA : 3		
			de Em de de	
ENTIDADE	SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DE LEIRIA		- de - ris	



BALANÇO PREVISIONAL



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Balanço individual previsional em 31 de dezembro de 2024

		Dγ	DATAS
Rubricas	NOTAS	31/12/2024	31/12/2023
ATIVO			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis		49 400 000,00	49 400 000,00
Propriedades de investimento			
Ativos intangíveis		138 000,00	138 000,00
Ativos biológicos			
Participações financeiras			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Acionistas/sócios/associados			
Diferimentos			
Outros ativos financeiros			
Ativos por impostos diferidos			
Clientes, contribuintes e utentes		600 000,00	600 000,00
Outras contas a receber			
		50 138 000,00	50 138 000,00
Ativo corrente			
Inventários		450 000,00	400 000,00
Ativos biológicos			
Devedores por transferências e subsídios não reembolsáveis			
Devedores por empréstimos bonificados e subsídios reembolsáveis			
Clientes, contribuintes e utentes		1 400 000,00	1 400 000,00
Estado e outros entes públicos		50 000,000	20 000,00
Acionistas/sócios/associados			
Outras contas a receber		1 000 000,00	1 000 000,00
Diferimentos		50 000,000	50 000,00
Ativos financeiros detidos para negociação			
Outros ativos financeiros			
Ativos não correntes detidos para venda			
Caixa e depósitos		15 084 345,03	15 292 625,03
		18 034 345,03	18 192 625,03
Total do ativo		68 172 345,03	68 330 625,03

BALANÇO PREVISIONAL



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Balanço individual previsional em 31 de dezembro de 2024

PATRIMÓNIO LÍQUIDO		
Património/Capital	20 206 545,00	20 206 545,00
Ações (quotas) próprias		
Outros instrumentos de capital próprio		
Prémios de emissão		
Reservas	2 267 877,00	2 096 721,00
Resultados transitados	21 488 755,03	19 753 799,03
Ajustamentos em ativos financeiros		
Excedentes de revalorização		
Outras variações no Património Líquido	15 530 088,00	19 000 000,00
Resultado líquido do período	3 225 000,00	1 663 480,00
Dividendos antecipados		
Interesses que não controlam		
Total do Património Líquido	62 718 265,03	62 720 545,03
PASSIVO		
Passivo não corrente		
Provisões	604 080,00	604 080,00
Financiamentos obtidos		
Fornecedores de investimentos		
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		
Diferimentos	1 400 000,00	1 400 000,00
Passivos por impostos diferidos		
Fornecedores		
Outras contas a pagar	700 000,00	728 000,00
	2 704 080,00	2 732 080,00

BALANÇO PREVISIONAL



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Balanço individual previsional em 31 de dezembro de 2024

Passivo corrente		
Credores por transferências e subsídios não reembolsáveis concedidos		
Fornecedores	600 000,00	728 000,00
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	65 000,00	00'000 59
Estado e outros entes públicos	85 000,00	85 000,000
Acionistas/sócios/associados		
Financiamentos obtidos		
Fornecedores de investimentos	100 000,00	100 000,00
Outras contas a pagar	1 700 000,00	1 700 000,00
Diferimentos	200 000,00	200 000,00
Passivos financeiros detidos para negociação		
Outros passivos financeiros		
	2 750 000,00	2 878 000,00
Total do Passivo	5 454 080,00	5 610 080,00
Total do Património Liquido e Passivo	68 172 345,03	68 330 625,03

O Conselho de Administração O Conselho de Administração

0

O Órgão Deliberativo

Em 28 de novembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023

Em_de dezembro de 2023

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA PREVISIONAL Serviços Municipalizados de Agua e Saneamento de Leiria



Demonstração dos resultados por natureza individual previsional do período findo em 31 de dezembro de 2024

		PERÍODOS	soc
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/12/2024	31/12/2023
Impostos, contribuições e taxas		00'000 56	95 000,000
Vendas		11 000 000,00	10 000 000,00
Prestações de serviços e concessões		9 500 000,00	9 000 000 000
Rendimentos/Gastos imputados de entidades controladas, associadas e empreendimentos conjuntos			
Transferências e subsídios correntes obtidos			
Variações nos inventários da produção		-20 000,00	-31 520,00
Trabalhos para a própria entidade		220 000,00	220 000,00
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-4 500 000,00	-4 500 000,00
Fornecimentos e serviços externos		-7 000 000,00	-7 000 000,00
Gastos com pessoal		-4 200 000,00	-4 000 000,00
Transferências e subsídios concedidos			
Prestações sociais			
Imparidade de inventarios e ativos biológicos (perdas/reversões)			
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-50 000,00	-300 000,00
Provisões (aumentos/reduções)			
Imparidade de investimentos não depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Aumentos/reduções de justo valor			
Outros rendimentos		3 200 000,00	3 200 000,00
Outros gastos		-300 000,00	-300 000,00
Resultados antes de depreciaões e gastos de financiamento		7 945 000,00	6 383 480,00
Gastos/reversões de depreciação e amortização		-4 700 000,00	-4 700 000,00
Imparidade de investimentos depreciáveis/amortizáveis (perdas/reversões)			
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		3 245 000,00	1 683 480,00
Juros e rendimentos similares obtidos		00'000 01	10 000,00
Juros e gastos similares suportados		-30 000,00	-30 000,00
Resultado antes de impostos		3 225 000,00	1 663 480,00
Imposto sobre o rendimento		00'0	00'0
Resultado líquido do período		3 225 000,000	1 663 480,00

DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS POR NATUREZA PREVISIONAL Serviços Municipalizados de Agua e Saneamento de Leiria



Demonstração dos resultados por natureza individual previsional do período findo em 31 de dezembro de 2024

		PERÍODOS	DOS
RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	31/12/2024	31/12/2023
Resultado líquido do período atribuível a:			
Detentores do capital da entidade-mãe		00'0	
Interesses que não controlam		00'0	00'0
		00'0	
		3 225 000,00	1 663 480,00

Em___de dezembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023

Em 28 de novembro 2023

O Órgão Deliberativo

O Órgão Executivo

O Conselho de Administração



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Teiria – Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria Demonstração individual previsional dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024

icas Notas Notas 31/12/2024			Períodos	30
Caixa gerada pelas operações Caixa	Ribricas	Notas		
19 000 000,00 175 95 000,00 176 95 000,00 17	Fluxos de caixa das atividades operacionais		/ /	2-2-11-2
19 000 000,00	וומאסס מכ כמואמ ממס מנו אומממכס ססכו מכוסומס			
95 000,00 20 000,00 -10 9-4 0 -10 9-4 00 -10 9-5 000,00 -10 9-5 00	Recebimentos de clientes		19 000 000,00	17 500 000,00
20 000,00 -11 356 800,00 -10 9 -4 200 000,00 -4 0 -4 200 000,00 -4 0 -4 50 000,00 -3 4 -4 50 000,00 -3 4 -4 152 200,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1 -5 4 080,00 -4 1	Recebimentos de contribuintes		95 000,000	95 000,00
-11 356 800,00 -10 9 -200 000,00 -4 0 -4 050 000,00 -4 0 -4 050 000,00 -3 9 -4 050 000,00 -3 9 -4 152 200,00	Recebimentos de utentes		20 000,00	20 000,00
A 200 000,000 -4 0 Caixa gerada pelas operações Caixa gerada pelas operações 3 558 200,00 2 6 4 650 000,00 3 4 162 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 4 152 200,00 3 6 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10 10	Pagamentos a fornecedores		-11 356 800,00	-10 920 000,00
S S S S S S S S S S	Pagamentos ao pessoal		-4 200 000,00	-4 000 000,00
de caixa das atividades operacionais (a) rento mento 4 650 000,000	Caixa gerada pelas operações		3 558 200,00	2 695 000,00
de caixa das atividades operacionais (a) de caixa das atividades investiments (h)			7	000000
de caixa das atividades operacionais (a) 4 152 200,000	Outros recepimentos		4 650 000,00	4 650 000,00
de caixa das atividades operacionais (a) -4 152 200,000 4 152 200,000 -4 1 -4 326 400,000 -4 1 -5 4 080,000 -6 1 -6 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		•	-4 056 000,00	-3 900 000,00
-4 326 400,00 -4 1 -54 080,00	Fluxos de caixa das atividades operacionais (a)	•	4 152 200,00	3 445 000,00
-4 326 400,000 -4 1 -54 080,000 -6 -54 080,000 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6 -6	Fluxos de caixa das atividades de investimento			
-4 1 26 400,000 -4 1 1 -5 4 080,000 -5 4 080,000 -5 4 080,000 -5 4 080,000 -5 4 080,000 -5 4 080,000 -5 4 1 -5 4 080,000 -5 4	Pagamentos respeitantes a:			
-54 080,000 20 000,000 0	Ativos fixos tangíveis		-4 326 400,00	-4 160 000,00
20 000,000 (0,000 (h) (h) (h) (h) (h) (h) (h)	Ativos intangíveis		-54 080,00	-52 000,00
0,000 0,000	Propriedades de investimento			00'0
20 000,000	Investimentos financeiros			
0,000 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,00 0,	Outros ativos			
20 000,00	Recebimentos provenientes de:			
0,00 0,000	Ativos fixos tangíveis		20 000,00	20 000,00
0,00	Ativos intangíveis			
0,00	Propriedades de investimento			
0,00 Bluxos de caixa das atividades investimento (h)	Investimentos financeiros			
0,00 Elivos de caiva des atividades investimento (h)	Outros ativos			
0,00	Subsídios ao investimento			
Elivos de caiva das atividades investimento (h)	Transferências de capital		00'0	00'0
Elivos de caixa de atividades investimento (h)	Juros e rendimentos similares			
de caixa das atividades investimento (h)	Dividendos			
מר כמוצמ ממז מנו אוממתכז וווארכז וווואר (מ)	Fluxos de caixa das atividades investimento (b)		-4 360 480,00	-4 192 000,00

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Demonstração individual previsional dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024

Fluxos de caixa das atividades de financiamento		
Recebimentos provenientes de:		
Financiamentos obtidos	00'0	00'0
Realizações de capital e de outros instrumentos de capital	00'0	00'0
Cobertura de prejuízos	00'0	00'0
Doações	00'0	00'0
Outras operações de financiamento	00'0	00'0
Pagamentos respeitantes a:		
Financiamentos obtidos	00'0	00'0
Juros e gastos similares	00'0	00'0
Dividendos	00'0	00'0
Reduções de capital e de outros instrumentos de capital	00'0	00'0
Outras operações de financiamento	00'0	00'0
Fluxos de caixa das atividades de financiamento (c)	00'0	00'0
Variação de caixa e seus equivalentes (a+b+c)	-208 280,00	-747 000,00
Efeito das diferenças de câmbio	00'0	00'0
Caixa e seus equivalentes no início do período	15 292 625,03	16 039 625,03
Caixa e seus equivalentes no fim do período	15 084 345,03	15 292 625,03

DEMONSTRAÇÃO DE FLUXOS DE CAIXA PREVISIONAL



Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

Demonstração individual previsional dos fluxos de caixa, do período findo em 31 de dezembro de 2024

CONCILIAÇÃO ENTRE CAIXA E SEUS EQUIVALENTES E SALDO DE GERÊNCIA		
Caixa e seus equivalentes no início do período	15 292 625,03	16 039 625,03
- Equivalentes a caixa no início do período	00'0	-1 005 000,00
- Variações cambiais de caixa no início do período	00'0	00'0
Saldo da gerência anterior	15 292 625,03	15 034 625,03
De execução orçamental	13 042 625,03	13 534 625,03
De operações de tesouraria	2 250 000,00	1 500 000,00
Caixa e seus equivalentes no fim do período	15 084 345,03	15 292 625,03
- Equivalentes a caixa no fim do período	00'0	00'0
- Variações cambiais de caixa no fim do período	00'0	0,00
Saldo para a gerência seguinte	15 084 345,03	15 292 625,03
De execução orçamental	13 584 345,03	13 042 625,03
De operações de tesouraria	1 500 000,00	2 250 000,00

O Conselho de Administração

O Órgão Executivo

O Órgão Deliberativo

Em_de dezembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023



















PRESTAR UM SERVIÇO DE EXCELÊNCIA É A NOSSA MISSÃO



MAPA PESSOAL, PERFIL DE COMPETÊNCIAS E PLANO DE FORMAÇÃO 2023

DOCUMENTOS PREVISIONAIS 2024-2028



Mapa resumo dos Postos de Trabalho por Cargo/ Carreira/ Categoria

		mapa i carregoria	ostos de il ap	and polical go/	carrenay car	280112								
		Postos de tral	Postos de trabalho preenchidos	los							A pre	A preencher		
Cargo/Carreira/Categoria	Total de postos de trabalho	Total de postos de		Situação	ão			,	Situação			Comissão de	į	Total de postos
	existentes	S	Comissão de serviço	ССТІ	G	В	Α	С	Q	Е	ч	serviço		a preencher
Dirigente Intermédio de 1º grau	1	1	1			1						0	0	0
Dirigente Intermédio de 2º grau	7	0					7					0	0	7
Técnico Superior	49	31		31				2		1	1	0	14	18
Técnico de Sistemas e Tecnologias de Informação	1	1		П								0	0	0
Especialista de Sistemas e Tecnologias de Informação	1	0		0								0	1	1
Coordenador Técnico	13	11		11								0	2	2
Assistente Técnico	78	59		59				2				0	17	19
Fiscal de Leituras e Cobrança	3	3		3								0	0	0
Encarregado Geral Operacional	1	1		1								0	0	0
Encarregado Operacional	4	2		2								0	2	2
Assistente Operacional	75	54		54								0	21	21
Outras Carreiras - Auxiliar Administrativo	1	1			1									
	234	164	1	162	1									70

A Trabalhador com CTTI nomeado em regime de substituição, pertencente ao mapa de pessoal dos SMAS e com lugar na carreira de Técnico superior B Trabalhador com CTTI nomeado em comissão de serviço, não pertencente ao mapa de pessoal dos SMAS

C Mobilidade Interna noutro organismo

D Trabalhador de outro organismo em cedência Interesse Público E Trabalhador de outro organismo em mobilidade interna

F Trabalhador em mobilidade interna, intercarreira ou intercategoria

Trabalhador com Contrato de Trabalho Sem Termo - Trabalhdor com contrato de trabalho no âmbito do Programa de Emprego e Apoio à Qualificação das Pessoas com Deficiência e G Incapacidade, criado pelo Decreto-Lei nº 290/ 2009, de 12/10, na sua atual redação

O Conselho de Administração

O Órgão Executivo

Em 28 de novembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023

Em de dezembro de 2023

O Órgão Deliberativo

1	- 1
1	P
-4	- =
	7
7	- 1
>	
<	

- Pilia -							7.0			
							Numero de p	postos de trabalho		
					Comissão Serviço	Serviço	-	Trabalhadores de		Trabalhadores com CTTI
Gargo	Competências	Estrutura Orgânica	Artibusies/Artividades	Área de recrutamento	Preenchidos	A preencher	Trabalhadores com CTT nomeados em comissão de serviço com lugar no MP	outros organismos nomeados em regime de comissão de serviço sem lugar no MP	Mobilidade Interna noutros organismos	em Mobilidade Interna Intercareiras ou Intercategorias
Orecor de Capaz Enmanto	Cocacidade de Identação genizidos comoson, alcono atronérios de consecuencia do de planamentos e agentação, de planamentos e agentação, de como de consecuencia do como de como de como de como como de como como de como como de como como como de como com com	Direção Delegada de Administração	A Directe obligate de Administratio et una unidade cogitalismente abstruction de Administração, à qual compete desenvolver todas as advisadades que treatment de contracter de training de compression de contracter de contracter de la major desenvolver todas as advisadades que a training de contracter de la major desenvolver todas as advisadades que a training de contracter de major desenvolver todas as advisadades que a training de contracter de major de contracter. In contracter de contracter de major de contracter de major de contracter de major de contracter. In contracter de major de contracter de contracter de major de contracter de contract	securium apografico/p esucucios mojo estrutadas ep sos es securios mojos ep securios es securios es securios es securios es ep securios es securios es securios es securios es securios es ep securios es securios e	-			-		
_		Controlo de Gestão e Estratégia		Licencia tura na área da economia e /ou direito e/ou gestão e/ou contabilidade		1				
		Comercial		Licenciatura na área do Markting e/ou Comunicação e/ou Gestão e/ou Química e/ou Economía		1				
_		Planeamento e Projeto	serviços de unidade orgânica a correspondência a eles referentes; o Proché ao Dirento Delegado de Administração tudo o que seja do interesse do regio referdos, ol Colabos ne abbonação dos intermentos de parejo pervisora de dostrator e comas, o Flancia por porbe han a calcula por de porte de proche ao adoptiva en a capacida por porte de parejor de contra comas, o Flancia por porbe han a calcula por de porte por a calcula por de porte por a porte por porte por a calcula por a porte por a calcula por a porte porte por a porte porte por a porte por a porte porte por a porte por a porte porte por a porte porte por a porte porte porte porte por a porte	Licenciatura na área da Engenharia Civil		1				
9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9 9	Capacidado de liderança e gestão das pessous, visão estratégica, capacida de de planeamento e organização, capacidade de decrsão, capacidade de orientação para a inovação e	Obras e Fiscalização	orginica que dirige gl. Define so objetivos de atuação da unidado orginica que dirige, tendo em comta os objetivos genis estabelecidos. 10 Orienta, controla e senião o desempenho e a eficiación que vivoyo deprendimente, man tasa sexecção dos participados das subsedibas e a qualidade beserviços deprendimente, mas una especiação de presenta de deficia dos participados desempenhos de subsedibas es qualidade beserviços deprendimente, as sus unidade orgânica, coliminando orgânica, col	Licenciatura na área da Engenharia Civil		1				
O O O O O O O O O O O O O O O O O O O	mudança, capacidade de análise da informação e sentido critico, experiência profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgánica	ogsexopbeg	Trains to possible of a semantial which to plant the Unit principle or production of the plant to the plant t	Licentiatura na área da Engenharia Civil		1				
_		Manutenção	are universe graphe expense in expense du segue de formação contrabienta assequable es societimento ana legate presentação propried a societimento de societimento a societimento a societimento a societimento de societiment	Licenciatura na área da Engenharia Civil e/ou Eletrotécnica		1				
		Laboratório e Controlo de Qualidade		Licenciatura na área de farmácia e ou engenharia química e ou engenharia alimentar		vil				

O Consulto de Administração O Origão Esecutivo C O Origão Esecutivo C O Digão Esecutivo C D Digão Es

					Número de L	Número de postos de trabalho					
Comeira	And in the Common Strate of Anticided as	Lichtel Tander (Tandeles	ь	стп	Trabalhadores de outrros	_		Trabalhadores com CTII em	Total de	Archinizary I Commontantes	Dampistante mondes
	Authory Conjections Authorises	Tabilitações tueranas	Preenchidos	A preencher	organismos em mobilidade Interna	Interna noutros o organismos	organismo em Cedência	Mobilidade Interna, Intercarreiras ou intercategorias	trabalho	vaninas de contra de contr	CHANGE GREES
		Licenciatura na área da Gestão Recursos Humanos	2	1							
		Licentistura na área da Economia, Finanças, Gestão, Contabilidade e Administração Pública	9	ı	1			1	13		
		Ucenciatura na área da Engenharia Informática	1						1		
		Licenciatura na área da Engenharia Ovil	00	2					10		
		Licenciatura na área da Engenharia Eletrotécnica	1	1					2		
		Ucenciatura na área da Química, Farmácia, Engenharía Química e Allmentar, Bioquímica e Ambiente	7						۲		
		Licenciatura na área do Direito	0	2					2		
		Licenciatura em Solicitadoria	0	1					1		
		Licenciatura na área da arqueología	1								
		Licenciatura na área do Markting, Comunicação e Imagem, Relações Públicas	2						2		
Tice to Superior	Orientação para meultudos, Orientação para se serviço público; Connecemento especializados experitorias, funciativa e autonomía, Relacionamiento freerrossoal, Tribaldo de espipa e conpereção.	Ucrocistum n. éras d. Squimoj e Higner to Tribalko e/cou Ergenhein Coul	4	2		1			ow so or	to imbro dia conpetitoria sponitara na estrituta nuclear de Tuciniri dos devejos Missos de sua atra de atribidade, com responsabilidade audorima situaria, dada com respendente unidades estrabilidade su audorima situaria, dada com respendente nejeritoria subilidade su audorima situaria, dada com respendente esperitoria pullidade su escreta fundade consultivas, de testado planemento, programação, a pullidade, que desta desta destado de materia referira do se artificial, que fundamento mesparam describo, do labora, a malha que a propo perecere a porte, con enforcacio gaus de mas de seas de atrabal comenta autra estadade de pode con empresa gaus de mas de seas de atrabal comenta autra estadade de pode con empresa gaus de mas de seas de atrabal comenta autra estada de pode con empresa gaus de servicos of lesergan a consecuenta a consecuenta de servicos of lesergan actual actual a consecuenta de servicos of lesergan actual actual actual de servicos of lesergan actual actual actual actual actual actual actual de servicos of lesergan actual actual actual actual actual actual actual actual actual servicos of lesergan actual actua	Dercer a actividade de coordenção de segurinça e salde em projecto e em obre, Promover en foit, com stata à statos de melimentação de medidas de prevendo de segurando limbram a resistance excustinte, con excessi interveniente no esta de prevendo adequada- particularmente periogous para a segurante es salde de provinción particularmente periogous para a segurante es salde de prevendos medians, consulter e coopera com organismos emodados que respetim uma intervenção imedias, comunitar os da recis nacional de prevenção de consolidados segurança e salda, promostamentes os da recis nacional de prevenção de reconsolidados segurança e salda, promostamentes os da recis nacional de prevenção de reconsolidados segurança e salda, promostamentes os da recis nacional de prevenção de reconsolidados segurança e salda, promostamentes os da recis nacional de prevenção de reconsolidados segurança e salda, promostamentes os da recis nacional de prevenção de recisional de segurança e salda por consolidados de consolidados por como segurança en consolidados como consolidados por como segurança de como consolidados de como consolidados de como segurança de como consolidados de como consolidados de como segurança de como consolidados de como como como como como como como com
		Ucronicature na áves de gestio do Turitório, Geografía,	*	N		-			*	equations to removable to death or described to confirm the confirmation or or confirmation to the confirmation or or confirmation or the confirmation or or confirmation or the confirmation organization or the confirmation or	an alternate a general a procuration de a inferentiare recondicio de incincio de pentis de bases de debie de la pentis a septembra de servicios es comincipade es simme a gentis de bases de debie de la pentis de la pension de la pentis de la pentis de la pentis de la pentis de la pension de la pensio
Yento de Sitemas e Terrologias de Informação	Função de maturas sexucidos de aplação de métodos e processos, cam base em devisas enfendas e remuçãos genis, de gran matura em sexucida en asis en estados de matural en asis en executor mayados en consessições maturançãos de collegados en executor mayados de professoração de calduras, Manutorição de equiparimento o asistituição aos militadores.	Curro técnico profissional	el						1		

- Fella -					Número de	Número de postos de trabalho					
Carreira	Atribuições/ Competências/ Atividades	Habilitações Literárias	€ -		Trabalhadores de outrros	Mobilidade			Total de postos de	Atribuções/ Competências	Principals tarefas
			Preenchidos	A preencher	organismos em mobilidade Interna	Interna noutros organismos	organismo em Cedência	Mobilidade Interna,Intercarreiras ou Intercategorias	trabalho		
Especialità de Sitemas o Ternologias de Informação	função consilhes, é estado plenesamo, pogramação, saniga e paíseição de mindos e processos de naturas funcia, estado de mindos es processos de naturas funcia, en defendencima respectama o socialo, as esta esta de ataleção de mindos estados que migrana calcular, as esta de mingranarição de elementação de elementação de elementação de elementação de elementação de subracario.	Ucenciatura na área do informática		ч					rd		
Eouremador Técnico	Orentacio pue o servico poletico, Realização e orientação para resultacios. Condessação, Condessação, Condessação, Condessação, Condessação, Condessação, Condessação, Condessação, Predacionamento Organistação e metados de trabalho; Relacionamento Interpressad; Trabalho de equipa e cosperação.	177 ano	п	2					13		
Assistente Técnico		12k ano	59	19		70			87		
iscal de Leituras e Cobranças	resultados; Connecimento e experiencia; Organização e métodos de trabalho; Relacionamento Interpessoal; Trabalho de equipa e coroperação	1.2° ano	ю						т		
incarregado Geral Operacional		Excolaridade mínima obrigatória	1								
Encarregado Operacional	resultados, Conhecimento e experiência; Coordenação; Trabalho de equipa e cooperação, Orientação para a Segurança	Excolaridade mínima obrigatória	2	2					4		
		AO - Auxiliar administrativo	-						e-4 6		
		AO - Auxiliar serviços gerais AO - Auxiliar técnico de análises	2 3						5 5		
		AO - Canlinder) Operator refers figura *	ä	7					76 9 9 m	Decentar canditaches en edicion, instalações indestrions e outros foctos, decentar canditaches or transport agres on especia, create estabal tubos de clumba, palacios, terme el foncionente en antentar alms, recentar recela ed distribução de agres especiales en estabal alms, escuedar recela de distribução de agresações especiales, que especial com de acesso de acesso de comparar a complementar outro electron al complementar dos decertos	
Assistante Operacional	Olicinizão para o averigo publico; fealização e crientação para e averigo publico; fealização e ententação para e averigo publicações de tendados (alectocamento humposació; frankas de equipa e cooperação; Crientação para a Segurinça de equipa e cooperação; Crientação para a Segurinça	Ao - Eterrosa *	۵	~						Intuible, conserve e repora circuito e aparelhagem éteir ca companha; escendinado e conserve e repora circuito e aparelhagem éteir ca companha; reportementen, a sa anterior gene de conservententen, a servicio de caracterior con caracterior con caracterior ca	furções de sustrata areacitos, de constra monal os medicios, avequêndos es divelos estre la conferidade a como gan de comediendade so valente, rescução de varient o rescução de varient de elementar de deposidade a designamentes dos departementes dos departementes dos departementes de seguinamente dos designamentes de seguinamentes de seguinam

4	
3	
3	
5	
S	
-4	

This black of the control of the c	- Lerra -					Número de p	Número de postos de trabalho					
Proceedings Proceedings Proceedings Proceedings Proceedings Proceedings Proceedings Procedings Proceding	Sussitive			E	-	Trabalhadores de outrros	Mobilidade			Total de	And the state of t	, , , , , , , , , , , , , , , , , , ,
Contact place of the problem in the place of the place	Pilates	Attiougoes, Competendas, Attividades	rabilitações Lierranas	Preenchidos	A preencher	organismos em mobilidade Interna		Trabalhador de outro organismo em Cedência	Mobilidade Interna,Intercarreiras ou Intercategorias		аппиуоеу, отреение	rmtipas turcias
Orientação para o enviro poblico, facilitação es contração para seguinção Orientação para e serviço poblico, facilitação es contração para e serviço poblico, facilitação e contração para e serviço poblico, facilitação para e serviço poblico, facilitação e contração para e serviço poblico, facilitação para e serviço para e serviço para e serviço par			AO - Mundeuder máquinus		m						Conduct induins speaks (a monitoritatio de ferens ou grasis ou anns vectories, menderando analem sistemas literalizares ou monitorios anno recompensarios analem sistemas selegan annomendo de imposa da sistema, welfand sidicimente ou reviete de dos e fajas commistra e countrios detectadas nas valutura, podera conduiz e outras valutura ligenta ou presada	
Accordate to be about the periodic participation of the periodic	-	Orientação para o serviço público; Realização e orientação par resultados; Conhecimento e experiência; Organização e	AO - Canalizador/ Operador redes saneamento *	4	9					0		Funções de natureza executiva, de canater manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variáveis, execução de tarefas de apoio
A0 - Operator United Summarrow 1	Assistante Oparacional	métodos de trabalho; Relacionamento Interpessoal; Trabalho de equipa e cooperação; Orientação para a Segurança		12	2					21		elementares, indispensavers so funcionamento dos orgisos e serviços, podendo comportar exforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos
AC - Consideration			AO - Operador Estação Saneamento *	et	2					е		
Accordance to taking the content place of the con			AO - Canalizador/ Contadores	2						2		
ACT - Administration			AO - Fiscal redes		1					1		
AO - Sendando AO - AO			AO - Motorista pesados	1	1					2		
Accordance Metaurine Prosides Reviews (1997) Accordance Metaurine Prosides Reviews (1997)			AO - Pedreiro *	1	1					2		
At Condution Malatine Provides e Venciole Especiale 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1			AO - Serralheiro *	9	1					4		
Orientação para o serviço político, fealitação para I _{AO-Austilas administrativo ** 1 Todos Consecuentes e especial originação e resolucido de contratação para a Salumino e especial consecuente interpresso, interpresso, orientação para a Salumino e especial consecuente interpresso, orientação para a Salumino e especial consecuente e consecuente de equipa e consecuente para a Salumino e especial consecuente e}			AO - Condurtor Máquinas Pesadas e Veiculos Esepeciais	.1	1					2		
63 1 4 0 1	Outras Carreiras	Orientação para o servico público; Realização e orientação para resultados, Conhecimento e esperiência, Organização e resultados de traballos Resistoamentos interpessos in Trabalho de equipa e cooperação. Orientação para a Segurança	³ AO - Auxiliar administrativo **	1						et		
				163	63	1	4	0	1	226		

Postos de trabalho, integrados na carreira geral de assistente operacional, que desempenham funções nas áreas do saneamento, do qual pode resultar comprovada sobrecarga funcional que potencio e aumento da probabilidade de ocorrência de lesão ou um risco potencial agravado de estado de saúde, e que são suscetiveis de saúdendade, actibuidos em conformidade com as normas legais aplicáveis, nomeadamente o artigo 24,8 da Lei do Orçamento de Estado para 2021, aprovado pela Lei n.8 75-8/2020, de 31 de dezembro, Decreto-Lei n.8 93/2021, de 9 de novembro, e ainda ao abrigo do previsto no n.8 6 do artigo 159 da Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, na sua redeção atual.

Trabalhador orn Contrato de Trabalho Sen Terrno - Trabalhador com contrato de trabalho no ámbito do Programa de Emprego e Apoio à Qualificação das Pessoas com Deficiência e Incapacidade, criado pelo Decreto-Lei nº 2907/2008, de 12/10, na sua atual redeção

*

Em de dezembro de 2023 O Órgão Deliberativo Em 28 de novembro de 2023 O Órgão Executivo Em 28 de novembro de 2023 O Conselho de Administração



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARGOS DIRIGENTES Srau CARGOS grau	Diretor delegado de administração	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados de Leiria, a unidade orgânica nuclear depende diretamente do Conselho de Administração, define, coordena e orienta as unidades orgânicas instrumentais e operacionais das grandes áreas de atuação, designadamente: estudos e projetos e da construção; administrativa e financeira e da comercial; e, exploração e conservação; em função da sua área de atuação: a) Processa o ordinário de expediente; b) Elabora e submete à aprovação superior propostas de regras ou normas jugadas necessárias ao corretto exercicio as ua atividade, bem como, de medidas de atuação adequadas no âmbito de cada serviço; () Avalia e controla o grau de cumprimento físico e financeiro, a nível sectorial, das grandes opções do plano e dos restantes programas de ação, através de aleboração de indicadores de gestão e propor as medidas de ajuste necessário; d) Colabora na elaboração do plano de atividades, das grandes orgôses do plano, do orçamento, do relatividade pessoa); e) Condena, sem prejuizo da relação hierárquica, a atividade das unidades e das subunidades orgánicas sob a sua dependência; f) Assegura a rigorosa, plana e atempada execução das decisões dos órgãos municipais; g) Cumpre as normas legals e regulamentares aplicáveis aos procedimentos administrativos em que intervenham; i) Assegura a correta execução das tardas dentro dos prazos fixados; i) Promove e mantém organizado o arquivo dos respetivos documentos e processos; j) Promove e parto das atuação das ministratos das efectos, a informação que produza e se revele necessária ao funcionamento de outros serviços; m) Define metodologias e regars que visem minimizar as despesas com o seu funcionamento; n) Controla as obrigações assumidas pelo e para com o Município de Lerira nos contratos, acordos de parceria e protocolos de colaboração celebrados no âmbito das atividades específicas de cada específicas de cada acuados.	Licenciatura na área de Engenharia e ou Economia e ou Gestão	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas, Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capacidade de Decisão; Capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de análise de informação e sentido critíco; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARGOS DIRIGENTES CARGOS DIRIGENTES CARGOS DIRIGENTES	Chefe de Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia	A Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia é una unidade orgânica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente artibuidas por decisão superior ou na sequência de deliberação do Conselho de Administração, no âmbito da correspondente área de atuação, designadamente: a) Asseguar a definição da política financeira dos SMAS de Leiria e promover a respetiva aplicação, b) Asseguar funções de Contabilista Público; c) Dirigir de forma integrada e coordenada as atividades de relato e control of inanceiro; d) Garantír de forma integrada a contratação de barse serviços e empeitadas necessários à atividade dos SMAS de Leiria; g) Monitorizar o Plano de Gestão de Riscos de Corrupidos nor netatório anala sobre a execução do Plano; h) Participar na execução de Riscos de Corrupidos e Infrações Conexas a elaborar o relatório anala sobre a execução do Plano; h) Participar na execução de Riscos de Corrupidos de forma dinánica as usa execução, sugerindo e desencadeando medidas corretivas para os desvioras que utirapassem os limites de toteráncia prevámente estabelecídos; l) Asseguara o normal funcionamento do sistema contabilistico de Gestão e dos SMAS de Leiria; j) Fiscalizar a responsabilidade do tesoureiro e demais intervenientes na arrecadação das receitas; k) Assegurar a demaisção des balanços à tesouraria e reconcilações bancáñas; l) Exercer funções consultivas, de estudo, pinaamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técrica e ou cientifica, que fundamentam e preparam a decisão; m) Elaborar um quadro de indicadores de gestão, organizando periodicamente um conjunto de informações que sintetizem os resultados da atividade desenvolvida, de modo a que se encontrem disponíveis sempre que solicitados n) Preparar e gerir os processos de condo to processamento de correspondência; p) Garantir os serviços de vigilacia e manutenção dos edificios pos suj	Licenciatura em Economia e ou Quimica Tecnológica e ou Administração Pública	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de orientação para a inovação e sentido crítico; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
САRGOS DIRIGENTES grau CARGOS grau	Chefe de Divisão Comercial	A Divisão Comercial é uma unidade orgânica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por decisão superior ou na sequência de deliberação do Conselho de Administração, no âmbito da correspondente área de atuação, designadamente: a) Assegurar a definição da política comercial dos SMAS de Leiria e assegurar a respetiva aplicação; b) Assegurar a definição da política comercial dos SMAS de Leiria, c) Garantir o acompanhamento, harmonização de atendimento apto a desempenhar funções en qualquer área dos SMAS de Leiria; c) Garantir o acompanhamento, harmonização e implementação dos procedimentos de finidos para a área de atendimento ao cliente, e, da comunicação dos Clientes; e) Garantir a existência de um plano de Comunicação e Imagem alimhado com os objetivos estratégicos dos SMAS de Leiria; c) Coordenar e excução de folhas i informativas para os co colaboradores e celentes e atembre nota a a comunicação externa, desenvolvidas ao colaboração das restantes unidades; g) Coordenar e controlar todas as estratégias de imageme comunicação externa, desenvolvidas ao multo de auditoras nas diversas vertentes, nomeadamente, comercial, financeira, administrativa, processos e procedimentos de trabalho; j) Para além das atribuíções constantes nas alíneas anteriores, poderá ainda desempenhar outras funções que lhe sejam superiormente atribuídas.	Licenciatura em Economia e ou Quimica Tecnológica e ou Administração Pública	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capaciade de Decisão; Capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de orientação para a inovação e sentido crítíco; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica



SП	
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capaciade de Decisão; Capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de análise de informação e sentido crítico; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura em Engenharia Civil
	Área de Planemanento e Projeto
Atribuições/competências/atividades	A Divisão de Planeamento e Projeto é uma unidade orgánica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual computores as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administratado, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por deciãos superiror ou na sequência de deliberação do Conselho de Administração, no âmbito da correspondente área de trabajementes as propor o planeamentos des sistemas de abasterimento de água e de drenagem de águas residuais domesticas com a Divisão de Nanturação, ¿ Propor o planeamentos das mistaleções redes e equipamentos, estes em colaboração com a Divisão de Nanturação, ¿ Propor o larçamento de procedimentos para a contraração de estudos e projetos; de conceção e dimensionamento das instalações, redes e equipamentos, estes em colaboração com a Divisão de Nanturação, ¿ Promove a avalização de cadastro finação de seculdos es profica en vigor; a) Promover a audituração do cadastro dos sistemas de abasterimento de aguas residuais domesticas do concelho de Leirá; i) Coordena ro serviço de disponibilização de Informação de cadastro interna e externamente; g) Providenciar a apreciação e emisão de pareceres técnicos sobre estudos e projetos de redes água e de drenagem de águas residuais domesticas do concelho de Leirá; i) Coordena ro serviço de disponibilização de Informação de cadastro interna e externamente; g) Providenciar a apreciação e emisão de pareceres técnicos sobre estudos e projetos de redes água e de drenagem de águas residuais domesticas do concelho de Leirá; j) Coordena ros procedimento concust; j) Garantar a alaboração e partidização de pareceres para efeitos de adudicação, assegurando através da plataforma informática, todas as atividades necessarias ao procedimento concus; j) Garantar a alaboração e partidização de pareceres para efeitos de unidação com a Câmara Municipal de Leira e outras entidades que operam no subsolo de forma a assegurar a coreinda das intervenções dos SAMS e Leira e a proteção das irrafactação de metodos de rabalhor, na aplicação
CATEGORIA/CARGO	Chefe de Divisão de Planeamento e Projeto
CARREIRA/CARGO	Direção Brau
	CARGOS DIRIGENTES



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES		ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
Chefe de Dintermédia 2º de Obras e Grau Grau Fiscalização	Chefe de Divisão e Obras e Fiscalização	A Divisão de Obras e Fiscalização é uma unidade orgânica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por decisão superior ou na sequência de deliberação do Conselho de Administração, no âmbito da correspondente área de atuação, designadamente: a) Promover os procedimentos necessários à realização de obras de construção a executar em empreitadas de coras particulares, no âmbito do abastecimento de água e de drenagem de águas residuais, bem como vistorias e ensaios das redes executadas, combito do abastecimento de água e de drenagem de águas residuais, bem como vistorias e ensaios das redes executadas, combitos de receção proviscia e autos de receção proviscia e outos de redes de águas residuais do sistemas prediais çol Fiscalização das obras de construção das redes de águas residuais dos sistemas prediais; d) Fiscalização de conficionantes técnicas dos sistemas publicos e prediais de distribuíção de água e derengem de águas residuais, urbanas, promovendo o levantamento de autos de noticia nas situações de infração; e) Elaborar relatórios periodicos sobre o andamento das obras referidas, como resultado da fiscalização efectudais; f) Promover a entrega à Divisão de Planeamento e Projeto da informação necessária de modo a manter atualizado o cadastro das redes de abastecimento de água e de drenagem de águas residuais, se justifique, h) Promover o estudo e aplicação de novos materiais, qualificação com a Divisão de Planeamento e Projeto quando tal se execução ou a promedenta a conferência dos autos de medição dos trabalhos realizados no âmbito das empreitadas; l) informas sobre a eventual necessidade de trabalhos a mais e/ou não previstos, sobre pedidos de prorrogação de prazos contratuais, redução e concelamento de planeamento e Projeto na elaboração de projetos de execução; l) Colaborar com a Divisão de Planeamento e Projeto na elaboração de projetos de ex	Área de Obras e L Fiscalização E	Licenciatura em Engenharia Civil	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de orientação pera a inovação e inovação e sontido crítico; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
Direção Direção Grau CAR GOS grau	Chefe de Divisão de Exploração	A Divisão de Exploração é uma unidade orgánica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por designadamente. a) Assegurar a exploração dos sistemas de abastecimento de água e de derenagem de águas residuais domésticas, otriminado o seu funcionamento e garantindo a sua qualidade técnica; b) Gerir os recursos e acompanhar todos os trabalhos sexidores ao serviços de conservação enatulenteras ao serviço de abastecimento de égua a lavagem de abastecimento de eventamento a facilitativa de a valoração de properado e a sua melhoria; of Assegurar a conservação e limpeza dos equipamentos afeitos à atividade de judicia o poperadore la melhoria; of Assegurar a conservação de limpeza dos esquaramentos de segua a lavagem e desinfeção da rede de distribuíção de reservatórios, contribuíndo para garantir a qualidade de águas distribuída; h) Garantir a recolha, encaminhamento e entrega das águas residuais domésticas na rede em altra, i) Promover a execução des programas de operação e conservação dos stetemas de desiguas residuais domésticas dos programas de operação e conservação dos stetemas de abastecimento de águas e programas de operação e conservação dos programas de desiguas residuais domésticas a rede em ataxima dos en outras organistas, no abantito dos submitos dos estudos realizados e desiguas pará de águas residuais domésticas dos gaguas residuais domésticas en aprimentação de adaguas residuais domésticas en adaguar conservação do impacto no servigo de serviços externos para a reabilitação das infraestruturas dos sistemas; q) Colaborar no estudo de adireção de serviços ex	Licenciatura em Engenharia Civil	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; capacidade de Decisão; capacidade de orientação para a inovação e midança; Capacidade de orientação es sentido critíco; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA/CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARGOS DIRIGENTES grau Chefe de Divisão de Manutenção	A Divisão de Manutenção é uma unidade orgânica diretamente dependente da Direção Delegada de Administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lai ou de regulamentação administrativa, ou que lhe sejam diretamente atribuídas por decisão superior ou na sequência de deliberação do Conselho de Administração, no âmbito da correspondente área de atuação, designadamentes a lo Condenar todos os trabalhos de manutenção das estações elevatórias de águas residuais; d) Condenar todos os trabalhos de manutenção de conservação gase estações elevatórias de águas residuais; d) Condenar nos serviços de elevatórias de águas residuais domésticas; c) Controlar o funcionamento dos equipamentos instalados e proceder à monitorização por telegestão das estações elevatórias de águas residuais domésticas; d) Condenar nos serviços de elevatóridade e electronecánica; e) A Asseguar a manutenção e ampliação do sistemans de telegestão das redes de drenagem de águas residuais domésticas; f) Avaliar o desempenho energético e desenvolver projetos tendentes à sustentabilidade energética; g). Condenar todos os trabalhos de conservação geral nos reservadórios, em estações elevatórias de água ou de esgotos domésticos, inerentes à serralharia e eletromecánica; h). Condenar todos os trabalhos de conservação geral nos reservadorios, em estações elevatórias de água ou de esgotos domésticos; j). Colaboração com a Divisão de Panamento e Projeto na elaboração de projetos de equipamentos eletrinos; j). Colaboração com a Divisão de Panamento e Projeto na elaboração de porque de equipamentos de supriamentos de valuras, máquinas e equipamentos dos SMAS de Letria;). Spoerintender a instalação e anoitado orgânica desumentos de valuras, máquinas e equipamentos dos SMAS de Letria;). Spoerintenden en instalação e anuitação e apulpação de edados para monitorização de redes de abastecimento de água e redes de abastecimento de sigua a situações que lhe sejam superiormente atribuídas.	Licenciatura na área da engenharia eletrotécnica e/ou civil	Capacidade de Liderança e gestão das pessoas; Visão estratégica; Capacidade de Planeamento e Organização; Capacidade de Decisão; Capacidade de inovação e inovação e inovação e inovação e sentido crítico; Experiência Profissional e formação técnica na área de atuação da unidade orgânica	



ÁREA DE FORMAÇÃO PERFIL DE COMPETÊNCIAS ACADÉMICA OU ASSOCIADAS AO POSTO DE PROFISSIONAL TRABALHO TRABALHO	A Divisão de Laboratório e Controlo de Qualidade e uma unidade orgânica diretamente dependente da Direção Delegada de Laboratório e Controlo de Qualidade e uma unidade orgânica diretamente de le lou de regulamentação administração, à qual compete desenvolver todas as atividades que resultem de lei ou de regulamentação administração, o publito da correspondente airas de atuação, designadamente; a) Organizar e coordenar a atividade do laboratório; b) Manter as acreditações correspondente área de atuação, designadamente; a) Organizar e coordenar a atividade do laboratório; b) Manter as acreditações correspondente área de atuação, designadamente; a) Organizar e coordenar a atividade do laboratório; b) Manter as acreditações correspondente área de tauação, designadamentos as acreditações correspondente área de tauação, desenvolventos dos sua since acreditações. Controla requaldade da agua distribuída para construição para aprendente da agua distribuída para construição es análises necessárias; d) Cumprir o programa de amostragem de acordo com o estabelectido pela legislação em vigor; e) Aprendente a reagentes de reserva indispensáveis, mediante requisição atempada dos mesmos; g) Assegurar a ligação com outras unidades orgânicas com vista a serem tomadas as medidas corretivas necessárias em função dos resultados analíticos. Branca de farmácia de expensivo mandas as medidas corretivas necessárias em função dos resultados analíticos. Capadade de lamborações producente de controlados analíticos. Experiência de carnação de atuação de atuação dos resultados analíticos. Experiência de carnação de atuação de
O CATEGORIA/CARGO	Chefe de Divisão de Labortatóiro de Controlo de Qualidade
CARREIRA/CARGO	CARGOS DIRIGENTES grau Grau Grau Again CARGOS DIRIGENTES

O Conselho de Administração

Em 28 de novembro de 2023

-

O Órgão do Executivo

Em de dezembro de 2023

O Órgão Deliberativo

Em 28 de novembro de 2023



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Cooperação Coparação para Resultados, Orientação e para o Serviço Público; Análise da Informação e Sendido Critico; Conhecimentos Especializados e Especializados e Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	al colaborar na elaboração de normas, regulamentos e posturas, bem como de propostas de alteração de normas, regulamentos e posturas, bem como de propostas de alteração aos normatuos vigentes e verifira o contradio e que ele respira submetidos para apretiaçõe, p) instruir e informa eleberações, atos e contratos que he respira submetidos para apretiações, p) instruir e informa competências; d) at aparecer, instruir e acompanha en nomeação de pessoas conormale na nomeação de pessoas como formação juridicos, per contratoricos, interpostos de atos praticados no afiniblo das suas competências; d) atomácios, quer contrationicos, interpostos de studos juridicos, bem como acompanha ros processos sobre assuntos de interesse para os SMAS de Leiria; f) elaborar, instruir e acompanha corporessos disciplinares instaurados a trabalhadores dos SMAS de Leiria; f) pelaborar, instruir e acompanha corporessos disciplinares instaurados a trabalhadores dos SMAS de Leiria; f) pelaborar, manitar para a fesutados; portentação de submissión de interversão dos SMAS de Leiria; f) promovendo a divulgação da que tenta a legislação publicada no Diário da República, promovendo a divulgação da que tenta da mántico de intervenção dos SMAS de Leiria; j) epaborar em mante para a Resultados; Orientação de contrator de legislação apliciade a de encraçõe o perograma dos so procedimentos per Amálica de informação celebração de cultidade pública dos terrenos necessários à instalação de equipamentos; m) Conhecimentos apora fundiciamente os procedimentos encreasários à instalação de os contratos, de mode festoria de Apabração e a conformidade da realização de qualquer obra ou ação no terreno com o projeto, contrato ou Melhoria Continua; disposições legals e regulamentares aplicáveis contrator de de secução dos contratos, dos contra
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Apoio Jurídico Licenciatura em Direito
Área de Atividade	Apoio Jurídico
ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado; a) exerce funçãos consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atução comuns, instrumentais e operativas dos árgãos ou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assumtos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA	Técnico Superior
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS GERAIS THE STATE OF



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS ASS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
САRREIRAS GERAIS Теспіс S Superior	Técnico Superior	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgãos ou serviços, c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, anquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade	Sistema de Informção	Licenciatura em Liformática	a) garantir a operacionalidade da infraestrutura tecnológica, que inclui o ambiente de exploração, servidores, redes de comunicações e sistema de gestão de bases de dados; b) Elaborar proposta tendentes à adoção de novas soluções informáticas e desenvolvimento de projetos, visando um melhor e mais eficaz funcionamento de todas sa unidades orgânicas; c) supervisionar tecnicamente os processos de aquisição relativos aos sistemas informáticos; d) coordenar o desenvolvimento e lançamento dos projetos de sistemas e tecnológias de informação dos solutas e acentos e elaborar pareceres para efeitos de aquivileação a terceiros, no que se refere aos recursos tecnológicos dos sistemas e tecnologias de informação; f) emitir pareceres sobre pedidos de sistemas e tecnologias de informação; f) emitir pareceres sobre pedidos de sistemas e tecnologias de informação, assegurando a adequação e normalização dos produtos utilizados; g) garantir a elaboração, divulgação e controlo das Normas de Segurança, de acordo com as políticas de segurança aprovadas superiormente; h) garantir a disponibilidade com regras de segurança dos equipamentos e software de base, de forma a ser garantida a integridade e segurança da informação; j) assegurar e participar em auditorias dos sistemas informáticos de acordo com a política definida;	



CARREIRA/CARGO	CATEGORIA CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
САЯЯЕІЯАЅ GERAIS Тёл Со Ус	Técnico Superior	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou cientifica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgãos ou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de índole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade	Recursos Humanos	Licenciatura em Direito e ou Gestão de Recursos Humanos	No âmbito da gestão do mapa de pessoal, do recrutamento e seleção, da mobilidade geral, evolução nas carreira através das formas legais de alteração de posicionamento remuneratório, da constituição e da cessação da relação jurídica de emprego público, da acumulação de lunga público, da acumulação de funções públicas ou privadas e dos acidentes em trabalho e demais matérias relacionadas; garante a normal tramitação de procedimentos e a sua conformidade com o regime jurídico aplicáve, presta informação de procedimentos e a sua conformidade com o regime jurídico aplicáve, presta informação de térnicas e formula proposta de decisão, monitoriza e implementa medidas corretivas das irregularidades detetadas; assegura o adequado tratamento de dados e adota mecanismos de controlo, destinadas a garantir a sua correção; garante a adequada gestão e utilização das bases de dados de apoio; assegura o reporte da informação obrigatórias poe lei às entidades competentes	



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Orientação para Resultados, Orientação para o Serviço Público; Análise da Informação e Sentido Critico; Conhecimentos Especializados e Experiência; Adaptação e Melhoria Contínua; Iniciativa e Autonomia; Iniciativa e Autonomia; Iniciativa e Autonomia; Iniciativa e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	de Leiria, a avalenção dos riscos e as respetivas medidas de prevenção, acompanhando a sua elecucido dos planos especificos de ablocando relatórios, b) Partiçais na elaboração do plano de emergência interno incluindo os planos especificos de combate a includo, evacuação de instalação de saborando estaberos planos especificos de combate a includio, evacuação de instalação de sequinamento; as elabora as aparticiações principais e aparticiações individual, bem como a instalação e a manutenção da sinalização de sequinamento; de proteção individual, bem como a instalação e a manutenção de sinalização de sequinamento; de proteção individual, bem como a instalação e a manutenção por incapacidade para o trabalho; que estamam particular gravidade na perspetiva da seguinação no incapacidade para o trabalho; que tenham ocasionosia, se conficienção ou incidentes de trabalho que tenham ocasionosia seguinação por incabalho; que assumam particular gravidade na perspetiva da seguinação no incabalho; por incidente de trabalho; de tenira e manter atualização a las especiais as entraper persuadas en incimenta sor estaterior, estabalho; que que assumam particular gravidade na perspetiva da seguinação no cincidente de trabalho; personas incimenta sor estantes estatementos estamentos encretaria no estador es as sopracesas construtivos especiais, as atividades que envolvam fiscos fornecimentos estatementos estatementos estatementos estades para a execução da obra e a Micharia de Seguinara, desembilidade das inflamações do plano de seguinação estade para a execução da obra e a Micharia de seguinação dos fiscos profissionais e assude presentantes ano estadendo dos controlas de conditionas con mistalas asuados estades ana estatementos estades para a vindade da estade para a sindepe
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura em Engenharia Civil e ou Engenharia de Segurança no Trabalho
Área de Atividade	Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho
ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgão sou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA	Técnico Superior
CARREIRA/CARGO	САRREIRAS GERAIS Superior or

Página 5 de 23



rÊNCIAS POSTO O		
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	n n q to to m O c m	
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Organizar e coordenar o serviço do laboratório; Manter as acreditações e implementar as novas técnicas de análise que forem consideradas adequadas no momento, desenvolvendo os procedimentos necessários à sua acreditação; Controlar a qualidade da água bruta captada da água distribuída para consumo humano, mediante a efetivação das análises necessárias; Cumprir o programa de amostragem de acordo com o estabelecido pela legislação em vigor; Apresentar relatórios periódicos dos trabalhos desenvolvidos, dos quais constem os resultados das análises realizadas, bem como alterações e inovações introduzidas no serviço; Efetuar a conservação de todo o equipamento do laboratório e providenciar a existência de equipamento e reagentes de reserva indispensáveis, mediante requisição atempada dos mesmos; Para além das atribuições constantes nas alineas anteriores, poderá ainda a subunidade orgânica desempenhar outras funções que lhe sejam superiormente atribuidas	
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura em Farmácia e ou Químivca e ou Engenharia Química e ouy Bioquímica eo u Engenharia Alimentar e ou Ambinete	
Área de Atividade	Laboratótio Controlo de Qualidade	
atribuições/competências/atividades		
CATEGORIA CARGO	écnico Superior Técnico Superior	
arreira/cargo	L	
ARREIR	САКВЕІВАЅ СЕВАІЅ	



PETÊNCIAS O POSTO LHO	intação úblico; cublico; nalise da mentos mentos momia; indade; e e e m o cação; inpa e o radenação o radenação
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Planeamento e Organização, Análise da Informação e Sentido Critico; Conhecimentos Especializados e Experielizados e Experielizados e Critico; Conhecimentos Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação; Coordenação
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Assegurar toda a faturação sobre os consumos e serviços prestados; Recolher e tratar os dados necessários inerentes à leitura e verificação dos consumos de água e emissão da respetiva faturação, Analisar e resolver anomalias de leitura e faturação, visando a respetiva regularização; Realizar a atualização e gestão dos roteiros de leitura, garantindo a criação e atualização de instalações; Realizar a receção dos itinerários de leitura e o seu carregamento preços exerviços prestados a tercior; Elaborar mensalmente e analisar os mapas discriminativos de faturação, dos consumos e dos serviços prestados; Dar seguimento a informações prestadas pelos fiscais de leituras e cobranças ou outros, sobre situações anómalas detetadas nas instalações; Receber e dar seguimento a todas as reclamações e sugestões apresentadas pelos consumidores ou utentes. Defenir e acompnhar a estrategia de comunicação dos SMAS. Responsável pela implementação da política de gestão de qualidade dos SMAS.
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura em Química Tencológica e ou Gestão e ou Gestão e Administração Pública e ou Marketing e ou Geografia e ou Economia e ou Comunicação Social e ou Relações Públicas
Área de Atividade	Comercial
atribuições/competências/atividades	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexível dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomía técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza fécnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos oforgãos ou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA CARGO	Técnico Superior
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS GERAIS Técnico Superior
CAF	



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	a) exercer funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de medicados e processos de natureza técnica e ou cirentifica, que fundamentam e preparam a decrisão, b) elaborar um quadro de indicadores de gestão, organizando periodicamente um conjunto de informações que sintetizem os resultados da atividade desenvolvida, de modo a que se encontrem disponíveis sempre que solicitados; c) monitorizar o Plano de Gestão de Riscos de Corrupção e Infrações Coneaxa e elaborar o relatório anual sobre a execução do Plano; d) granufr a regular aplicação dos procedimentos administrativos pre-contratuais nos processos de contração pública; e) garantir a recolha, organização e tratamento de toda a informação de contraração pública; e) garantir a recolha, organização e tratamento de toda a informação de contraração pública; e) garantir a recolha, organização e tratamento de toda a informação de contraração pública; e) garantir a reculha do comercia de curto or endito prazos; f) acompanhar a execução e manter atualizado o registo dos contratos no âmbito das suas atribuições, analisar, preencher e tratar as declarações internites às obrigações Risais dos Serviços, bem como os inquéritos que lhe sejam solicitados; h) elaborar processos de abate de elementos patrimoniais imobilisados decritos os casos que transcendam esses limites, i) implementar a estrutura contabilistade a portor as alterações que se venham a justificar em face das imposições legais, das necessidades de informações e evulvação dos serviços Municipalizados; l) estudar e dinamizar as medidas tendentes ao apuramento real dos custos dos diversos trabalhos executados quer por terceiros quer por intermedio dos SMAS de LEIRA, atendendo à real imputação por centros decusios, k) ropesara, periodicamente, a informação que sacembra de custos, k) preparar, periodicamente, a informação ou a documentação de cesultados e outros documentos que fazem parte da Prestação de contralo de plano plurianual de Contas, o preparar, periodicamente, a informaçã
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura em Economia e ou Gestão de Empresas e ou Contabilidade e Finanças e ou Solicitadoria
Área de Atividade	Contolo de Gestão e Estratégia
atribuições/competências/atividades	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos éragãos ou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA	Técnico Superior
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS GERAIS Técnico Superiorio



ARREIRA/CARGO	CATEGORIA CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARREIRAS GERAIS CARREIRAS GERAIS	écnico Superior Técnico Superior		SiG e Cadastro	a) manter d cadastro de cadastro de com os ser informação Engenharia Civil e ou municipes; Licenciatura na área de drenagem c gestão do território e ou geográfica.	a) manter devidamente ordenado e catalogado o arquivo de cartografia existente, bem como o cadastro das infraestruturas georreferenciado; b) promover a atualização, em coordenação com os serviços técnicos da Câmara Municipal de Leiria, de mapas e cartas; c) fornecer licenciatura em informação cadastral e topográfica aos restantes setores dos SMAS, entidades oficiais e municipes; d) manter atualizado o cadastro dos sistemas de abastecimento de água e de gestão do território e ou geográfica.	



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Planeamento e Organização, Análise da Informação e Sentido Critico; Conhecimentos Especializados e Experiência; Adaptação e Melhoria Contínua; Iniciativa e Autonomia; Inovação e Qualidade; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação; Coordenação
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	described para estados, planos globais e projetos, bem como coordenar projetos de describada coordenar en regime de uctosurising levandamentos de desenhadas necessiarios à realização de estudos, projetos e planos; contra prográficos e peças desenhadas necessiarios à realização de estudos, projetos e planos; contra para todos os defementos necessários aos processos de concurso de empredadas de obras publicas, mantendo studistar todos os defementos de energes ocraeprondentes de acordo com a legislação, em vigor e em coordenação com o apoio jurídico; el sissegurar a instrução de candidaturas a fundos de investimento, nomeadamente fundos comunitários; f) Manter atualizados o plano director de abastectimento de água ao Concelho de Leiña e o plano geral de atualizados de obras particulares; y de operações de loteamentor de de obras particulares; y la parecia e emitir pareces sobre projetos ode obras particulares; de operações de loteamentor de de obras particulares; de projetos de obras particulares; de projetos de projetos de obras particulares; de projetos de obras particulares; de projetos de projetos de projetos de obras particulares; de projetos de projetos de projetos de projetos de obras particulares; de projetos de obras particulares; de projetos de
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura na área de engenharia civil
Área de Atividade	Planeamento e Projeto
ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de matureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de polo geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgão ou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA	
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS GERAIS Técnico Superior Técnico Superior Técnico Superior



ARREIRA/CARGO	CATEGORIA	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
САЯЯЕІЯАЅ GERAIS 	Técnico Superior Técnico Superior	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomia técnica, ainda com enquadramento superior qualificado: a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgão so us erviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade	Obras e Fiscalização	Liceniatura na área de engenharia civil e ou licenciatura em arquelogia e história e ou recursos humanos	a) proceder à orçamentação de ramais domiciliários de água e esgotos e de prolongamento de redes, e providenciar o seu envio aos requisitantes; b) planear e calendarizar a execução dos ramais domiciliários de águas e de esgotos e prolongamentos de rede, quer sejam realizados por contratação quer por administração direta; c) informar sobre o desenvolvimento dos trabalhos das empreitadas, tendo em consideração os planos de trabalho aprovados; d) conferir os autos de medição de trabalhos; e) prestar informação sobre a eventual necessidade de trabalhos a mais e/ou não previstos, sobre pedidos de prorrogação de prazos contratuais e sobre todas as obrigações legais dos empreiteiros a que estes não deem cumprimento; f) propor alterações à execução de obras em curso desde que necessárias ou se mostrem convenientes; g) providenciar a vistoria e ensaios das redes executadas e respetivos autos de receção provisória e definitiva; h) providenciar a implementação/validação das exigências constantes no Anexo IV, no âmbito implementação da política de gestão de qualidade dos SMAS.lho e analisar as causas de acidentes de trabalho, elaborando os respetivos relativois; g) apoiar o dono da obra na elaboração e atualização da comunicação prévia aos organismos competentes, legalmente prevista e informar sobre as responsabilidades deste no âmbito dos diplomas legais em vigor; h) promover	



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Planeamento e Organização, Análise da Informação e Sentido Critico; Conhecimentos Especializados e Experiência; Adaptação e Melhoria Contínua; Iniciativa e Autonomia; Inovação e Qualidade; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação; Coordenação
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Assegurar a exploração dos sistemas de abastecimento de água e de drenagem de águas residuais domésticas, clímizando o seu funcionamento e garantindo a sua qualidade técnica; Gerir os recursos e acompanhar todos os trabalhos associados aos serviços de conservação manutenção e ambiente, inerentes ao serviço de abastecimento de água e drenagem de águas residuais domésticas; Promover o levantamento de eventuais deficiências nos sistemas em exploração, propondo a execução de estudos e obras tendo em vista a sua melhoria; Assegura a conservação e limpaza dos equipamentos afetos à atividade de Divisão. Colaborar com a Divisão Comercial na resposta às solicitações dos Clientes, de acordo com os procedimentos em vigor; Assegurar a captação, transporte, reserva e distribuição de água, garantindo os padrões de qualidade legalmente exigíveis;
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura na área de engenharia civil
Área de Atividade	Exploração
atribuições/competências/atividades	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Serviços Municipalizados para as correspondentes unidades e subunidades orgânicas, em função da sua área de atividade, e com responsabilidade e autonomía técnica, ainda com enquadramento superior qualificado; a) exerce funções consultivas, de estudo, planeamento, programação, avaliação e aplicação de métodos e processos de natureza técnica e ou científica, que fundamentam preparam decisão; b) elabora, autonomamente ou em grupo, pareceres e projetos, com diversos graus de complexidade, e executa outras atividades de poio geral ou especializado nas áreas de atuação comuns, instrumentais e operativas dos órgão sou serviços; c) Representa o órgão ou serviço em assuntos da sua especialidade e toma opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores; d) Pode assumir a responsabilidade pela coordenação das subunidades orgânicas da sua área da atividade
CATEGORIA	
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS GERAIS Técnico Superior



PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	
	Coordenar todos os trabalhos de manutenção das estações elevatórias de água, Coordenar todos os trabalhos de manutenção e conservação das estações elevatórias de águas residuais domésticas; Controlar o funcionamento dos equipamentos instalados e proceder a monitorização por telegestão das estações elevatórias de águas residuais. Coordenar os
DESENVOLVIDAS	las estações elevatórias de o das estações elevatórias c equipamentos instalados vatórias de águas residual
FRINCIPAIS LAREFAS DESENVOLVIDAS	Coordenar todos os trabalhos de manutenção das estações elevatórias de água, Coordenar todos os trabalhos de manutenção e conservação das estações elevatórias de águas residuais domésticas; Controlar o funcionamento dos equipamentos instalados e proceder à monitorização por telegestão das estações elevatórias de águas residuais; Coordenar os
	Coordenar todos os tra domésticas, monitorizaç
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	
Área de Atividade	
atribuições/competências/atividades	No âmbito das competências previstas na estrutura nuclear ou flexivel dos Servicos Municipalizados para
CATEGORIA	zē
CARREIRA/CARGO	
ARREIR	



CARREIRA/CARGO		CATEGORIA CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARREIRAS GERAIS Tecnico Tonico	rte Coordenador Técnico	nador	Funções de chefia técnica e administrativa, em uma subunidade orgânica ou equipa de suporte, por rujo os resultados é responsável; Realização das atividades de programação e organização do trabalho do pessoal que coordena, segundo orientações e diretivas superiores, execuções de trabalhos de natureza técnica e administrativa de maior complexidade; funções exercidas com relativo grau de autonomia e responsabilidade		12º Ano de escolaridade ou de curso que lhe seja equiparado	Chefia e Coordenação no âmbito das atribuições das respetivas subunidade orgânicas	Realização e Orientação para Resultados, Orientação para o Serviço Público, Conhecimentos e Experiência, Organização e Método de Trabalho, Coordenação, Inovação e Qualidade, Comunicação, Iniciativa e Autonomia, Responsabilidade e Compromisso com o Serviço, Análise da Informação e Sentido Critico, Tolerância à Pressão e Contrariedades
CARREIRAS GERAIS Tecnico		Assistente Técnico	Funções de natureza executiva, de aplicação de métodos e processos, com base em diretivas bem definidas e instruções gerais, de grau médio de complexidade, nas áreas de atuação comuns e instrumentais e os vários domínios de atuação dos órgãos e serviços		12º Ano de escolaridade ou de curso que lhe seja equiparado	Funções de natureza executiva relativas à atividade administrativa	Realização e orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Conhecimento e Experiência; Organização e Método de Trabalho, Adaptação e Melhoria Contínua; Trabalho de equipa e cooperação; Comunicação, Relacionamento interpessoal, Responsabilidade compromisso com o Serviço e Toleráncia à pressão e contrariedades



IAS		
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Realização e Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Conhecimentos e Experiência; Organização e Método de Trabalho; Cooperação; Coordenação; Relacionamento Interpessoal; Otimização de Recursos; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Tolerância à Pressão e Contrariedades; Orientação para a Segurança	
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Realização e Orie Drientação para Resultados; Orientação para Público; Conheci Experiência; Orga Método de Traba Método de Traba Trabalho de Equi Cooperação; Coc as tarefas realizadas pelo pessoal afeto aos setores de atividade sob sua supervisão Interpessoal; Oti Responsabilidade Compromisso co Serviço; Tolerâme Orientação para Segurança	Chefia e Coordenação no âmbito das atribuições das respetiva
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Escolaridade mínima obrigatória	Escolaridade mínima obrigatória
Área de Atividade		
ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Funções de coordenação dos assistentes operacionais afetos ao seu setor de atividade, por cujo resultados é responsável; Realização de tarefas de programação, Geral Operacional organização e controlo dos trabalhos a executar pelo pessoal sob a sua coordenação; Substituição do encarregado geral nas suas ausências e impedimentos	Funções de coordenação dos assistentes operacionais afetos ao seu setor de atividade, por cujo resultados é responsável; Realização de tarefas de programação, organização e controlo dos trabalhos a executar pelo pessoal sob a sua coordenação; Substituição do encarregado geral nas suas ausências e impedimentos
CATEGORIA	Encarregado Geral Operacional	Encarregado Geral
CARREIRA/CARGO	Assistente Operacional	Operacional
CARREIR	САВВЕІВАЅ GEBAIS	С∀ВВЕІВ∀? СЕВУІ?





CARREIRA/CARGO	CATEGORIA	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
CARREIRAS GERAIS Operacional	Assistente Operacional	Funções de natureza executiva, de caracter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variávels; execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos	Área de Condutor Máquinas Pesadas e veículos Especiais	Escolaridade mínima obrigatória	Conduzir máquinas pesadas de movimentação de terras ou gruas ou outros veículos, manobrando também sistemas hidráulicos ou mecânicos complementares das viaturas, zelar pela manutenção e limpeza das viaturas, verificar diariamente os níveis de óleo e água e comunicar as ocorrências detetadas nas viaturas, poderá conduzir outras viaturas ligeiras ou pesadas	Realização e Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Conhecimentos e Experiência; Organização e Método de Trabalho; Trabalho de Equipa e (Cooperação; Coordenação; Relacionamento Interpessoal; Otimização de Recursos; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Tolerância à Pressão e Contrariedades; Orientação para a Segurança
CARREIRAS GERAIS Operacional	Assistente Operacional	Funções de natureza executiva, de caracter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variáveis; execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos	Área de Eletricista	Escolaridade mínima obrigatória	Instalar, conservar e reparar circuitos e aparelhagem elétrica; acompanhar, frequentemente, a sua atividade por desenhos, esquemas ou outras especificações técnicas, interpretando e cumprindo com as disposições legais relativas às instalações a tratar; instalar máquinas, aparelhos e equipamentos elétricos, sonoros, caloríficos, luminosos ou de força motriz: determinar a posição e instalar órgão elétricos, tais como os quadros de distribuição, caixas de tusíveis e de derivação, contadores e interruptores e tomadas; dispor e fixar os condutores ou cortar, dobrar e assentar adequadamente calhas e tubos metálicos, plásticos ou de outra matéria, colocando os fios ou cabos no seu interior, executar e isolar as ligações de modo a obter os circuitos elétricos pretendidos; localizar e determinar as deficiências de instalação ou de funcionamento, utilizando, se for caso disso, aparelhos de deteção e de medida; desmontar, se necessário, determinados componentes da instalação; apertar, soldar, reparar por qualquer outro modo ou substituir os conjuntos, peças ou fios deficientes e proceder à respetiva montagem, utilizando chaves de fendas, alicates, limas e outras ferramentas	



ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES Attividade
Área de Fiscalização de obrigatória Redes





PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Efetuar a vistoria dos equipamentos de bombagem, procedendo à sua manutenção, efetuar a contagem diária de água bombada, proceder à limpeza dos filtros de acordo com as normas técnicas aconselhadas, efetuar a contagem de consumo de energia elétrica, elaborando o respetivo mapa; efetuar a málises periodicas da agua, verificar o grau de cloragem e outros aspetos físico químicos da mesma; verificar periodicamente o estado dos equipamentos que efetuam o tratamento da água; proceder à limpeza dos filtros de acordo com as normas técnicas aconselhadas; verificar as condições gerais de higiene da estação; verificar o bom funcionamento de equipamento eletromecánico, inspecionar o estado das grelhas de entrada de água residual; verificar as condições gerais do processo de sedimentação, procedendo a limpaza dos sedimentos, quando necessário, verificar o grau de acidez das lamas, procedendo o emecessário cuidado o processo de secagem das lamas, periodicamente retira amostras de água depurada, a fim de se conhecer o grau de pureza; informar o superior hierárquico de qualquer annomalia verificada
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Escolaridade mínima obrígatória
Área de Atividade	Área de Operador de Estações Elevatória e de Tratamento
ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Funções de natureza executiva, de caracter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variáveis; execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionanento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos
CATEGORIA	Assistente Operacional S
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS Operacional
CARRE	-



A C	CATEGORIA CARGO	ATRIBUIÇÕES/COMPETÊNCIAS/ATIVIDADES	Área de Atividade	ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO
Assistente Operacional	cional	Funções de natureza executiva, de caracter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variáveis; execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos	Área de Pedreiro	Escolaridade mínima obrigatória	Aparelhar pedra em grosso, executar alvenaria de pedra, tijolo ou blocos de cimento, podendo itambém fazer o respetivo reboco; proceder ao assentamento de manilhas, tubos e cantarias; executar muros e estruturas simples, com ou sem armaduras, podendo também encarregar-se de montagens de armaduras muito simples; executar outros trabalhos similares ou complementares dos descritos	Realização e Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Conhecimentos e Experiência; Organização e Método de Trabalho; Trabalho de Equipa e Cooperação; Coordenação; Relacionamento Interpessoal; Otimização de Recursos; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Tolerância à Pressão e Contrariedades; Orientação para a Segurança
Assistente Operacional	ional	Funções de natureza executiva, de caracter manual ou mecânico, enquadradas em diretivas gerais bem definidas e com graus de complexidade variáveis; execução de tarefas de apoio elementares, indispensáveis ao funcionamento dos órgãos e serviços, podendo comportar esforço físico; responsabilidade pelo equipamento sobre sua guarda e pela correta utilização, procedendo, quando necessário à manutenção e reparação dos mesmos	Área de Serralheiro	Escolaridade mínima obrigatória	Constrói e aplica na oficina estruturas metálicas ligeiras para edificios, pontes, caixilharias ou outras obras; interpreta desenhos e outras especificações técnicas, corta chapas de aço, perfiladas de aluminio e tubos, por meio de tesouras mecánicas, maçaricos serras, ou por outros processos, utiliza diferentes matérias para obras a realizar, tais como macacos hidráulicos, marretas, martelas, material de corte, de soldar e de aquecimento; enforma chapas e perfilados de pequenas secções; fura e escaria os furos para os parafusos e rebites; por vezes encurva ou trabalha de outra maneira chapa e perfilados; executa a ligação de elementos metálicos por meio de parafusos, rebites; solda com máquina de eletródios, semiautomática, ou outros processos. Apoia na carga, descarga, transporte, montagem e desmontagem de estruturas cobertas ou descobertas e outros equipamentos; executa outras tarefas simples não específicadas de caráter manual, exigindo-se principalmente esforço físico e conhecimentos práticos.	



NCIAS)STO	
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Análise da Informação e Sentido Critico; Conhecimentos Especializados e Experiência; Adaptação e Melhoria Contínua; Iniciativa e Autonomia; Iniciativa e Autonomia; Comporabisio e Qualidade; Responsabilidade e Compromisso com o Serviço; Comunicação; Trabalho em Equipa e Cooperação
PERFIL I ASSOC D	
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Instalar componentes de hardware e software, designadamente, de sistemas servidores, dispositivos de comunicações, estações de trabalho, periféricos e suporte lógico utilitário, assegurando a respetiva manutenção e atualização, Gerar e documentar as configurações e organizar e manter atualizado o arquivo dos manuais de instalação, operação e utilização dos sistemas e suportes lógicos de base; planíficar a exploração, parametrizar e actionar o funcionamento, controlo e operação dos sistemas, computadores, periféricos e dispositivos de comunicações instalados, atribuir, otimizar e desafetar os recursos, identificar as anomalias e desencadera as ações de regularização requeridas, ela coupiramento das normas de segurança física e lógica e pela manutenção de orgulamento dos suportes de informação e desencadear e controlar os procedimentos regulares de asloguarda da informação, nomeadamente cópias de segurança, de proteção da integridade e de recuperação da informação dos respetivos problemas
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	Licenciatura
Área de Atividade	Sistemas de Informação
atribuições/competências/atividades	Funções consultivas, de estudo, planeamento, calendarização, avaliação e aplicação de boas práticas, métodos e processos de naturaza técnica e ou científica, que fundamentem e preparem a decisão no âmbito dos sistemas e tecnologias de informação. Elaboração, autonomamente ou em grupo, de estudos e pareceres no âmbito de sistemas e tecnologias de informação. Gestão e/ou participação em projetos de desenvolvimento, implementação ou evolução de sistemas e tecnologias de informação. Amministração, monitorização, manutenção, formação a apoio à utilização de sistemas e tecnologias de informação, garantindo o seu bom funcionamento e a segurança da informação com responsabilidade e autonomia técnica, ainda que com enquadramento superior qualificado. Representação do órgão ou serviço em matérias relacionadas com sistemas e tecnologias de informação tomando opções de indole técnica, enquadradas por diretivas ou orientações superiores enquadradas por diretivas ou orientações superiores
CATEGORIA CARGO	Especialista de sistemas e tecnologias de informação
CARREIRA/CARGO	Especialista de sistemas e tecnologias de informação
CARREIR	CARREIRAS ESPECIAIS



(6	-							
PERFIL DE COMPETÊNCIAS ASSOCIADAS AO POSTO DE TRABALHO	Realização e orientação para Resultados; Orientação para o Serviço Público; Conhecimento e Experiência; Organização e Método de Trabalho, Adaptação e Melhoria Confinua; Trabalho de equipa e cooperação; Comunicação, Relacionamento interpessoal, Responsabilidade compromisso com o Serviço e Tolerância à pressão e contrariedades							
PRINCIPAIS TAREFAS DESENVOLVIDAS	Instalar componentes de hardware e software, designadamente, de sistemas servidores, dispositivos de comunicações, estações de trabalho, periféricos e suporte lógico utilitário, assegurando a respetiva manutenção e atualização; gerar e documentar as configurações e organizar e manter atualizado o arquivo dos manuais de instalação, operação eutilização dos sistemas e suportes lógicos de base, Planificar a exploração, parametrizar e acionar o funcionamento, controle e operação dos sistemas, computadores, periféricos e dispositivos de comunicações instalados, atribuír, otimizar e desafetar os recursos, identificar as anomalias e desencadear as ações de regularização requeridas, par peto cumprimento das normas de segurança física e lógica e pela manutenção de quipamente e dos suportes de informação e desencadear e controlar os procedimentos regulares de salvaguarda da informação de informação. homeadamente cópias de segurança, de proteção dos integridade e de recuperação da informação. Apoiar os utilizadores finais na operação dos equipamentos e no diagnóstico e resolução dos respetivos problemas							
ÁREA DE FORMAÇÃO ACADÉMICA OU PROFISSIONAL	12.º ano de escolaridade e ou CET							
Área de Atividade	m Gistemas de Informação da							
atribuições/competências/atividades	Funções de natureza essencialmente executiva, de aplicação de boas práticas, métodos e processos, com base em orientações e instruções estabelecidas, de grau médio de complexidade, na área de sistemas e tecnologias de informação. Participação em projetos de desenvolvimento, implementação ou evolução de sistemas e tecnologias de tividades de gestão, Apoio à execução de atividades de gestão, Administração, monitorização, manutenção, formação e apoio à utilização de sistemas e tecnologias de informação, garantindo o seu bom funcionamento e a segurança da informação tratada e armazenada por estes.							
CATEGORIA CARGO	Técnico de sistemas e tecnologias de informação							
CARREIRA/CARGO	CARREIRAS ESPECIAIS informação de informação de informação de comação de comações de com							

O Conselho de Administração

O Órgão Executivo

O Órgão Deliberativo

Em 28 de novembro de 2023

Em 28 de novembro de 2023

Em de dezembro de 2023



L	Área			Trabalhador		Tipologia	žia .		Entidade Formadora	madora		
	Тета	Grau Prioridade	Número	Carreira/Cargo	Estrutura	Modelo	N.º Horas	Local	Designação	Sede	Custos	Data
1	Contratação Pública	Urgente	15	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	5 000,000 €	Sem data prevista
2	SNC-AP - Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas	Urgente	15	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	3 00′0	Sem data prevista
3	Técnicas de Arquivo e Gestão Documental	Urgente	9	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	21	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 300,00 €	Sem data prevista
4	Arquivo	Urgente	80	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	21	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	€000	Sem data prevista
5	Código Procedimento Administrativo para não juristas	Urgente	20	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	12	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 970,00 €	Sem data prevista
9	Gestão Documental	Urgente	20	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	interna	Leiria/Outra	9'00'€	Sem data prevista
7	Aplicações Medidata (OBM/ Máquinas)	Urgente	10	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
∞	RGPD	Urgente	165	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
6	Cefadal - Curso de Estudos e Formação p/ Altos Dirigentes da Administração Local	Urgente	1	Т.S.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	372	Leirias/coimbra	Fefal	Leiria/Outra	2 150,00 €	Sem data prevista
10	Plano de Corrupção e riscos e Norma de controlo interno.	Urgente	30	T.S./A.T./A.O	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
11	Processo de Despesa	Urgente	70	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
12	Formas de recrutamento de trabalhadores/as na administração pública mobilidade, procedimento concursal, cedência de interesse público, concursos para cargos dirigentes	Urgente	ю	T.S./A.T	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	14	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	450,00 €	Sem data prevista
13	As Férias, as Faltas e Licenças no Âmbito da LTFP e do Código do Trabalho — Atualizado	Urgente	5	T.S./A.T	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	12	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	400,00 €	Sem data prevista
14	Lei Geral do Trabalho em Funções públicas	Muito Urgente	20	T.S./A.T	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	400,00€	Sem data prevista
15	ELO	Muito Urgente	120	T.S./A.T	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3,5	Leirias/outra	ELO	Leiria/Outra	0,00€	janeiro/fevereiro



Teach comment Teach commen		Área		<u> </u>	Trabalhador		Tipologi	gia		Entidade Formadora	madora		
Statistical business and business business business and statistic bu		Тета	Grau Prioridade	Número	Carreira/Cargo	Estrutura	Modelo	N.º Horas	Local	Designação	Sede	Custos	Data
Sterrar de Outsidente inventende de la company Courto de Formação Condition Prequental/Meda Duração 20 Loting/journa Condition Courto de Formação Condition Prequental/Meda Duração 20 Loting/journa Condition Courto de Formação Condition Prequental/Meda Duração 20 Loting/journa Condition Courto de Formação Conditi	1,5		Urgente	50	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	21	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Authorise terms de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental Company (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Solvental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Solvental - 19 (1990 m.) Solventa de cetatio Aminental - 19 (1990 m.) Solventa de cetation Aminental - 19 (1990 m.)	17		Urgente	20	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	20	Leirias/outra	Cedintec	Lisboa	2 500,00 €	Sem data prevista
Situating de Gestão Ambiental— Implementação da Ne ISO Ugente 20 Todas Formação Continua Curso de Formação Continua Proprementação de Apriado Partido Continua Proprementaçõe do Qualidade Inhám De Libbora 2000 Celebrado Duração 20 Letriar/outra Cedinter Dodo Cedinter	18		Urgente	16	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	16	Leirias/outra	Cedintec	Lisboa	4 800,00 €	Sem data prevista
Sistem and colorization of Solution of Extension Solution of Formação Continua Pequena/Neba Dunção Cont	15		Urgente	20	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	20	Leirias/outra	Cedintec	Lisboa	2 500,00 €	Sem data prevista
SGQ - Sistema Gestio de Qualidade - So Urgente 500 Todas Formação Continua Curso de Formação de Gualidade e vien de Sacrabilidação 20 Letinas/outra entidade external Initado un despondado de Qualidade external Initado un despondado de Qualidade de Curso de Formação Continua Pequenca/Media Duração continua Pequenca/Media Duração de Letinas/outra INIA Lisboa 90,00 € Geoportal - Aplicações Cadastro Urgente 15 T.5 Formação Continua Curso de Formação Continua	20		Urgente	20	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	20	Leirias/outra	Cedintec	Lisboa	2 500,00 €	Sem data prevista
Estratégia de marketing nas redes socials Ungente 1 T.S fromação Continua Curso de Formação de Formação de Formação de Formação de Formação Continua 1 T.S Fromação Continua Curso de Formação Gondina 1 Lefriaçõuta INA Lisbos 9,000 € STORYTELING Urgente 1 T.S Formação Continua Curso de Formação Gondina 3,5 Lefrias/outra INA Lisbos 9,000 € Geoportal - Aplicações Cadastro Urgente 150 todáss Formação Continua Curso de Formação Gondina 3,5 Lefrias/outra Intidade interna Leirias/Outra 0,00 € Geoportal - Aplicações Cadastro Urgente 150 todáss Formação Continua Curso de Formação Gondina 3,5 Lefrias/outra Lefrias/o	21		Urgente	50	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	20	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Estratégia de marketing nas redes socials (urgente 1 1 5 6 romação Contrinua (curso de formação de gordo de compação de marketing nas redes socials (urgente 1 1 1 5 6 romação Contrinua (control de formação de f	22		Urgente	1	T.S	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	12	Leirias/outra	INA	Lisboa	120,00€	Sem data prevista
Trability Network no Arcisis of the National Stock of the National Continua Geoportal Aplicações Cadastro Urgente Arcisis Continua Geoportal Aplicações Cadastro Urgente Navegação Urgente (25 todas todas continua) Pequera/Média Junação de Geoportal Aplicações Cadastro Urgente (25 todas todas continua) Pequera/Média Junação de Geoportal Mobilidade (25 todas de Formação Continua) Pequera/Média Dunação (25 todas de Junação Continua) Pequera/Média Dunação (25 todas de Formação Continua) Pequera (25 todas de Formação Continua) Pequera (25 todas de Formação Continua) Pequera (25 todas de Formação	23		Urgente	1	T.S	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	6	Leirias/outra	INA	Lisboa	90,00€	Sem data prevista
Geoportal - Aplicações Cadastro Urgente 25 todas Formação Continua Curso de Formação de Pormação de Po	24		Urgente	1	T.s	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	6	Leirias/outra	INA	Lisboa	90,00€	Sem data prevista
Comparation of ComputationCurso de Formação de Generação de Generação de Generação de Geoportal - Consulta e Navegação3.5Letrias/outra Entidade internaEntidade internaLetina/OutraCurso de Formação de Geoportal - MobilidadeConfigurar Utility Networks no ArcGIS ProbUrgente10TS/CT./A.T.Formação ContínuaCurso de Formação de Formação de Generação de Pormação de Pormação de aplicações web com recurso16Letrias/outraEsri a Lisia/Outra1.050.00 €Configurar Utility Networks no ArcGIS para Javascript2TS/CT./A.T.Formação ContínuaCurso de Formação de Pormação de ArcGIS para Javascript14Letrias/outraEsri a Letria/Outra1.050.00 €Microsoft SQL ServerUrgente2TS/CT./A.T.Formação ContínuaCurso de Formação de Pormação de ArcGIS para Javascript2Letrias/outraEsri a Letria/OutraLetrias/outraEsri a Letria/Outra1.050.00 €Trabalhar com Utility Network no ArcGISUrgente2TS/CT./A.T.Formação ContínuaCurso de Formação de Pormação de Pormação de Pormação de ArcGIS para Javascript2Letrias/outraEntias/outraEntias/outraLetrias/outraEntias/outra	25		Urgente	25	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3,5	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Geoportal - Mobilidade Urgente 25 todas Formação Continua Curso de Formação de Formação de Formação Continua 3,5 Lerias/outra Entidade interna Lerias/outra Lerias/outra Lerias/outra Lerias/outra Lerias/outra Lerias/outra Lerias/outra Dougon Larias/outra Lerias/outra Lerias/out	26		Urgente	150	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3,5	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Configurar Utility Network no ArcGIS Urgente 10 TS/C.T./A.T. Formação Contínua Curso de Formação de Formação de Pormação de Po	27		Urgente	25	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	3,5	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Construção de aplicações web com recurso à API do ArcGIS para Javascript Microsoft SQL Server Urgente 2 1 15/C.T./A.T. Formação Contínua Tabalhar com Utility Network no ArcGIS Urgente 2 2 15/C.T./A.T. Formação Contínua Tabalhar com Utility Network no ArcGIS Tabalhar com Utility Network no ArcGIS Urgente 2 15/C.T./A.T. Formação Contínua Tabalhar com Utility Network no ArcGIS Tabalhar com Util	28		Urgente	10	TS/C.T./A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	16	Leirias/outra	Esri	Lisboa	3 000,000 €	Sem data prevista
Construção de aplicações web com recurso a API do ArcGIS para Javascript Microsoft SQL Server Urgente 2	25		Urgente	2	TS/C.T./A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	14	Leirias/outra	Esri	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
Microsoft SQL Server Urgente 2 TS/T.1. Formação Contínua Curso de Formação de Formação de Formação de Formação Contínua Curso de Formação de Formaçõo	30		Pouco Urgente	2	TS/C.T./A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	24	Leirias/outra	Esri	Leiria/Outra	1 320,00 €	Sem data prevista
Trabalhar com Utility Network no ArcGIS Urgente 2 TS/C.T./A.T. Formação Contínua Pequena/Média Duração de Pormação de ArcGIS Leirias/outra Leiria/Outra 0,00 €	31		Urgente	2	TS/T.I.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
	32		Urgente	2	TS/C.T./A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista



	Área			Trabalhador		Tipologia	gia		Entidade Formadora	madora		
	Тета	Grau Prioridade	Número	Carreira/Cargo	Estrutura	Modelo	N.º Horas	Local	Designação	Sede	Custos	Data
33	Microsoft SQL Server Reporting Services (SSRS)	Urgente	2	TS/T.I.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	Entidade interna	Leiria/Outra	9 00′0	Sem data prevista
34	Análises Microbiológicas	Urgente	11	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 000,00 €	Sem data prevista
35	Análises FQ	Urgente	11	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 000,00 €	Sem data prevista
36	Amostragem	Urgente	11	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 000,00 €	Sem data prevista
37	Sistema de Gestão do Laboratório	Urgente	4	Dirigente/RT's	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 000,00 €	Sem data prevista
38	Transposição da Diretiva (UE) 2184/2020 relativa à qualidade da água para CH Implementação do novo Decreto-lei	Urgente	4	Dirigente/RT's	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 500,00 €	Sem data prevista
39	Controlo da Qualidade em Análise Microbiológica de Aguas; Microbiológia Prática para Técnicos de Laboratório; Preparação, Produção, Armazenamento e Ensaios de Meios de Cultura-Aplicação da Norma ISO 11133 e Amend nos Laboratórios	Urgente	ιΛ	A.T/A.O	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	1 000,00 €	Sem data prevista
40	Cálculo de incertezas em ensaios físico- químicos, incluindo a componente da amostragem	Urgente	3	RTFQ/RTA/T.S.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	600,00€	Sem data prevista
41	Higiene e Segurança no Trabalho	Urgente	165	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
42	Ergonomia dos postos de trabalho	Urgente	100	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	4	Leirias/outra	Polidiagnóstico	Leiria/Outra	1 500,00 €	Sem data prevista
43	Movimentação manual de cargas - Consequências Futuras	Urgente	15	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leiria	entidade interna	Leiria	0,00€	Sem data prevista
44	Tecnologias de Informação, Segurança da Informação, Soluções Técnicas, Windows	Urgente	8	Técnico Informática	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração		Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00 €	Sem data prevista



	Área		=	Trabalhador		Tipologia	gia		Entidade Formadora	madora		
	Tema	Grau Prioridade	Número	Carreira/Cargo	Estrutura	Modelo	N.º Horas	Local	Designação	Sede	Custos	Data
45	Cibersegurança	Urgente	н	T.S	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	14	Leirias/outra	entidade externa	Leiria/Outra	0,00€	Sem data prevista
46	Cibersegurança - sensibilização	Urgente	20	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	Vision ware	Leiria/Outra	0,00 €	Sem data prevista
47	OWER BI: ELABORAÇÃO DE DASHBOARDS DE APOIO À DECISÃO	Urgente	5	todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	7	Leirias/outra	INA	Leiria/Outra	0,00 €	Sem data prevista
48	Planos de segurança da água, pontos críticos e gestão do risco	Urgente	2	TS/Encarregado Operacional	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	25	Leirias/outra	EPAL	Lisboa	1 400,00 €	Sem data prevista
49	Controlo de perdas de água em sistemas de abastecimento	Urgente	3	TS/Encarregado Operacional/A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	25	Leirias/outra	EPAL	Lisboa	1 450,00 €	Sem data prevista
50	Prevenção e controlo de Legionella em sistemas de Água	Urgente	2	TS/A.T	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	16	Leirias/outra	EPAL	Lisboa	720,00 €	Sem data prevista
51	Deteção de perdas de água	Urgente	3	TS/Encarregado Operacional/A.T.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	15	Leirias/outra	EPAL	Lisboa	1 200,00 €	Sem data prevista
52	TÉCNICAS DE SOLDADURA MIG/MAG	Urgente	3	A.O.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	32	Leirias/outra	Giagi	Aveiro	0,00€	Sem data prevista
53	Técnicas de soldadura TIG	Urgente	3	A.O.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	30	Leirias/outra	Giagi	Aveiro	0,00€	Sem data prevista
54	Motores elétricos – instalação e manutenção	Urgente	6	A.O.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	15	Leirias/outra	Giagi	Aveiro	0,00€	Sem data prevista
55	Variadores de velocidade — instalação e ensaios	Urgente	6	A.O.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	21	Leirias/outra	Giagi	Aveiro	0,00€	Sem data prevista
26	Sistemas elétricos de comando, potencia e proteção de máquinas	Urgente	6	A.O.	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	21	Leirias/outra	Giagi	Aveiro	0,00€	Sem data prevista
57	Excel - Folha de Cálculo - Criação de Tabelas e Gráficos	Urgente	20	Todas	Formação Contínua	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	24	Leirias/outra	INA	Lisboa	0,00€	Sem data prevista



	Data	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	Sem data prevista	
	Custos	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	90000	900'0	1 050,00 €	3 900,000 €	9000	90000	€ 00,00	46 910,00 €
madora	Sede	Lisboa	Lisboa	Lisboa	Lisboa	Lisboa	Lisboa	Lisboa	Leiria/Outra	Leiria/Outra	Leiria/Outra	Leiria/Outra	
Entidade Formadora	Designação	NA	WA	NN	NA	VNI	W	entidade externa	Polidiagnóstico	entidade externa	entidade interna	entidade interna	
	Local	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	Leirias/outra	
gia	N.º Horas	24	24	24	24	18	18	7	25	9	7	7	1239
Tipologia	Modelo	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	Curso de Formação de Pequena/Média Duração	
	Estrutura	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	Formação Contínua	
Trabalhador	Carreira/Cargo	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	Todas	O.A/.2.T	O.A/.2.T	
	Número	20	20	20	20	20	30	30	09	14	20	20	1734
	Grau Prioridade	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	Urgente	
Área	Tema	Excel - Folha de Cálculo - Fórmulas e Funções	Excel - Folha de cálculo - Análise e Gestão de dados	Word - Processamento de Texto - do Básico ao avançado	Word - Processamento de Texto - Ferramentas de Edição e tratamento de dados	Gestão do Tempo através de Ferramentas Digitais	Power Point - Criação de apresentações com qualidade	Gestão do Tempo e da Produtividade	Gestão de Stress/Gestão de Conflitos	Contadores/Telemetria	Redes de Água	Redes de Saneamento	Totais
		58	59	09	61	62	63	64	65	99	29	89	Ш

O Conselho de Administração

O Órgão Executivo

Em 28 de novembro de 2023

O Órgão Deliberativo

Em 28 de novembro de 2023

Em de dezembro de 2023





SERVIÇOS MUNICIPALIZADOS DE ÁGUA E SANEAMENTO DA CÂMARA MUNICIPAL DE LEIRIA

RELATÓRIO DA PROPOSTA DE ORÇAMENTO 2024



Índice

1.	Preâmbulo	2
2.	Introdução	8
3.	Enquadramento Macroeconómico e Orçamental	13
4.	Quadro de Médio Prazo para as Finanças Municipais	20
5.	Linhas Programáticas de atuação	23
6.	Eixos Estratégicos de Atuação 2023-2027	31
7.	Planeamento e Gestão Previsional	40
8.	Organização das Grandes Opções do Plano e Orçament	:o 2024
-20	28	41
9.	Proposta de Autorizações relativas à execução orçam	ental 56



1. Preâmbulo

No cumprimento do disposto na alínea d) do artigo 13.º da Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, na sua redação atual, que aprovou o Regime Jurídico da Atividade Empresarial Local e das Participações Locais, o Conselho de Administração dos Serviços Municipalizados de Água Saneamento de Leiria (SMAS Leiria), elaborou os Documentos Previsionais para o período 2024 a 2028, as Demonstrações Financeiras Previsionais, designadamente o Balanço, Demonstração dos Resultados e Demonstração dos Fluxos de Caixa (ponto 17 da NCP -1 Estrutura e Conteúdo das Demonstrações Financeiras), em conjunto com o Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais (NCP - 26 Contabilidade e Relato Orçamental).

Na elaboração dos Documentos Previsionais foram tidos em conta os princípios orçamentais consagrados no Decreto – Lei n.º 192/2015 de 11 de setembro, alterado, que aprova o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC-AP), que "integra a estrutura concetual da informação financeira pública, as normas de contabilidade pública, e o plano de contas multidimensional, constantes, respetivamente, dos anexos I e III ao presente decreto-lei, e que dele fazem parte integrante".

Os Documentos Previsionais procuram dar sentido prático à estratégia definida para os Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria em termos de investimento, de financiamento, de operação e exploração no horizonte dos próximos cinco anos, sendo constituídos, ainda, pelos seguintes documentos:

- Relatório da Proposta do Orçamento;
- Mapa de pessoal;
- Perfil de Competências;
- Plano de Formação.

O Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais, para além de respeitarem a experiência dos últimos anos de atividade, foram elaborados, não só, de acordo com as regras previsionais estabelecidas na legislação em vigor e de acordo com as orientações da ERSAR, mas também, de acordo com os princípios contabilísticos da continuidade, consistência, custo histórico, da prudência, da substância sobre a forma, materialidade e da especialização, segundo o qual os rendimentos e ganhos e os gastos e perdas são reconhecidos quando obtidos ou incorridos, independentemente do seu recebimento ou pagamento.

Foram elaborados tendo, ainda, por base uma metodologia de conceção que visa a estabilidade económico-financeira dos SMAS, procurando-se sempre: aumentar a execução do investimento previsto, reduzir os gastos correntes de estrutura e garantir a sustentabilidade ambiental e responsabilidade social.



A garantia do princípio da legalidade e da prossecução de interesse público, o foco nos princípios da qualidade e da eficiência, a constante busca pela proximidade com o cliente, a transparência na atuação, o exercício da boa gestão pública, o respeito pelas melhores práticas ambientais bem como o sentido de responsabilidade social, são hoje alicerces no processo de tomada de decisão e no desenvolvimento das atividades dos SMAS de Leiria.

O respeito e compromisso para com aqueles princípios de atuação decorrem naturalmente da existência de uma cada vez maior consciência crítica sobre o papel reservado às entidades abastecedoras de água e prestadoras de serviços de saneamento, exigindo-se assim, um alinhamento local com os grandes desafios do nosso tempo, nomeadamente, alterações climáticas, crise energética e desenvolvimento sustentável.

Exemplo disso mesmo encontra-se na definição, no âmbito das Nações Unidas, dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, no qual se estabelece no Objetivo 6 - Assegurar de forma universal e equitativa a disponibilidade e gestão sustentável da água e saneamento. Nestes termos é imprescindível alinhar a politica local à concretização deste Objetivo.

De facto, cientes do papel dos SMAS de Leiria enquanto agente local essencial de mudança face ao novo paradigma da sustentabilidade, estamos fortemente comprometidos com a proteção do ambiente e qualidade da água, através de uma gestão sustentável que atua no presente com o pensamento no futuro.

É nesse contexto que os princípios constantes do DL nº 194/2009, de 20 de agosto, que estabelece o regime jurídico dos serviços municipais de abastecimento público de água, de saneamento de águas residuais e de gestão de resíduos urbanos foram considerados, e estão alinhados com as orientações estratégicas emanadas pelo Conselho de Administração, focadas na defesa do interesse dos consumidores, na proteção da saúde pública, da sustentabilidade do serviço e sustentabilidade ambiental e na responsabilidade social.

Os Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria delinearam, para o período 2024-2028, objetivos estratégicos que vão ao encontro da sua missão em assegurar continuamente o serviço de abastecimento público de água e de saneamento no concelho de Leiria, com sustentabilidade económica, eficiência, diligência e sentido de responsabilidade social e ambiental.

Os Documentos agora apresentados, são o reflexo do ajustamento das prioridades dos SMAS de Leiria ao alinhamento da estratégia face ao novo paradigma de atuação, constituindo, uma oportunidade de análise critica sobre o caminho percorrido e o lançamento de novas oportunidades para o futuro.



A atividade de abastecimento público de água e a recolha de águas residuais urbanas à população, constituem serviços públicos de caráter estrutural essenciais à vida humana, à saúde pública, segurança coletiva, atividade económica e proteção ambiental. Estes serviços, por isso, devem obedecer a um conjunto de princípios dos quais destacamos a universalidade de acesso, a continuidade, qualidade, eficácia, eficiência e equidade dos preços praticados.

Os SMAS de Leiria têm como missão, a prestação de serviços de qualidade, assegurar os serviços de abastecimento de água e de recolha de águas residuais, criando todas as condições necessárias para que os munícipes tenham melhor qualidade de vida. Face aos desafios atuais, os SMAS de Leiria devem ser capazes de garantir uma elevada qualidade de serviço prestada a um menor preço para os utilizadores, exigindo-se uma gestão cada vez mais atenta e profissional, com maior capacidade financeira, tecnológica e com uma dimensão capaz de garantir a sustentabilidade atual e das gerações futuras.

Fazer dos SMAS de Leiria um serviço de referência e excelência no setor das águas, assente nas melhores práticas a nível da modernização, qualidade, responsabilidade social e sustentabilidade dos serviços prestados, constitui a nossa Visão.

Os principais valores nos quais os SMAS de Leiria norteiam a sua cultura organizacional própria e toda a gestão dos recursos humanos são os seguintes:

- Satisfação dos Clientes/Utilizadores: Incentivar a dedicação de todos os trabalhadores, que continuarão a ter como máxima a prestação de um serviço de qualidade de acordo com as expetativas dos Clientes/Utilizadores.
- 2. Sustentabilidade da organização: Garantir a transparência nos processos de decisão, baseada na prestação pública de contas da ação junto dos públicos a que se dirige. Exercer uma gestão competente, com eficácia, eficiência e qualidade, assegurando a sustentabilidade económica, através da melhoria contínua dos processos, valorização dos trabalhadores e uso de melhores práticas.
- 3. **Sustentabilidade ambiental:** Atuar com respeito pelos valores da natureza nomeadamente no uso eficiente da água e na rejeição adequada de efluentes, preservando o ambiente.
- 4. **Inovação:** Promover a introdução de novas ideias e práticas que se traduzem num melhor desempenho.
- 5. **Compromisso social**: assegurar o cumprimento dos direitos sociais, contribuindo para uma sociedade mais justa e sustentável.
- 6. **Excelência**: Pautar-se por um elevado nível de exigência no seu desempenho para alcançar a plena satisfação dos Clientes/Utilizadores.
- 7. **Ética**: Atuar com transparência, rigor e competência, reforçando a confiança dos Clientes/Utilizadores, dos trabalhadores e dos fornecedores.



Os objetivos estratégicos estabelecidos para os SMAS de Leiria, estão explanados no Plano de Desenvolvimento Organizacional aprovado:

1. Garantir a satisfação, expectativas e necessidades das partes interessadas.

- Garantir a disponibilidade e a qualidade do abastecimento de água e dos serviços de águas residuais;
- Identificar as expectativas e necessidade, promovendo a qualidade da relação com os clientes/utilizadores e com as restantes partes interessadas;
- Promover o desenvolvimento da Organização com foco na satisfação do cliente e das restantes partes interessadas.

2. Assegurar a sustentabilidade económico-financeira.

- Garantir a capacidade e integridade das infraestruturas de abastecimento de água e de recolha de águas residuais;
- Gerir os recursos humanos, cumprindo as responsabilidades sociais da organização para com os trabalhadores e valorizar a sua participação;
- Qualificar e adequar os processos e os meios, como instrumentos de uma gestão eficaz e eficiente, no âmbito de uma política de melhoria contínua do serviço público prestado, com os recursos tecnológicos adequados;
- Garantir a sustentabilidade económica e financeira da organização.

3. Assegurar a sustentabilidade ambiental.

 Promover a sustentabilidade ambiental através da eficiência na utilização dos recursos ambientais e na prevenção dos riscos.

4. Otimizar a eficiência e eficácia da Organização.

- Desenvolver uma cultura de melhoria contínua exigente e inovadora;
- Adequar a produtividade dos recursos humanos e da eficiência do uso dos recursos tecnológicos e materiais.

5. Proteção da Saúde Pública.

Melhoria da qualidade das massas de água existentes.

6. Responsabilidade Social

 Serviço de excelência para os nossos clientes, o bem-estar e a realização dos colaboradores e participação de iniciativas de responsabilidade social junto da comunidade local.

Em face do exposto, o Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais traduzem as seguintes linhas orientadoras para o próximo quinquénio: o fornecimento de água em qualidade e quantidade, sempre, em todos os locais de consumo, a redução de perdas de água, a ligação de todos os prédios à rede de saneamento e à rede de abastecimento de água existente, modernização dos serviços, aproximação ao cliente, sustentabilidade económica e ambiental, responsabilidade social e equidade intergeracional.



É de realçar que se encontram descritas, nas Opções do Plano para 2024-2028, atividades e programas cujas dinâmicas são de atuação e resposta contínua, outras de desenvolvimento e investimento com execução plurianual, que transportam e se traduzem em atividades de prossecução, execução, conclusão, ou ainda de início e lançamento, com a perspetiva de melhoria contínua e inovação.

A atividade e investimento preconizados enquadram-se num percurso de eficiência e de fiabilidade crescente, num contexto de aplicação tarifária justa e equilibrada que permite a recuperação dos gastos e equidade intergeracional.

Assentes nestes pilares, os SMAS de Leiria, vão reforçar o compromisso de manter e valorizar a água como bem público essencial, de gestão municipalizada, numa perspetiva de excelência. A qualidade da água que chega à torneira do consumidor e a recolha das águas residuais são a nossa prioridade.

Não poderíamos deixar de trazer uma importante nota de reflexão para a "água" potável, da qual todos dependemos. Ano após ano, agudizam-se os impactos das alterações climáticas e todo o território de Portugal sofre períodos de seca e escassez cada vez mais gravosa na disponibilidade deste recurso. Os SMAS de Leiria vão reforçar o seu papel na consciencialização de todos para a poupança e uso sustentável deste recurso, para que não falte no futuro.

No período 2024-2028, pretende-se dotar os SMAS de uma maior capacidade de resposta às exigências de um Concelho em crescimento que necessita de um serviço público de água e saneamento com recursos humanos suficientes, capacitados e motivados para o desempenho de uma função vital para comunidade.

O Plano de Segurança da Água continuará a ser o instrumento dinamizador da defesa dos interesses dos utilizadores e da proteção da saúde pública, que conjugado com a gestão patrimonial de infraestruturas, originará um compromisso de envolvimento transversal a toda a Organização, permitindo a elaboração de um plano de investimentos orientado para a sustentabilidade do serviço, através da obtenção de ganhos de eficiência no domínio da gestão de ativos.

Neste quinquénio, vamos dar continuidade à implementação das medidas preconizadas no Plano Diretor de Água, designadamente através do recurso às ferramentas de tomada de decisão técnico-económica, promovendo o levantamento cadastral que permita projetar as obras de maior relevância a curto, médio e longo prazo.



A substituição das redes e respetivos ramais de ligação, reduzindo a média de idade das condutas existentes e o número de roturas, a análise das zonas de abastecimento, com criação de novos patamares de pressão, a continuação da expansão da rede de saneamento, o combate às perdas, aumento da eficiência energética, garantirão um reforço quer da sustentabilidade do serviço quer da sustentabilidade ambiental.

O reforço da análise das zonas de abastecimento, avaliando possibilidades de redução de pressões na rede pública, a expansão da telemetria, fiscalização sobre usos ilícitos e a reabilitação de condutas de distribuição de água serão fatores essenciais quer para a redução e perdas quer para a manutenção de níveis adequados de conforto no abastecimento de água.

Dar-se-á continuidade ao trabalho de redução da água não faturada, criando-se rotinas de deteção de fugas, ao nível das perdas reais.

Vamos dar continuidade ao plano de substituição de contadores em final de período de vida e expansão da telemetria.

Vamos manter o trabalho de desmaterialização dos processos e procedimentos administrativos com vista à agilização de tarefas e recuperar de um modo mais célere a informação pretendida, reduzindo o tempo despendido, a redundância de tarefas exercidas e promovendo a eficácia do serviço.

O foco no cliente será um dos nossos objetivos, alicerçado no Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ). Temos vindo a apostar estrategicamente num Sistema de Gestão da Qualidade assente num percurso de melhoria continua tendo em vista a satisfação de todas as partes interessadas, nomeadamente, clientes, trabalhadores, fornecedores e outras entidades. Ao investir numa estratégia para a qualidade, os SMAS de Leiria, estão a realizar um investimento que lhe proporcionará mais-valias internas e externas. Internas no que diz respeito ao aumento da eficiência e eficácia que se irá refletir na otimização do fluxo de atividade, na normalização de procedimentos, na melhoria do relacionamento interfuncional, com reflexos evidentes na qualidade dos serviços prestados. Externas, através da certificação, de acordo com os requisitos da Norma NP EN ISSO 9000:1:2015 e a garantia de uma prestação de serviços de qualidade que seja apercebida por parte dos clientes e restantes partes interessadas.

Pretende-se, igualmente, dar continuidade ao reforço da comunicação institucional e comercial dos SMAS de Leiria, divulgando os meios e os serviços ao dispor do cliente, visando o aumento percentual dos pagamentos por débito direto e a adesão à fatura eletrónica.



Numa era digital, vamos reforçar novos canais de relacionamento com o cliente, mais intuitiva e prática e mais próxima. No período 2024-2028, pretendemos implementar novas ferramentas de gestão, que permitirão a redução de custos e um menor impacto ambiental.

A construção de uma cultura cívica ainda mais responsável e participativa, e o compromisso para com a sustentabilidade ambiental e responsabilidade social serão, sempre, os pilares da atuação dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria.

2. Introdução

Nos termos conjugados da alínea d), do artigo 13.º e do n.º 1, do artigo 16.º, ambos das Lei 50/2012, de 31 de agosto, a proposta dos Documentos Previsionais dos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leira (SMAS Leiria) deve ser submetida à aprovação do Conselho de Administração dos SMAS Leiria para posterior envio à Câmara Municipal de Leiria, para que sejam presentes, apreciadas e votadas na Assembleia Municipal de Leiria, ao abrigo da alínea c) do n.º 1 do artigo 33.º conjugado com a alínea a) do n.º 1 do artigo 25.º da Lei 75/2013, de 12 de setembro.

No cumprimento das disposições da NCP – 1 e NCP - 26 constantes do Decreto – Lei n.º 192/2015 de 11 de setembro, alterado, que consagra a aprovação do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, são apresentadas as Demonstrações Financeiras Previsionais, designadamente Balanço, Demonstração dos Resultados e Demonstração dos Fluxos de Caixa.

O presente Relatório é um documento integrado nos Documentos Previsionais que tem por objetivo disponibilizar informação de carácter económico, financeira e social sobre a entidade a que respeita. Faz parte do presente Relatório, como anexo, o articulado das Normas sobre a Execução Orçamental.

Através dos mapas de análise apresentados procura-se espelhar aquela que irá ser a atividade a desenvolver pelos Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria na afetação de valor ao domínio público de uma forma geral e aos munícipes de Leiria em particular.

O Orçamento e o Plano Orçamental Plurianual previsionais foram elaborados nos termos do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC – AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, alterado, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, Lei nº 8/2012, de 21 de fevereiro e do Decreto-Lei nº 127/2012, de 21 de junho, com as respetivas alterações, bem como do Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de Agosto, que estabelece o regime jurídico dos serviços municipais de abastecimento público de água, de saneamento de águas residuais e de gestão de resíduos urbanos, constituindo estes diplomas



legais no seu conjunto, o quadro normativo aplicável à execução dos Documentos Previsionais dos SMAS de Leiria de 2024-2028.

Na elaboração dos Documentos Previsionais foram tidos em conta os seguintes pressupostos:

- 1. Os principais objetivos estratégicos preconizados pelo Conselho de Administração para os próximos anos, nomeadamente, reforço e valorização dos recursos humanos, adaptação dos procedimentos à organização, prestação de um serviço de excelência ao nível técnico, económico, ambiental e social, tarifário justo e equilibrado, renovação das redes de água e ampliação das redes de saneamento e introdução de novas tecnologias na gestão e operação de redes e serviço;
- 2. As receitas foram calculadas tendo por base um tarifário que permita a recuperação dos gastos, aplicado à estimativa, quer de consumos, quer de clientes. Estas estimativas tiveram por base o histórico de capitações e crescimento de clientes registados nos últimos 2 anos, assim, como a atualização tarifária prevista para 2024;
- Os gastos operacionais foram calculados por forma a permitir a cobertura de todas as necessidades de funcionamentos dos SMAS de Leiria, tendo por principio a utilização racional dos recursos disponíveis e os compromissos já estabelecidos com os fornecedores e prestadores de serviço;
- 4. Nas despesas com pessoal foram observadas as disposições legais em vigor. Nesta rúbrica estão considerados os custos com os trabalhadores ao serviço dos SMAS à data da elaboração do Orçamento, e os trabalhadores que se prevê que integrem a estrutura orgânica, cujo processo de recrutamento está em curso, e ainda, os trabalhadores propostos para reforçar o mapa de pessoal;
- No que diz respeito à aquisição de água em alta e ao tratamento de efluente doméstico, foram considerados os valores das tarifas e compromissos para 2024 informado por cada uma das entidades;
- 6. Manutenção e alargamento a mais serviços do Sistema de Gestão da Qualidade, segundo o referencial NP EN ISSO 9001:2015;
- 7. Manutenção da certificação LAC Líder no Atendimento ao Cliente, é uma metodologia que orienta as organizações rumo à excelência no atendimento e no relacionamento com o cliente através do foco nas pessoas e nos processos;
- 8. Continuidade na implementação, agora a toda a rede de água, da ferramenta informática de Gestão Patrimonial com Controlo e Supervisão de Perdas Reais de Água (software Baseform). Com este projeto pretende-se melhorar o sistema de gestão de ativos infraestruturais. A través dos dados históricos, com a análise e identificação de variáveis explicativas, determinar-se-á o estado de integridade estrutural de todas as infraestruturas, permitindo posteriormente priorizar e calendarizar intervenções, maximizando o investimento disponível;



- Continuidade da implementação do SIG e sua disseminação na atividade dos SMAS em articulação com as ferramentas informáticas já existentes nos SMAS (avarias, clientes, etc..);
- 10. Implementação do Plano de Comunicação para os SMAS, que visa corresponder às exigências do regulador, comunicação institucional, comunicação interna, comunicação com o cliente responsabilidade social e ambiental;
- 11. Continuidade no desenvolvimento do Plano de Segurança da Água;
- 12. Aumento da resiliência às alterações climáticas;
- 13. Melhoria contínua.

A valorização das rubricas orçamentais e códigos de atividade resultam da definição de um conjunto de ações, enquadradas em objetivos operacionais, que tiveram a sua origem nos objetivos estratégicos definidos pelo Conselho de Administração.

Os Documentos Previsionais apresentados, nomeadamente o Orçamento e o Plano Orçamental Plurianual Previsionais, resultam do somatório das ações valorizadas em despesas correntes e capital.

As ações que dão origem a compromissos plurianuais, contemplam os valores necessários aos encargos previstos para os anos seguintes.

Relativamente às despesas de capital, as mesmas traduzem o Plano Plurianual de Investimentos no que se refere às novas ações a desenvolver e às ações em curso, já comprometidas ou cabimentadas. Comtemplam todos os investimentos considerados prioritários ao nível de: remodelação e ampliação de redes de água e saneamento, combate às perdas de água, construção de válvulas redutoras de pressão e ZMC`s, expansão da telemetria, aquisição de equipamentos e ferramentas para gestão operacional, renovação do parque informático, beneficiação e conservação das infraestruturas existentes.

Os investimentos que integram o Plano Plurianual de Investimentos foram devidamente ponderados numa ótica estratégica, com vista ao incremento da eficiência, dando possibilidade aos SMAS de Leiria de manterem a recuperação das suas infraestruturas e de obter os recursos fundamentais para o exercício da sua atividade. A realização dos investimentos propostos permitirá melhorar o desempenho funcional e obter ganhos significativos do ponto de vista operacional, económico e ambiental.

Não podemos deixar de realçar que a elaboração deste Orçamento foi condicionada pelo clima económico vivido, nomeadamente subida de taxas de juros, inflação e mão de obra com particular incidência nos custos e evolução do investimento. Reforçamos a acentuada carência de mão de obra, que condiciona quer as empresas externas quer o recrutamento desenvolvido



pelos SMAS, que adicionada ao aumento dos custos dos materiais, água e tratamento de efluentes, coloca problemas aos investimentos em curso.

É, pois, na perspetiva de servir melhor que avançamos na continuação da renovação das infraestruturas de água, assente num plano de longo prazo baseado na idade da rede, dos equipamentos e ocorrências.

Vamos reforçar a aposta na redução das perdas de água, uma situação que, perante a realidade de seca que Portugal atravessa, impõe a adoção de medidas urgentes.

Na vertente de saneamento, vamos manter a aposta na expansão da rede.

Apesar dos condicionalismos, os SMAS de Leiria para o período 2024-2028 vão dar continuidade ao trabalho já desenvolvido ao longo dos últimos anos, nomeadamente na gestão dos seus recursos humanos, principalmente no que diz respeito ao seu bem-estar, formação e renovação.

Os Documentos Previsionais, agora apresentados, foram elaborados com base nos princípios elementares da prudência, do rigor, da transparência e do equilíbrio, da legalidade prosseguindo uma estratégia de:

- Contenção da despesa, para reforço e consolidação financeira dos SMAS de Leiria;
- Garantir uma tesouraria saudável, prazos médios de pagamentos reduzidos e fundos disponíveis positivos em cumprimento da Lei dos Compromissos e Pagamentos em atraso (LCPA);
- Manutenção de políticas de desenvolvimento sustentável dos SMAS de Leiria, com o propósito de melhoria de qualidade dos serviços prestados num quadro tarifário que permite a recuperação dos gastos;
- Equilíbrio orçamental;
- Gestão cuidadosa, transparência e rigor nas contas.

O rigor, a transparência na gestão e a correta e cuidada aplicação dos dinheiros públicos constituem os princípios fundamentais da política orçamental dos SMAS de Leiria. O controlo da dívida global, bem como a seletividade da despesa, serão os vetores centrais do orçamento, a par com a defesa dos interesses dos utilizadores, proteção da saúde pública, sustentabilidade do serviço, sustentabilidade ambiental e responsabilidade social.

O desenvolvimento da atividade dos SMAS de Leiria estará sempre assente no principio da legalidade, da prossecução do interesse público, da qualidade e da eficiência, na constante busca pela aproximação ao cliente e partes interessadas e pelo principio da boa gestão pública.



O presente relatório inicia-se com um enquadramento macroeconómico, para possibilitar a perceção, ainda que de uma forma ampla, do contexto em que irão ser desenvolvidas todas as atividades da gestão dos SMAS de Leiria, com base nas projeções do Conselho de Finanças Públicas.

Deverá, no entanto, alertar-se para alguma incerteza na elaboração dos Documentos Previsionais uma vez que o Orçamento de Estado para 2024 não se encontra aprovado, desconhecendo-se se nele constarão eventuais medidas que impliquem o agravamento da despesa para os SMAS de Leiria.

Salienta-se, no entanto, a promulgação por parte do Exmo. Sr. Presidente da República do diploma do Governo que estabelece a atualização salarial dos trabalhadores da administração pública para 2024, de um mínimo de cerca de 52 euros ou de 3%, medida esta com impacto direto nas despesas com pessoal previstas para 2024.

Foi, ainda, aprovado o decreto-lei que estabelece as medidas de valorização dos trabalhadores que exercem funções públicas, procedendo à alteração da base remuneratória e à atualização do valor das remunerações da administração pública para 2024, no quadro do cumprimento da negociação salarial

A elaboração, aprovação e execução do orçamento dos SMAS de Leiria é independente do Orçamento do Estado. O Orçamento do Estado (OE) tem consequências diretas na elaboração dos orçamentos municipais, quer ao nível da receita, quer ao nível da despesa, já que é através deste instrumento que são emanadas as linhas orientadoras da estratégia de consolidação orçamental para a administração local.

Depois deste enquadramento segue-se o quadro de médio prazo das finanças municipais, a linha programática de atuação e os objetivos estratégicos, terminando-se com a explicitação do Orçamento e do Plano Orçamental Plurianual.



3. Enquadramento Macroeconómico e Orçamental

O enquadramento macroeconómico continua a caracteriza-se por um clima de elevada incerteza quer interna quer externa.

PREVISÕES E PROJEÇÕES PARA A ECONOMIA PORTUGUESA

Ano	2022		2023		-	2024	
Instituição		CFP	BdP	MF	CFP	BdP	MF
Data de publicação	set23	set23	out23	out23	set23	out23	out23
PIB real e componentes (variação, %)							
PIB	6,8	2,2	2,1	2,2	1,6	1,5	1,5
Consumo privado	5,6	1,5	1,0	1,1	1,2	1,3	1,1
Consumo público	1,4	1,2	1,2	2,0	1,1	1,2	2,3
Investimento (FBCF)	3,0	0,6	1,5	1,3	3,7	5,0	4,1
Exportações	17,4	5.4	4,1	4,3	2,5	2,1	2,5
Importações	11,1	2,8	1,3	1,8	2,9	3,4	3,2
Contributos para o crescimento real do PIB (p.p.)							
Procura interna	4,5	1,1	55	7,0	1,8	99	1,8
Exportações liquidas	2,3	1,1	-	1,2	-0,2	-	-0,3
Preços (variação, %)							
Deflator do PIB	5,0	7,1	-	6,9	2,7	646	2,9
Deflator do consumo privado	7,4	4,7	-	4,3	2,7	- 12	2,5
Deflator do consumo público	3,9	6,0	5.0	5,4	3,2	33	3,7
Deflator da FBCF	8,3	2,7	-	3.8	2,5	- 4	3,1
Deflator das exportações	14,5	2,5	-	1,3	2,2	- 3	2,2
Deflator das importações	18,8	-2,2	1.5	-3,5	2,1	- 34	2,2
IHPC	8,1	5,2	3,4	5,3	2,8	3,6	3,3
PIB nominal							
Variação (%)	12,2	9,4	- 3	9,2	4,3	-	4,4
Mercado de trabalho (variação, %)							
Taxa de desemprego (% pop. ativa)	6,0	6,4	6,5	6,7	6,3	6,7	6,7
Emprego	1,5	1,2	0,8	1,1	0,3	0,2	0,4
Remuneração média por trabalhador	5,7	8,5	-	8,3	4,7	7	5,0
Produtividade aparente do trabalho	5,2	1,0	19	1,1	1,3	-	1,2
Sector externo (% PIB)							
Capacidade liquida de financiamento	-0,4	3,0	3,0	8,6	2,5	2,7	1,8
Balança corrente	-1,3	1,2		1,4	1.0	-	0,1
Balança de bens e serviços	-2,4	1,0	1,1	1,2	0,9	0,6	0,9
Balança de rend. primários e transf.	1,1	0,2	-	0,2	0,1	-	-0,7
Balança de capital	1,0	1,6	-	2,4	1,5	183	1,7
Desenvolvimentos cíclicos							
PIB potencial (variação, %)	23	2,2	3.4	2,2	2,1	148	2,2
Hiato do produto (% PIB potencial)	86	1,1		1,6	0,7	95	0,9
Finanças públicas (% PIB)							
Saldo orçamental	-0,3	0,9	69	0.8	0,8	- 3	0,2

Fontes: 2022: INE. 2023 e 2024: CFP – Perspetivas Económicas e Orçamentais 2023-2027 (atualização), setembro 2023; BdP – Boletim Económico, outubro 2023; MF – Proposta de Orçamento do Estado para 2024, outubro 2023.

De acordo com as Perspetivas Macroeconómicas e Orçamentais 2023-2027 do Conselho das Finanças Públicas (CFP), antecipa-se "um crescimento do produto interno bruto (PIB) em volume de 2,2% para 2023 e um abrandamento para 1,6% em 2024, seguido de uma recuperação gradual para 2,0% até ao final do horizonte temporal da projeção.".

O enquadramento deste cenário macroeconómico carateriza-se por uma elevada incerteza associada ao conflito entre Rússia e Ucrânia e ao mais recente conflito em Israel, volatilidade do mercado da energia e pressão inflacionista.



O ambiente de elevada incerteza e a possibilidade de recessão nos principais parceiros comerciais de Portugal constituem também riscos para o setor do turismo, um dos principais motores da recuperação da economia portuguesa.

Síntese do cenário macroeconómico do CFP (variação, %)

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
Produto Interno Bruto	6,7	2,2	1,6	1,8	1,9	2,0
Consumo privado	5,8	1,5	1,2	1,5	1,8	2,0
Consumo público	1,7	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0
Formação Bruta de Capital Fixo	3,1	0,6	3,7	4,7	3,9	2,9
Exportações	16,6	5,4	2,5	2,9	2,8	2,7
Importações	11,1	2,8	2,9	3,4	3,2	2,8
Contributo da procura interna (p.p.)	4,7	1,1	1,8	2,0	2,1	2,1
Contributo das exportações líquidas (p.p.)	2,0	1,1	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1
Taxa de desemprego (% pop. ativa)	6,0	6,4	6,3	6,2	6,1	6,0
Emprego	2,0	1,2	0,3	0,1	0,0	0,0
Cap. líq. de financiamento face ao exterior (% PIB)	-0,6	4,2	3,7	3,2	2,9	2,4
Balança de bens e serviços (% PIB)	-2,6	1,0	0,9	0,7	0,5	0,5
Deflator implícito do PIB	4,4	7,1	2,7	2,2	2,1	2,0
Indice Harmonizado de Preços no Consumidor	8,1	5,2	2,8	2,2	2,0	2,0
Hiato do produto (% Produto potencial)	1,2	1,2	0,7	0,5	0,4	0,5

Fontes: Projeções CFP (2023-2027) e INE (2022).

O cenário orçamental da economia portuguesa projetado pelo CFP, no período 2023-2027, é o seguinte:

Síntese do cenário orçamental do CFP (% do PIB)

	2022	Projeção CFP						
	INE	2023	2024	2025	2026	2027		
Receita total	44,4	44,2	44,5	44,4	43,8	42,6		
Receita fiscal e contributiva	38,2	37,9	38,1	37,9	37,7	37,4		
Receita fiscal	25,9	25,6	25,8	25,7	25,6	25,4		
Contribuições sociais	12,4	12,4	12,4	12,2	12,1	12,0		
Receita não fiscal e não contributiva	6,1	6,3	6,3	6,5	6,1	5,2		
Despesa primária	42,8	41,2	41,4	41,4	40,9	39,8		
Despesa corrente primária	38,8	37,3	37,3	37,1	36,8	36,4		
Despesa de capital	4,0	3,9	4,1	4,3	4,2	3,4		
Saldo primário	1,6	3,0	3,0	2,9	2,8	2,8		
Juros	2,0	2,1	2,3	2,3	2,4	2,5		
Despesa total	44,8	43,3	43,7	43,8	43,4	42,2		
Saldo orçamental	-0,4	0,9	0,8	0,6	0,4	0,3		
Sal do ajustado de medidas one-off	-0,3	1,1	0,8	0,6	0,4	0,3		
Dívida pública	113,9	104,7	100,3	96,5	93,1	89,4		

Fontes: INE, 1.ª notificação de março de 2023, do Procedimento por défices excessivos, Projeções e cálculos do CFP.



De acordo com o Conselho de Finanças Públicas, "o rácio da dívida deverá diminuir 24,6 p.p. nos próximos cinco anos, alcançando 89,4% do PIB em 2027. Esta trajetória será determinada pelos excedentes primários e por um efeito dinâmico favorável. Uma análise de sensibilidade agravando os custos do novo financiamento em 50 pontos base, em cada um dos anos deste período, aponta para um impacto no rácio da dívida pública no final do horizonte temporal da projeção em 0,4 p.p. do PIB. Trata-se de um impacto contido graças à maturidade relativamente longa do stock de dívida pública, que em julho de 2023 apresentava um prazo médio residual de 7,5 anos.".

O cenário macroeconómico da economia portuguesa projetado pelo CFP, no período 2023-2027, é o seguinte:

	2022	2023	2024	2025	2026	2027
PIB real e componentes (variação, %)						
PIB	6,7	2,2	1,6	1,8	1,9	2,0
Consumo privado	5,8	1,5	1,2	1,5	1,8	2,0
Consumo público	1,7	1,2	1,1	1,1	1,0	1,0
Investimento (FBCF)	3,1	0,6	3,7	4,7	3,9	2,9
Exportações	16,6	5,4	2,5	2,9	2,8	2,7
Importações	11,1	2,8	2,9	3,4	3,2	2,8
Contributos para a variação real do PIB (p.p.)						
Procura interna	4,7	1,1	1,8	2,0	2,1	2,1
Exportações líquidas	2,0	1,1	-0,2	-0,2	-0,2	-0,1
Preços (variação, %)						
Deflator do PIB	4,4	7,1	2,7	2,2	2,1	2,0
Deflator do consumo privado	6,3	4,7	2,7	2,1	2,0	2,0
Deflator do consumo público	4,1	6,0	3,2	2,2	2,1	1,6
Deflator do investimento (FBCF)	8,1	2,7	2,5	2,3	2,1	2,0
Deflator das exportações	14,7	2,5	2,2	2,1	2,0	2,0
Deflator das importações	18,6	-2,2	2,1	2,1	2,0	2,0
IHPC	8,1	5,2	2,8	2,2	2,0	2,0
PIB nominal						
Variação (%)	11,4	9,4	4,3	4,0	4,0	4,0
Nivel (mil.M€)	239,2	261,8	273,2	284,2	295,7	307,6
Mercado de trabalho (variação, %)						
Taxa de desemprego (% pop. ativa)	6,0	6,4	6,3	6,2	6,1	6,0
Emprego	2,0	1,2	0,3	0,1	0,0	0,0
Remuneração média por trabalhador	7,4	8,5	4,7	3,9	4,0	4,0
Produtividade aparente do trabalho	4,6	1,0	1,3	1,7	1,9	2,0
Sector externo (% PIB)						
Cap, lig. de financiamento face ao exterior	-0,6	3,0	2,5	1,9	1,5	1,3
Balança corrente	-1,5	1,2	1,0	0,7	0,5	0,5
Balança de bens e serviços	-2,6	1,0	0,9	0,7	0,5	0,5
Balança de rend. primários e transferências	1,1	0,2	0,1	0,0	0,0	0,0
Balança de capital	0,9	1,8	1,5	1,2	1,0	0,8
Desenvolvimentos cíclicos						
Produto potencial (variação, %)	2,0	2,2	2,1	2,0	1,9	1,9
Hiato do produto (% produto potencial)	1,1	1,1	0,7	0,5	0,4	0,5

Fonte: Projeções CFP (2023-2027) e INE (2022). | Nota: Os desenvolvimentos cíclicos são estimados de acordo com a metodologia comum comunitária, parametrizada no programa EUCAM com base na previsão de primavera de 2023 da Comissão Europeia.



O CFP projeta uma taxa de crescimento do PIB real de 2,2% em 2023, um abrandamento no ritmo de crescimento da atividade económica de 4,5 p.p. comparativamente ao valor observado em 2022 (6,7%). Esta dinâmica reflete a expetativa de uma redução, quer no contributo da procura interna para o crescimento do PIB em volume, quer no contributo das exportações líquidas, que deverá diminuir no mesmo período. A diminuição no contributo da procura interna decorre, sobretudo, da expetativa de desaceleração para o consumo privado e para a Formação Bruta do Capital Fixo (FBCF), enquanto a redução no contributo das exportações líquidas assenta na expetativa de uma forte desaceleração nas exportações totais, cuja evolução deverá estar sobretudo condicionada pela debilidade das perspetivas económicas dos principais parceiros comerciais da economia portuguesa, superior à estimada para as importações totais, em linha com a evolução perspetivada para a procura global.

Para 2024, o CFP antecipa uma nova desaceleração no ritmo de crescimento do PIB real para 1,6% (-0.6 p.p. face ao valor estimado para 2022), que deverá resultar, essencialmente, da expetativa de deterioração do contributo das exportações líquidas para -0.2 p.p. (-1.3 p.p. relativamente à estimativa do ano anterior), uma vez que se antecipa um aumento no contributo da procura interna para 1.8 p.p. (+0.7 p.p. do que o valor projetado para 2022).

Segundo o CFP, "O rendimento disponível nominal deverá desacelerar em 2023, num contexto de redução da criação de emprego, não obstante a expetativa de crescimento das remunerações médias por trabalhador, o que deverá traduzir-se numa redução da taxa de poupança, que já atingira níveis historicamente baixos em 2022, marcando o esgotamento das poupanças acumuladas no processo de recuperação pós-pandemia. Antecipa-se que esta dinâmica de abrandamento se prolongue em 2024, projetando-se uma nova desaceleração no ritmo de crescimento do consumo privado para 1,2% (-0,3 p.p. face à estimativa apresentada para 2023), ainda decorrente de uma nova subida esperada nas taxas de juro, que continuará a restringir fortemente as decisões de consumo das famílias. A partir de 2025, o ritmo de crescimento do consumo privado em volume deverá recuperar para 1,8%, convergindo posteriormente para valores próximos de 2,0% no final do horizonte de projeção, refletindo sobretudo as dinâmicas de gradual recuperação projetadas para o rendimento disponível das famílias. Este indicador deverá convergir para o crescimento das remunerações, alicerçado na expetativa de moderação da inflação e de gradual redução dos custos de financiamento".

Relativamente ao consumo das administrações públicas em volume, o CFP estima que para 2023, este deverá desacelerar 0,5 p.p. para 1,2%, ao qual se deverá seguir um novo abrandamento para 1,1% em 2024. Esta desaceleração resulta da evolução projetada para a dinâmica do emprego público para as rubricas de prestações sociais em espécie e para os consumos intermédios. Para os anos subsequentes, antecipa-se uma convergência do ritmo de crescimento do consumo público para valores em torno de 1,0% no médio prazo.



Quanto às exportações de bens e serviços, estas deverão crescer 5,4% em 2023, apresentando uma desaceleração expressiva de 11,2 p.p. face aos 16,6% registados em 2022.

Para 2024, o CFP antecipa um novo abrandamento no ritmo de crescimento das exportações totais em volume para 2,5%. No médio prazo, o ritmo de crescimento das exportações de bens e serviços deverá acelerar e posteriormente convergir gradualmente para 2,7% no final de 2027.

No que diz respeito ás importações de bens e serviços em volume, perspetiva-se que estas cresçam 2,8% em 2023, um abrandamento de 8,3 p.p. em comparação com o valor observado em 2022. Projeta-se que até 2025 o ritmo de crescimento desta componente deverá acelerar para 3,4% e convergir gradualmente ao longo dos anos seguintes até estabilizar em torno de 2,8% em 2027.

No mercado de trabalho, o CFP perspetiva uma desaceleração no ritmo de crescimento do emprego de 2,0% em 2022 para 1,2% em 2023. Para 2024, perspetiva-se que o ritmo de crescimento do emprego deverá desacelerar para 0,3% (-0,9 p.p.). Para os anos seguintes projeta-se que o crescimento do emprego deverá convergir para valores próximos de zero no final de 2027, refletindo as dinâmicas demográficas assumidas para este período, enquanto a taxa de desemprego deverá manter um perfil descendente, prevendo-se que atinja um valor próximo de 6,0% em 2027.

Quanto aos preços, o atual cenário do CFP antecipa que o deflator implícito do PIB deverá crescer 7,1% em 2023. A gradual redução das pressões inflacionistas ao longo de 2023 deverá igualmente levar a uma redução no ritmo de crescimento do Índice Harmonizado de Preços no Consumidor (IHPC), para o qual se estima um crescimento de 5,2% (8,1% em 2022). Para os anos seguintes, projeta-se um perfil de desaceleração para o deflator de PIB, sendo que esta deverá ser mais intensa em 2024 (-4.4 p.p.), para 2,7%, e mais gradual nos anos subsequentes, até se fixar em 2,0% em 2027.

No que diz respeito às perspetivas orçamentais, o CFP, aponta para que em 2023 o saldo orçamental atinja um excedente de 0,9% do PIB.

A evolução de algumas variáveis orçamentais em 2023 e 2024 continua a ser marcada pela atual pressão inflacionista. Consequentemente, a receita deverá continuar a beneficiar, embora de forma temporária, deste fenómeno. Por seu lado, os efeitos da pressão inflacionista na despesa possuem um carácter permanente, sobretudo no que respeita a despesa com prestações sociais, pessoal e consumo intermédio.



A projeção orçamental do CFP aponta para uma diminuição do peso da despesa pública no PIB entre 2022 e 2027 em 2,5 p.p. do PIB, atingindo 42,2% em 2027. Esta redução traduz a evolução da despesa corrente primária (-2,4 p.p.) e da despesa de capital (-0,6 p.p.), dado ser expetável um incremento dos encargos com juros (+0,5 p.p. do PIB).

No que diz respeito à despesa corrente primária, espera-se uma redução de todas as rubricas que a compõem em percentagem do PIB nominal entre 2022 e 2027. Destacam-se a diminuição das prestações sociais (em 1,3 p.p. do PIB) e da despesa com pessoal (em 0,5 p.p. do PIB).

Os encargos com juros devem aumentar o seu peso no PIB, de 2,1% em 2023 para 2,5% em 2027, atingindo no último ano o seu peso mais elevado, refletindo o atual contexto de subida das taxas de juro, tendo como consequência o incremento dos custos de financiamento.

Relativamente à receita, a projeção do CFP aponta para uma redução do peso no PIB da receita total entre 2022 e 2027, de 44,2% do PIB para 42,6% do PIB no último ano (-1,8 p.p.). Esta redução, é determinada pela receita corrente (-1,5 p.p. do PIB entre 2022 e 2027) e, com menor peso, pela receita de capital (-0,2 p.p. do PIB).

Relativamente à receita corrente, perspetiva-se que sejam os contributos da receita fiscal, das contribuições sociais e da "outra receita corrente" os mais decisivos para a sua redução.

Quanto à receita de capital deverá aumentar o seu peso no PIB até 2025, atingindo 1,5% do PIB, diminuindo em 2026, em resultado da aproximação do final de aplicação das verbas relativas ao PRR, devendo a despesa de capital situar-se em 0,5% do PIB em 2027.

No que diz respeito ao rácio da dívida pública, o CFP aponta para um decréscimo de 25 p.p. do PIB entre 2023 e 2027. Antecipa-se que o rácio se aproxime de 100% do PIB em 2024, diminuindo até 89,4% do PIB em 2027. Para esta evolução é determinante o crescimento nominal do PIB em 2023, refletindo o atual contexto de elevada inflação.

A projeção da dívida pública, encontra-se traduzida no seguinte gráfico:





Quanto ao acesso ao financiamento, no ano de 2023, os bancos centrais deram continuidade à adoção de medidas que têm por objetivo reduzir a taxa de inflação que persiste acima dos objetivos de médio-prazo. Na área do euro, o Banco Central Europeu aumentou a taxa de juro aplicável às operações principais de refinanciamento de 0% (até julho 2022) para 4,25% (em agosto de 2023), enquanto a taxa aplicável à facilidade permanente de depósito se encontrava em 3,75%.

No que respeita aos custos de financiamento, o custo da nova dívida portuguesa emitida passou de 1,7% em 2022 para 3,5% até ao final de julho de 2023, de acordo com o IGCP. Assim, ainda que o financiamento continue a efetuar-se a um custo historicamente reduzido, aponta-se para um aumento da taxa de juro implícita da dívida até 2,8% em 2027.

O cenário orçamental apresentado para o horizonte temporal 2023-2027, tem subjacente um conjunto de riscos associados, desde logo, o conflito militar entre a Rússia e a Ucrânia e o mais recente conflito em Israel e a pressão inflacionista. Sinaliza-se novamente, como risco descendente sobre a atividade económica nacional a possibilidade de baixa execução do PRR, com impacto negativo na FBCF.

No âmbito da despesa corrente primária, mantêm-se pressões orçamentais adicionais na despesa com: (i) prestações sociais, nomeadamente pensões e outras prestações sociais, caso sejam prolongadas ou adotadas novas medidas de apoio às famílias; (ii) na despesa com pessoal, na sequência das pressões de descongelamento e revalorização de carreiras da AP e contratação de funcionários públicos; (iii) na despesa pública com educação e saúde.

O orçamento público também se encontra exposto ao risco climático que, para além dos efeitos negativos no PIB decorrentes de eventos meteorológicos extremos, envolvem o risco de: (i) necessidades de investimento público adicionais quanto a medidas de mitigação e de adaptação às alterações climáticas, pressionando a despesa de capital das AP; (ii) medidas de apoio a populações e territórios afetados por eventos meteorológicos extremos (incêndios, seca prolongada, etc.) com impacto imprevisto na despesa corrente primária.

No que diz respeito à proposta de Orçamento de Estado para 2024 (POE/2024) apresentada pelo Governo, e segundo a análise efetuada pelo CFP, prevê para 2024 um saldo positivo de 0,2% do PIB, uma redução de 0,6 p.p. do PIB (1507 M€) face ao excedente de 0,8% do PIB estimado para 2023. Prevê ainda um rácio de dívida pública inferior a 100% do PIB



Segundo o CFP, a POE/2024, o peso da receita pública deverá aumentar 1,3 p.p. para 44,7% do PIB. Para esta evolução contribuirá o incremento do peso da receita de capital (+0,7 p.p. do PIB) e das outras receitas correntes (0,4 p.p. do PIB), refletindo a expetativa de aumento das transferências a receber ao abrigo do PRR. Excluindo o efeito do PRR, o aumento da receita seria de 0,3 p.p. do PIB. O agravamento da carga fiscal de 35,3% para 35,5% do PIB, impulsionada, exclusivamente, pelo crescimento do peso da tributação indireta (+0,6 p.p. do PIB), contribuirá igualmente para o incremento da receita pública, não obstante o decréscimo previsto para o peso dos impostos diretos (-0,4 p.p. do PIB).

De acordo com a POE/2024, o peso da despesa pública no PIB deverá aumentar de 42,6% em 2023 para 44,5% em 2024. Em termos nominais, a POE/2024 prevê que a despesa cresça 9%, mais do dobro do PIB nominal (4,4%). Este acréscimo, resulta sobretudo da despesa corrente primária, sendo mais de dois terços deste aumento devido a despesas com elevado grau de rigidez, como é o caso das despesas com pessoal e das prestações sociais.

Relativamente à despesa de capital, o POE/2024 prevê um aumento superior aos 2676 M€, sendo que no caso particular da FBCF o acréscimo de 1793 M€ (ou 24,2%) está fortemente ancorado na expetativa de uma aceleração dos investimentos públicos a realizar ao abrigo do PRR (+1149 M€).

A POE/2024 antecipa que a tendência de agravamento dos custos de financiamento se prolongue em 2024, devendo a taxa de juro implícita subir 0,2 p.p. para 2,3% do stock da dívida do ano anterior. Trata-se de uma subida gradual que resulta do facto de a Obrigação do Tesouro a reembolsar em 2024 ter uma taxa de cupão superior à previsão para o custo de financiamento da nova dívida de médio e longo-prazo.

4. Quadro de Médio Prazo para as Finanças Municipais

Considerando que os SMAS de Leiria elaboraram os Documentos Previsionais ao abrigo da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, importa salientar o seguinte:

- De acordo com o artigo 9.º-A da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, os orçamentos anuais enquadram-se num Quadro Plurianual de Programação Orçamental, que específica o Quadro de Médio Prazo para as finanças da Autarquia Local, ou seja, incluem os programas, as medidas e projetos ou atividades que implicam encargos plurianuais.
- O artigo 44.º da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, refere que o Órgão Executivo apresenta à Assembleia Municipal uma proposta de Quadro Plurianual de Programação Orçamental.



De acordo com o previsto no nº 46 do ponto 11 da NCP 26 do SNC-AP, aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, alterado pelos Decretos-Lei nº 85/2016 e 33/2018, de 21 de setembro e 15 de maio, respetivamente, as demonstrações orçamentais a elaborar incluem, obrigatoriamente, o plano orçamental plurianual.

O Quadro Plurianual de Programação Orçamental que de seguida se apresenta contém os limites de despesa efetiva para o período 2024 a 2028. Os limites de despesa referentes ao período de 2024 a 2028 são indicativos nos termos do estabelecido pelo n.º 3 do artigo 44.º da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro.

Sem prejuízo da manutenção dos valores anuais da despesa, podem os limites de despesa constantes no Quadro seguinte ser objeto de modificação, em virtude de alterações orçamentais decorrentes da utilização da dotação previsional.



	QUADRO PLU	RIANAUL DE PROGE	RAMAÇÃO ORÇAMEN	TAL	
Receita	2024	2025	2026	2027	2028
Impostos Diretos	0,00€	0,00€	0,00€	O,00 €	O,00 €
Impostos Indiretos	0,00€	0,00€	0,00€	O,00 €	0,00€
Taxas, Multas e Outras Penalidades	131.435,00 €	126.435,00 €	121.435,00 €	61.375,00 €	15.435,00 €
Rendimentos de Propriedade	120,00 €	120,00€	120,00 €	120,00€	120,00€
Transferências Correntes	35,00 €	35,00 €	35,00	35,00 €	35,00
Venda de Bens e Serviços Correntes	27.868.360,00 €	32.957.165,00€	33.068.160,00€	31.567.225,00€	30.976.165,00 €
Outras receitas Correntes	235.000,00€	235.000,00 €	235.000,00 €	235.000,00€	105.000,00€
Total receitas correntes	28.234.950,00 €	33.318.755,00 €	33.424.750,00 €	31.863.755,00 €	31.096.755,00
Venda de Bens de Investimento	20,00€	20,00€	20,00€	20,00€	20,00€
Transferências de Capital	1.000.020,00 €	1.000.020,00 €	1.000.020,00 €	1.000.020,00 €	1.000.020,00 €
Ativos Financeiros	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €
Passivos Financeiros	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Outras Receitas Capital	150.005,00 €	150.005,00 €	150.005,00 €	150.005,00 €	50.005,00 €
Reposições Não Abatidas nos Pagamentos	15.000,00 €	15.000,00 €	15.000,00€	15.000,00 €	5.000,00 €
Total receitas capital	1.165.050,00 €	1.165.050,00 €	1.165.050,00 €	1.165.050,00 €	1.055.050,00 €
Total das receitas	29.400.000,00 €	34.483.805,00 €	34.589.800,00 €	33.028.805,00 €	32.151.805,00 €
Despesa					
Pessoal	5.597.610,00 €	5.499.610,00	5.545.610,00 €	5.534.610,00 €	5.607.610,00 €
Aquisição de bens e serviços	15.924.160,00€	15.466.600,00€	15.466.600,00€	15.466.600,00€	15.466.600,00€
Juros e outros encargos	1.505,00 €	1.505,00 €	1.505,00 €	1.505,00 €	1.505,00 €
Transferências correntes	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €	10,00 €
Subsídios	0,00€	0,00€	0.00€	0,00€	0,00€
Outras despesas correntes	330.010,00 €	330.010,00 €	330.010,00 €	330.010,00 €	330.010,00 €
Total despesas correntes	21.853.295,00 €	21.297.735,00 €	21.343.735,00 €	21.332.735,00 €	21.405.735,00 €
Aquisição de bens de capital	7.476.695,00 €	13.116.060,00 €	13.176.055,00 €	11.626.060,00 €	10.676.060,00€
Transferências de capital	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €	5,00 €
Ativos Financeiros	5,00 €	5,00 €	5,00€	5,00 €	5,00 €
Passivos financeiros	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Outras despesas capital	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €	70.000,00 €
Total despesas capital	7.546.705,00 €	13.186.070,00	13.246.065,00 €	11.696.070,00€	10.746.070,00 €
Total das despesas	29.400.000,00 €	34.483.805,00 €	34.589.800,00 €	33.028.805,00 €	32.151.805,00 €



5. Linhas Programáticas de atuação

O Orçamento e o Plano Orçamental Plurianual Previsionais foram elaborados no quadro do DL n.º 194/2009, de 20 de agosto, na sua redação atual, que estabelece o regime jurídico dos serviços municipais de abastecimento público de água, de saneamento de águas residuais urbanas e de gestão de resíduos urbanos, com as adaptações impostas pela Lei n.º 50/2012, de 31 de agosto, e que tiveram como corolário a publicação do Regulamento dos SMAS de Leiria.

Nos termos do artigo 10.º do DL n.º 194/2009, de 20 de agosto, na sua redação atual, as entidades gestoras devem, sem prejuízo da garantia do abastecimento de água e da prestação de serviços de saneamento de águas residuais à população, implementar mecanismos de avaliação, cujo conteúdo, contemple, pelo menos, um sistema de análise de desempenho, elevados padrões de qualidade e as vertentes inscritas nos seus objetivos estratégicos, no sentido de reconhecimento dos SMAS de Leiria como uma organização de excelência.

É de realçar que se encontram descritas, em Opções do Plano para 2024, atividades e programas cujas dinâmicas são de atuação e resposta contínua, outras de desenvolvimento e investimento com execução plurianual, que se encontram e fase de execução, conclusão, ou ainda de início e lançamento, com a perspetiva de melhoria contínua e inovação.

Assim, o presente documento foi elaborado tendo em conta os seguintes objetivos estratégicos:

- 1. Garantir a satisfação, expectativas e necessidades das partes interessadas;
- 2. Assegurar a sustentabilidade económico-financeira;
- 3. Assegurar a sustentabilidade ambiental;
- 4. Otimizar a eficiência e eficácia da Organização;
- 5. Proteção da Saúde Pública;
- 6. Responsabilidade Social.

Os SMAS de Leiria pretendem assegurar o direito humano fundamental de acesso universal à água e ao saneamento considerando, nomeadamente, as suas componentes sociais, económicas, intergeracionais e ambientais, garantindo o acesso a origens de água com qualidade, segurança quantidade e continuidade.

Assegurar o fornecimento de uma água que salvaguarde a saúde pública através do eficiente tratamento e a sua monitorização em todas as fases, assegurando o cumprimento integral da legislação em vigor, será nosso foco de atuação.



Numa perspetiva de coesão territorial e de qualidade de vida, o grau de satisfação da população tende a ser medido pela acessibilidade às redes de saneamento básico e de abastecimento de água. O investimento preconizado pelos SMAS de Leiria nos sistemas públicos de abastecimento de água e de saneamento pretende assegurar:

- A universalidade, continuidade e qualidade do serviço;
- A sustentabilidade do setor, implicando a melhoria da produtividade e da eficiência;
- A Proteção dos valores de saúde públicas, ambientais e sociais.

O setor defronta-se com novos desafios que requerem uma mudança estratégia de atuação, mais focalizada na gestão eficiente dos recursos. Esses novos desafios, sejam a resiliência e segurança dos serviços de água e saneamento, reconhecidos como um direito humano, ou o seu apoio ao crescimento verde, requerem a prestação de serviços de qualidade de forma profissionalizada, sustentável do ponto de vista social, económica e ambiental.

Na ótica do desenvolvimento sustentável, a nova lógica de gestão dos recursos hídricos vai muito para além dos níveis de cobertura e de atendimento da população. O objetivo primordial será o de obter níveis adequados de qualidade do serviço, mensuráveis pela conformidade dos indicadores de qualidade definidos pela entidade reguladora (ERSAR), tendo por base os princípios da eficiência, fiabilidade e custo-eficácia, tal como determinado no Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de agosto.

Do mesmo modo, os Documentos Previsionais apresentados são enquadrados por um tarifário justo e adequado, capaz de conciliar a incorporação dos gastos incorridos na prestação do serviço com capacidade económica da população, acautelando a sustentabilidade económico-financeira, infraestrutural e operacional dos sistemas.

O equilíbrio tarifário decorre da otimização da gestão operacional, da melhoria da produtividade e da eliminação de gastos de ineficiência. Para o efeito, os SMAS de Leiria têm vindo a desenvolver um plano operacional de minimização de perdas de água na rede de distribuição, ao qual irá dar continuidade, destacando-se o alargamento a novas zonas de telemetria, expansão da telegestão, criação de novas Zonas de Medição e Controlo, continuidade na implementação do SIG, reforço da fiscalização de ligações fraudulentas, análise à rede de abastecimento por forma a controlar as pressões, reabilitação da rede de abastecimento, auscultação da rede e reparação de avarias.

Atentos à recomendação da ERSAR, criaram-se as condições para o estabelecimento de um quadro de tarifas equilibrado (através da consolidação das componentes fixas e variáveis associadas aos serviços prestados), calculando a total integração dos custos de estrutura (tanto ao nível da água, como do saneamento) e cumprindo integralmente o preconizado na



Lei das Finanças Locais, no que diz respeito à cobrança dos serviços prestados junto do consumidor final.

Os SMAS de Leiria, pugnam a aplicação do seu tarifário às regras de definição, revisão e atualização estabelecidas pela ERSAR, em obediência aos seguintes princípios:

- i. Recuperação económica e financeira dos gastos dos serviços;
- ii. Preservação dos recursos naturais e promoção de comportamentos eficientes pelos consumidores;
- iii. Promoção da acessibilidade económica dos utilizadores finais domésticos;
- iv. Promoção da equidade nas estruturas tarifárias, atendendo à dimensão do agregado familiar, com especial ponderação, no caso dos utilizadores domésticos, das famílias numerosas, privilegiando capitações de água mais justas e eficientes, para todos os utilizadores;
- v. Estabilidade e previsibilidade, em períodos não inferiores a 5 anos.

As recomendações e as orientações que a ERSAR vem emanando relativamente aos tarifários praticados, vão no sentido que as tarifas e os rendimentos tarifários dos serviços de abastecimento público de água e de saneamento de águas residuais urbanas devem observar o cumprimento de princípios de cariz económico, social e ambiental, e devem promover o equilíbrio entre a sustentabilidade das entidades gestoras e a acessibilidade económica aos serviços por parte dos seus utilizadores, em cenário de eficiência.

A recuperação dos gastos dos serviços de águas e de saneamento pela via tarifária é a via mais adequada do ponto de vista da eficiência económica na afetação de recursos, da equidade e boa gestão e proteção dos recursos hídricos, traduzindo o princípio do utilizador pagador, e, além disso, é a solução mais equitativa do ponto de vista intergeracional, por não transferir para o futuro a dívida criada pela exploração dos serviços no presente;

O Orçamento da receita agora apresentado, tem por base a aplicação de um tarifário que permite a recuperação dos gastos totais a incorrer com a prestação do serviço de abastecimento de água e recolha de águas residuais, num cenário de eficiência e tendo em atenção a necessidade de salvaguardar a acessibilidade económica aos serviços por parte dos utilizadores.

Também pugnamos, cada vez mais, pela aplicação do princípio ambientalmente sustentável do poluidor pagador, que se consubstancia, sobretudo, pela extinção da tarifa de conservação de saneamento, afetando esses custos aos utilizadores finais, através da quota de disponibilidade e da tarifa das famílias numerosas e tarifário social, proporcionando uma diminuição, significativa dos custos com o consumo da água dos agregados familiares numerosos ou com dificuldades económicas.



Uma das linhas orientadoras para o período 2024-2028, como definido pelo Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de agosto, é a gestão patrimonial das infraestruturas de abastecimento de água e de saneamento, desde a manutenção preventiva e curativa até às atividades de reparação e reabilitação, como forma de garantir elevados níveis de serviço ao longo de toda a sua vida útil. Neste sentido, pretende-se dar continuidade não só à implementação do SIG e a sua interligação com o sistema de telegestão, comercial e exploração mas também, continuidade na implementação de uma ferramenta informática de Gestão Patrimonial com Controlo e Supervisão de Perdas Reais de Água (software Baseform) a toda a rede, com o qual se pretende melhorar o sistema de gestão de ativos infraestruturais através dos dados históricos, com a análise e identificação de variáveis explicativas, determinar-se-á o estado de integridade estrutural de todas as infraestruturas, permitindo posteriormente priorizar e calendarizar intervenções, maximizando o investimento disponível.

No que diz respeito ao abastecimento de água, a monitorização permanente do estado de conservação e manutenção da rede pública de abastecimento de água, pesquisa ativa de fugas, acompanhada da instalação de novas condutas, reabilitação das condutas existentes, prolongamento de ramais para servir novos clientes e a fiscalização sobre usos indevidos e sobre a obrigatoriedade de ligação à rede pública são objetivos que visam assegurar a excelência da qualidade.

Com a expansão da telemetria, os SMAS de Leiria pretendem dar continuidade à implementação de um plano sustentado de redução de perdas de água.

Ainda no domínio da redução da água não faturada, na vertente das perdas aparentes, os SMAS de Leiria pretendem dar continuidade ao plano de substituição do parque de contadores e à monitorização dos grandes clientes.

O abastecimento seguro de água para consumo humano de boa qualidade com confiança dos consumidores é um dos maiores desafios das entidades responsáveis pelos serviços de águas. Face a este novo desafio, os SMAS de Leiria vão continuar a implementação do seu Plano de Segurança da Água.

Por outro lado, com o intuito de dar resposta às necessidades de comunicação dos SMAS, para o público externo (clientes finais/utilizadores) e público interno (colaboradores), considera-se essencial dar continuidade à Estratégia de Comunicação dos SMAS de Leiria. Esta estratégia está focada no cliente final, com o intuito de desenvolver uma cultura de melhoria contínua, exigente e inovadora, de melhorar a comunicação interna e externa e de promover uma melhor a relação com o cliente.



Os SMAS de Leiria, em 2024 vão dar continuidade à estratégia de comunicação e marketing, definida e aprovada. Esta estratégia tem como objetivo promover a aproximação ao cliente, a promoção do uso eficiente da água e o envolvimento com os colaboradores.

A estratégia de comunicação nos SMAS de Leiria, pretende valorizar a água como bem essencial à vida humana, mas também, apelar ao seu uso de forma racional e sustentável valorizando não só o património associada à água, mas também o seu valor. Entenda-se por valor, não apenas o seu preço, mas valor associado à segurança e qualidade da água da torneira.

Foram identificados dois segmentos alvo, a comunicação externa, onde a satisfação do cliente está no foco das ações com o intuito de antecipar, avaliar e promover, de forma contínua, a satisfação das necessidades e expectativas dos seus clientes, com vista à melhoria dos serviços prestados, e a comunicação interna, onde o envolvimento dos colaboradores assume um papel cimeiro na definição das ações a implementar.

Tendo em conta a atividade *core* dos SMAS de Leiria, a estratégia de comunicação, pretende incorporar a sustentabilidade na forma como se operacionalizam as ações definidas. E nesse enquadramento, foram definidos os compromissos que permitirão criar relações simbióticas com clientes, colaboradores, com a comunidade e com as demais partes interessadas, numa lógica de interação contínua com os diversos intervenientes.

Comunicação Interna: Trabalhadores - Valorizamos a relação com os trabalhadores.

Compromissos:

- O bem-estar de todos os seus trabalhadores, ao proporcionar boas condições de trabalho, em especial de saúde, higiene e segurança;
- Garantir que somos uns SMAS modernos e que oferecemos melhores condições aos seus trabalhadores:
- Dinamizar uma política de gestão de recursos humanos, que promova a partilha de conhecimentos e do desenvolvimento de competências sociais, profissionais e organizacionais;
- Articulação entre objetivos individuais e organizacionais;
- Implementação de métodos de trabalho estimulantes e participativos, incentivando o espírito de harmonia, cooperação e entreajuda;
- Valorização pessoal e a realização profissional de todos os trabalhadores, procurando assegurar perspetivas de progressão na carreira e estimular a melhoria dos níveis de formação e qualificação, por forma a procurar corresponder às suas expectativas e necessidades;
- Conciliação entre a vida profissional e pessoal;
- garantir uma comunicação interna transversal e eficaz.



Nesta vertente merecem particular destaque o projeto "Nós, SMAS de Leiria".

Comunicação Externa: Clientes - Prestamos um serviço público de excelência, com impacto direto na qualidade de vida da população.

Compromissos:

 personalizar, simplificar e inovar na relação com o cliente, com base numa maior proximidade, criando relações de empatia.

Comunidade - Promovemos a aproximação crescente à comunidade.

Compromissos:

- promover a utilização sustentável do serviço essencial que é a água;
- adotar um papel ativo no envolvimento com a população para as questões sociais;
- partilhar o conhecimento através de projetos de cooperação e capacitação;
- investir na relação e na partilha de valores.

Destaca-se, ainda, o investimento na comunicação comercial (melhorar a comunicação com os nossos clientes), através do desenvolvimento de suportes de comunicação cujo objetivo pretende contribuir para o desenvolvimento de uma cultura de serviço focada no cliente, conciliando a melhoria da qualidade dos serviços prestados com a rapidez, comodidade e segurança. Para a implementação deste objetivo destacamos o Sistema de Gestão de Qualidade e Certificação LAC já obtida.

Merece igualmente destaque o desenvolvimento de um novo site institucional para os SMAS de Leiria que permita uma comunicação mais direta, fácil e objetiva com o cliente final e que simultaneamente permita ampliar o impacto da divulgação de informações relevantes.

Assim, pretende-se desenvolver e implementar uma solução digital funcional, ajustada às necessidades de comunicação dos SMAS de Leiria e direcionada aos seus clientes.

Adjacentes às metas específicas e em implementação nos SMAS de Leiria, esplanadas, nos Documentos Previsionais para o quinquénio 2024-2028, são estabelecidas as seguintes linhas programáticas de atuação para os SMAS de Leiria:

- Garantir a melhoria contínua dos serviços prestados à população, nas vertentes do abastecimento de água e de recolha de saneamento de águas residuais, num quadro de sustentabilidade económica, financeira, técnica, social e ambiental;
- Garantir o aumento da qualidade no desempenho das competências atribuídas na otimização, gestão e valorização dos recursos humanos, financeiros e patrimoniais disponíveis, privilegiando uma atuação eficaz, eficiente e transparente;



- Garantir, qualificar e adequar os processos e os meios para alcançar a melhoria contínua do desempenho do serviço público prestado, com vista ao incremento da eficácia, da eficiência, da inovação, da qualidade, da preservação do ambiente e da segurança, com os recursos tecnológicos adequados;
- 4. Promover o desenvolvimento de competências, valorização e desenvolvimento social e profissional dos trabalhadores;
- 5. Promover a aproximação ao cliente.

Atuar com respeito pelos valores da natureza nomeadamente no uso eficiente da água e na rejeição adequada de efluentes, preservando o ambiente por forma a:

- 1. Garantir a proteção e preservação do aquífero e a sustentabilidade da sua exploração;
- 2. Promover a eficiência e a fiabilidade da exploração e a diminuição do esforço ambiental, através da redução dos consumos energéticos e das perdas de água;
- 3. Garantir a recolha e encaminhamento para tratamento da totalidade das águas residuais geradas no sistema.

No SMAS Leiria, as ambições de sustentabilidade estão organizadas sobre três grandes pilares:

1º Pilar - VALOR ECONÓMICO E SOCIAL DOS SERVIÇOS

- Prestação de um serviço público de abastecimento de água e saneamento, universal e contínuo, a tarifas socialmente aceitáveis e com níveis de qualidade de serviço adequado;
- Estabelecer metas de redução/racionalização dos consumos internos;
- Promover as compras públicas sustentáveis, de acordo com as políticas e prioridades nacionais.

2º Pilar - RELAÇÃO COM A COMUNIDADE E EQUIDADE SOCIAL

- Construir e manter relações internas (trabalhadores, fornecedores e prestadores de serviços) e externas (clientes, entidades governamentais e comunidade) sólidas e profícuas, promovendo um ambiente de trabalho seguro e saudável, através da formação e do desenvolvimento de competências, e igualdade de oportunidades;
- Proteger os direitos do trabalho e promover ambientes de trabalhos seguros e protegidos para todos os trabalhadores.

3º Pilar - ECOEFICIÊNCIA E PROTEÇÃO AMBIENTAL

- Concretizar uma nova relação com os clientes e toda a comunidade através de uma estratégia de gestão comunicacional integrada e multicanal, reinventando os conceitos de proximidade e de proteção ambiental;
- Fortalecer esforços para proteger e salvaguardar o património natural;



 Apoiar relações económicas sociais e ambientais positivas com as comunidades locais de forma alinhada com o desenvolvimento sustentável.

Considerando o setor de atividade onde está inserido, é na componente ambiental que se verificam os principais impactes negativos, nomeadamente em termos de consumos de materiais, energia, água, emissões atmosféricas e na produção de resíduos. Como forma de mitigar os efeitos, os SMAS vão manter a sua política de implementação de uma filosofia de racionalização dos consumos num contexto de ecoeficiência através de campanhas de sensibilização interna e externa, promovendo a consciencialização e alteração de comportamento por parte dos seus trabalhadores e clientes.

O respeito pelos recursos existentes, garante que o funcionamento dos SMAS previne várias formas de poluição e de degradação do ambiente, e que age em conformidade com a legislação em vigor. Acautelando situações que possam originar multas ou sanções, bem como danos de reputação e imagem, aspeto muito importante para a própria organização enquanto entidade pública.

Internamente os SMAS vão dar continuidade à adoção de boas práticas ambientais, das quais se destacam a instalação de painéis fotovoltaicos no edifício sede e no laboratório. Vamos manter a exceção do plano de combate às perdas de água e plano de eficiência energética.

Para o desenvolvimento das linhas programáticas de atuação, o Orçamento dos SMAS de Leiria para 2024 prevê uma receita e despesa no valor de €29.400.00,00.

Os SMAS de Leiria norteiam a gestão dos seus recursos por um conjunto de valores da sua cultura organizacional, promovendo o desenvolvimento de uma política de recursos humanos baseada na responsabilização, motivação, dignificação e valorização profissional dos trabalhadores, que se traduza em eficácia e eficiência das suas atribuições. Coordenar as políticas municipais no âmbito da administração dos recursos financeiros, com vista a garantir a máxima eficácia e eficiência da gestão dos recursos económicos, e prestando contas sobre a sua aplicação de uma forma clara e transparente. Operacionalizar os equipamentos e infraestruturas municipais com uma dinâmica de inovação, desenvolvendo atividades abertas à comunidade com eficiência dos recursos afetos.

A atual realidade autárquica é dominada por um conjunto de desafios e constrangimentos específicos, nomeadamente as alterações climáticas, conjuntura económica e as alterações legislativas, agravadas neste momento pela incerteza da crise energética, pressão inflacionista, subida de das taxas de juro, escassez de mão-de-obra, guerra na Ucrânia e Guerra Israel Palestina. Deste modo, o exercício da elaboração do Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais 2024-2028 reflete todos estes fatores condicionantes da



intervenção municipal, potenciando os aspetos positivos e tentando diminuir o impacto negativo que existe no contexto atual.

No que diz respeito aos normativos legais, importa referir alguns aspetos relevantes que podem condicionar a atividade municipal, nomeadamente:

- À data da elaboração dos Documentos Previsionais não se encontra aprovado o Orçamento de Estado 2024, pelo que ainda não nos é possível avaliar de forma clara os impactos;
- A promulgação por parte do Exmo. Sr. Presidente da República do diploma do Governo que estabelece a atualização salarial dos trabalhadores da administração pública para 2024, de um mínimo de cerca de 52 euros ou de 3%, medida esta com impacto direto nas despesas com pessoal previstas para 2024.

Tendo em conta a atual conjuntura, os SMAS de Leiria continuam a revelar no Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais 2024-2028, objetivos estratégicos que se desenvolvem na implementação de medidas e na concretização de ações fundamentais para a realização da sua missão.

Foram definidas prioridades de forma a organizar ações e projetos em função da receita disponível para 2024.

Com o presente relatório pretende-se, prestar uma informação compreensível, aos que desejam analisar e avaliar, sobre o modo como foram elaborados os Documentos Previsionais para 2024-2028, e justificar os valores orçamentais plurianuais propostos.

6. Eixos Estratégicos de Atuação 2024-2028

No que concerne à implementação de medidas de carácter estratégico integradas na política de recursos humanos, aliando-se às práticas em matéria de responsabilidade social e sustentabilidade, temos como objetivos primordiais promover e valorizar quer a imagem da organização quer a transparência da nossa atuação e desta forma os SMAS de Leiria.

Sob aqueles pressupostos, as ações dos SMAS naquele âmbito desenvolver-se-ão na continuidade de ações orientadas para uma política de responsabilidade social, enquadrada por princípios de sustentabilidade, sendo que a atuação dos recursos humanos continuará a afirmar-se em dois níveis: estrutural e operacional.



No domínio operacional, e tendo presente que o conceito de sustentabilidade organizacional pressupõe a conciliação entre a satisfação de necessidades de hoje e a antevisão de necessidades futuras, pretende-se o desenvolvimento e a criação de soluções de trabalho, formação e a admissão de novos trabalhadores para reforço do mapa de pessoal.

Pese embora as limitações legislativas, financeiras e orçamentais, continuaremos a viabilizar medidas complementares de gestão de carreiras.

Neste sentido, daremos especial ênfase à perspetiva motivacional dos trabalhadores e à sustentabilidade dos serviços, através da implementação de condições de trabalho com elevados padrões de qualidade, nomeadamente em matéria de higiene, saúde e segurança no trabalho. Destaca-se a reabilitação do edifício sede dos SMAS, nomeadamente a substituição do fibrocimento existente no telhado e a colocação de painéis fotovoltaicos, obra já em curso.

Em 2024, continuará a ser desenvolvido um conjunto de ações de consultoria e formação, para todos os trabalhadores com vista a estabelecer e manter as condições de trabalho que assegurem a integridade física e mental, de forma dar resposta às exigências legais expressas no artigo 281.º da Lei n.º 7/2009 – Código do Trabalho, de 12 de fevereiro, regulamentada pela Lei n.º 105/2009 de 14 de setembro, e pela Lei n.º 102/2009, de 10 de setembro, alterada pela Lei 3/2014 de 28 de janeiro.

No domínio estrutural irão desenvolver-se quadros de procedimentos de atuação em áreas críticas, com vista à minimização da ocorrência de acidentes.

A atividade de recursos humanos tem dois públicos: um interno - trabalhadores, para o qual atua diretamente, e um público externo - os clientes, que gozam das suas medidas, ainda que indiretamente.

É sob este pressuposto que continuaremos a aposta no desenvolvimento de conhecimento e competências técnicas, sociais e comportamentais, potenciadoras de uma melhoria contínua do serviço prestado aos munícipes.

A concretização deste pilar estruturante da política de recursos humanos passará pela conceção e gestão do Plano Anual de Formação, a partir da identificação dos conhecimentos e competências *core*. Cientes da crescente complexificação dos sistemas de trabalho e das rápidas alterações que caracterizam os tempos atuais, a aquisição de saberes de competências estender-se-á no plano externo, à frequência de ações formativas desde que pertinentes para o exercício das funções e dentro das limitações orçamentais.



Assim, se por um lado a valorização profissional assume-se como um poderoso potenciador da motivação dos trabalhadores, por outro, a diversidade de competências adquiridas proporciona uma força de trabalho mais flexível e adaptável às necessidades dos serviços. Consequentemente, perspetiva-se um aumento da eficácia, eficiência e qualidade dos serviços prestados aos clientes.

Para o quinqénio 2024-2028, os SMAS pretendem promover o reforço do mapa de pessoal, consolidando a sua estrutura, em função de um maior grau de exigência e dos novos desafios.

No quadro atual, os objetivos definidos para os SMAS de Leiria visam adequar a aplicação dos recursos ao financiamento, sem, contudo, descorar a modernização administrativa.

Pretende-se, de igual forma dar continuidade ao trabalho de desmaterialização dos processos e procedimentos administrativos com vista à agilização de tarefas e recuperar de um modo mais célere a informação pretendida, reduzindo o tempo despendido, a redundância de tarefas exercidas e promovendo a eficácia do serviço.

Com este objetivo, os Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria vão dar continuidade à implementação de novas funcionalidades do novo sistema de informação totalmente integrado suportado nas soluções de gestão global (ERP), de gestão documental e de atendimento e serviços online desenvolvido pela Medidata. Este projeto de modernização administrativa e de capacitação institucional e humana tem como principal objetivo melhorar a performance de toda a organização, garantindo, deste modo, maior eficiência e eficácia na gestão dos SMAS de Leiria, bem como no relacionamento com os munícipes e empresas.

A par da disseminação da utilização do novo ERP da Medidata pelos diferentes serviços dos SMAS, destacamos a evolução do sistema de gestão de clientes, passando os SMAS de Leiria a refletir a tendência que se sente a nível global, e que está a dinamizar o trabalho nas empresas, mais focados nos clientes, na redução de custos e no tema da transformação digital.

Estas novas ferramentas permitirão oferecer mais e melhores serviços, integrar e organizar os serviços numa única plataforma e simplificar e desmaterializar processos. Simultaneamente, pretende-se criar um modelo de atendimento digital assistido, permitindo que mesmo os munícipes com mais dificuldades na utilização e no acesso às novas tecnologias de informação e comunicação possam aceder aos serviços públicos digitais.

No período 2024-2028 os SMAS de Leiria pretendem dar continuidade à implementação de medidas de Modernização e Simplificação Administrativa de acolhimento e atendimento dos cidadãos e dos agentes económicos, promovendo canais de comunicação eletrónico, melhorando a comunicação administrativa com a simplificação de procedimentos, análise e avaliação dos elogios, sugestões e reclamações dos utentes, avaliação pelos clientes dos locais



e linhas de atendimento ao público, bem como dos portais e sítios na Internet e sistema de informação para a gestão, nomeadamente:

- Adoção de solução informática de atendimento e de relacionamento com o cidadão, onde se centralizem todas as capacidades de prestação de serviço, independentemente do canal de atendimento (presencial, internet, telefónico, correio tradicional e eletrónico), com total integração com sistema de informação dos SMAS de Leiria;
- Criação de Balcão Único Eletrónico com a disponibilização de serviços aos cidadãos de todas as áreas de intervenção dos SMAS de Leiria 24h/7dias, com total integração com sistema de informação dos SMAS de Leiria;
- Adoção de soluções informáticas de gestão de negócios que permitam a integração com o sistema de informação, simplificação e desmaterialização de processos e com solução referida na alínea a);
- d. Analisar e acompanhar as criações, reformulações e/ou revisões de procedimentos administrativos, bem como seus fluxogramas, desenvolvidos pelo Sistema de Gestão da Qualidade;
- e. Promover a informatização dos procedimentos e fluxogramas referidos na alínea anterior;
- f. Implementar as disposições legais de modernização e procedimento administrativo.

Para a concretização dos objetivos anteriores, os SMAS de Leiria, deram já inicio, não só, a um processo de modernização administrativa, implementação de um Sistema de Gestão de Qualidade, mas também, ao processo de certificação LAC-Líder no Atendimento ao Cliente, trata-se de um programa de âmbito internacional, que analisa e certifica os negócios, que estejam em conformidade com parâmetros primordiais de atendimento.

A implementação do Sistema de Gestão de Qualidade nos SMAS de Leiria, assume-se como um projeto transversal a toda a organização, alicerçando-se nos seguintes princípios:

- Foco no Cliente: O foco primordial da gestão da qualidade é a satisfação dos requisitos dos clientes e o esforço em exceder as suas expectativas.
- Liderança: Os líderes estabelecem, a todos os níveis, unidade no propósito e direção, criando as condições para que as pessoas se comprometam em atingir os objetivos da Organização.
- 3. Comprometimento das Pessoas: É essencial para a Organização que as pessoas sejam competentes, empenhadas e comprometidas para entregar valor.
- 4. Abordagem por Processos: Atividades geridas como processos interrelacionados que funcionam como um sistema coerente permitem resultados mais consistentes.



- 5. Melhoria: As organizações que têm sucesso estão permanentemente focadas na melhoria.
- 4. Tomada de decisões baseadas em Evidências: Decisões baseadas na análise e avaliação de dados produzem resultados desejados.
- 6. Gestão das Relações: Gerir relações com partes interessadas relevantes (ex.: fornecedores) para atingir o sucesso sustentado.

No âmbito da implementação do SGQ, destacamos as seguintes ações em implementação e a implementar no período 2024-2028:

- melhoria contínua Sugestões e aplicação de propostas dos colaboradores (ex.: ações associadas aos desperdícios relacionadas com a satisfação das partes interessadas e reclamações);
- 2. Divulgação do SGQ através dos Interlocutores da Qualidade incutindo o foco no cliente e a sua satisfação;
- 3. Recrutamento de recursos humanos e afetação a novos serviços;
- 4. Adaptação de procedimentos com vista à melhoria contínua e satisfação dos clientes;
- 5. Desenvolvimento de Ações de Formação:
- Norma ISO 9001;
- Formação LAC;
- Motivação e liderança;
- Satisfação de Clientes e Gestão de Reclamações;
- Auditorias Internas (norma ISO19011).

Face às limitações orçamentais e financeiras, a função compras assume-se cada vez mais como um elemento potenciador e gerador de ganhos no desenvolvimento das atividades dos SMAS, estando a centralização da função compras associada a efetivos ganhos de eficiência e produtividade, pois só com a centralização da função numa única unidade orgânica permitirá potenciar a capacidade negocial, combater desperdícios e obter ganhos de eficiência material e financeira sem afetar a qualidade do serviço a prestar.

No decurso do ano de 2024, vamos dar continuidade à otimização da função compras indo deste modo ao encontro dos novos desafios da gestão pública com especial enfoque no aumento da eficiência dos processos, do princípio da transparência e sobretudo na redução de custos com as aquisições de bens e serviços. A função compras assume-se como primordial num período de forte pressão inflacionista e de falta de algumas matérias primas no mercado.

Pretende-se diminuir os desperdícios, quer temporais, quer de recursos na instrução dos processos de contratação pública, implementar soluções que permitam reduzir custos de aquisição, bem como a colaboração entre serviços requisitantes e a equipa de compras, por outro lado, pretende-se promover uma comunicação mais eficaz entre os fornecedores e os



SMAS de Leiria, de forma a proporcionar as melhores soluções de resposta às necessidades. Um dos exemplos foi a criação de um plano anual de compras, que irá ser mantido e atualizado no período 2024-2028.

Pretende-se dar início a projetos que contribuam definitivamente para a melhoria da performance dos SMAS de Leiria e da melhoria da atividade da organização.

Os serviços deverão continuar na melhoria da atividade desenvolvida perspetivando numa lógica de eficácia e eficiência uma mais-valia à organização como um todo, apesar de alguns constrangimentos orçamentais.

Pretende-se levar a cabo a sistematização na elaboração de várias análises internas ao nível operacional e financeiro, interagindo com todos os setores, produzindo relatórios de análise de atividades.

A maior interdependência com inúmeras entidades exteriores exige que se assuma com maior importância o relacionamento com projetos globais, nomeadamente a "Regulação Económica" da ERSAR, "Inquéritos Estatísticos" do INE, "Avaliação da Qualidade de Serviço" e os "Planos de Segurança da Água" e o "Plano de Adaptação às Alterações Climáticas".

A defesa dos interesses dos utilizadores e a proteção da saúde pública são o fio condutor na estratégia de atuação do SMAS de Leiria. Neste objetivo estratégico enquadra-se a análise e avaliação de eventuais fontes de degradação da qualidade das águas fornecidas por parte do Laboratório de Controlo de Qualidade e a continuidade da implementação do Plano de Segurança da Água.

Não obstante os crescentes constrangimentos com que nos deparamos, o combate às perdas aparentes é outra das grandes preocupações, pelo que o controlo inerente às medições dos consumos, quer pelo controlo dos grandes clientes, quer pela fiscalização e substituição dos aparelhos de medição, continuarão a ser prioridades a desenvolver no período 2024-2028. Procurar-se-á o desenvolvimento de novos procedimentos no ciclo comercial por forma a permitir a agilização das nossas obrigações contratuais, apontando no sentido da eficiência da gestão e da operacionalidade conduzindo ao equilíbrio económico e financeiro, com vista a garantir a sustentabilidade do serviço, assegurando, contudo, os mecanismos socioeconómicos, traduzidos na implementação/divulgação de tarifas sociais e familiares. A divulgação das boas práticas ambientais constitui uma das principais preocupações no contexto da proteção dos valores ambientais. A recuperação e controlo da dívida de clientes será uma prioridade.



No que diz respeito à qualidade da água distribuída, estes SMAS vão adotar todas as medidas necessárias para garantir a implementação do novo Decreto-Lei n.º 69/2023 - Qualidade da água destinada ao consumo humano, publicado a 21 de agosto, o qual estabelece o novo regime jurídico da qualidade da água destinada ao consumo humano, revogando o atual regime e transpondo duas diretivas da União Europeia.

No período 2024-2028, pretende-se desenvolver o trabalho já iniciado para a implementação da Política de Segurança da Informação dos SMAS de Leira. Com esta política pretende-se estabelecer os princípios gerais que devem ser aplicados aos ativos geridos pelos SMAS (por ativo entende-se qualquer componente que sustenta um ou mais processos de negócio no âmbito da segurança da informação como por exemplo: dados, hardware, software e datacenter) no âmbito da gestão de segurança da informação e em consonância com o DL nº 65/2021, NP ISO/IEC 27001:2013, a legislação aplicável à proteção de dados e com a restante legislação e regulamentação aplicáveis em matéria de segurança da informação. A implementação de uma Política de Segurança da Informação deve ser alinhada com a Política de Privacidade dos SMAS, Código de Conduta, normativo de prevenção da corrupção, Plano de Atividades e outros documentos relacionados.

Os SMAS de Leiria, ao pretender implementar as melhores práticas no âmbito da segurança da informação vão mitigar, assim, o impacto de eventuais incidentes que possam comprometer o seu regular funcionamento. A segurança da informação tem como principais objetivos garantir os níveis adequados de:

- Fiabilidade, que consiste na manutenção da fiabilidade da informação desde o momento da sua produção e ao longo de todo o seu ciclo de vida.
- Integridade, que consiste na capacidade de prevenir, recuperar e reverter alterações não autorizadas ou acidentais aos dados.
- Disponibilidade, que se refere à possibilidade de acesso aos dados, quando necessário.
- Confidencialidade, que se refere à capacidade de proteger os dados daqueles que não estão autorizados a consultá-los.

Durante o quinquénio 2024-2028 pretende-se incrementar um vasto conjunto de ações, das quais se destacam pela sua importância e impacto na organização e população servida, as sequintes:

- A continuada articulação e consolidação do Plano de Segurança da Água com a Gestão
 Patrimonial de Infraestruturas permitindo adequar um plano de investimentos
 orientado para a sustentabilidade do serviço e desenvolvimento de novas
 funcionalidades e competências na área funcional do Cliente Sensível, designadamente
 no suporte à gestão da qualidade da água;
- Adequação ao novo Decreto-Lei da Qualidade da Água para Consumo Humano;



- A renovação/substituição de redes de abastecimento de água e de saneamento, com maior índice de roturas, e respetivos ramais de ligação, por forma a garantir taxas de renovação das redes dentro dos parâmetros de sustentabilidade;
- Combate às afluências indevidas;
- Participação no Programa IAFLUI promovido pelo LNEC. A participação em projetos em parceria com o LNEC são sempre encarados como estratégicos pelos SMAS de Leiria, reforçando-se desta forma a capacitação, os métodos e metodologias que irão servir de base para um caminho de médio/longo prazo na gestão e controlo das afluências indevidas;
- Reforço da rede de saneamento, por forma a atingir 95% de taxa de cobertura do conselho (acessibilidade física ao serviço);
- Reforço da fiscalização das condições de ligação à rede publica de abastecimento de água e saneamento;
- Reforço das medidas de combate ao uso fraudulento de água, através da implementação de rotinas de fiscalização;
- O reforço da análise das zonas de abastecimento, com vista à obtenção de adequados níveis de conforto no abastecimento de água e contribuindo em simultâneo para a redução de perdas onde se inclui a expansão de telemetria, a desenvolver numa ZMC de cerca de 5000 contadores;
- Combate aos níveis de água não faturada, mantendo rotinas de deteção e localização e fugas, ao nível das perdas reais (auscultação de toda a extensão de rede de água já iniciada);
- Continuação do plano de substituição do parque de contadores em final de período de vida;
- A renovação dos métodos de recuperação de dívida dos clientes, em especial da de longo prazo, através de ações de revisão dos contratos em baixa, de revisão de cortes, reforço do apelo para regularização de dívida mediante apoio personalizado bem como no reforço dos planos de pagamento a prestações;
- Continuação da implementação do plano de eficiência energética, dando-se continuidade ao estudo de oportunidades de racionalização e poupança de energia, nomeadamente na aposta em energias renováveis;
- Planear e conceber a execução de projetos de redes publicas de abastecimento de água e drenagem de águas residuais;
- Fiscalizar e controlar a execução das obras adjudicadas e providenciar pelo seu bom andamento;
- Implementar ações de operação e de manutenção para garantir uma pronta intervenção na reparação de roturas na rede pública, minimizando o tempo de interrupção de serviço;
- Colaboração com o Município de Leiria na implementação de ações no âmbito do Plano
 Estratégico de Adaptação às Alterações Climáticas e no âmbito do Plano Estratégico de
 Drenagem Pluvial da Cidade de Leiria;



- Empreitada de melhoria da eficiência energética e instalação painéis fotovoltaicos Laboratório;
- A contínua compatibilização dos tarifários com os novos regulamentos da ERSAR e com
 o aperfeiçoamento dos report´s informativos e dos indicadores de gestão, com vista a
 melhores práticas de gestão financeira, de qualidade e ambiental, e com a integração
 dos custos das Entidades Gestoras em Alta e o reflexo dos aumentos inflacionários;
- Reforço da implementação das medidas preconizados no Plano Diretor de Abastecimento de Água, promovendo levantamentos cadastrais que permitam projetar obras de maior relevância a curto, médio e longo prazo;
- Continuação da implementação do Sistema de Informação Geográfico (SIG);
- Obras de reabilitação/manutenção e requalificação de reservatórios, estações elevatórias e demais infraestruturas dos SMAS de forma a dar cumprimento com as exigências de qualidade e segurança no abastecimento de água para consumo humano e na drenagem de águas residuais;
- Expansão da telegestão;
- Dar continuidade à sectorização da rede de abastecimento, com ligação ao sistema de telegestão, para uma mais eficaz monitorização e controlo de caudais e pressões.
- A aposta no continuo desenvolvimento de competências dos trabalhadores, no reforço das práticas de responsabilidade social e ambiental e o incremento da atividade em matéria de Segurança, Higiene e Saúde no Trabalho;
- Alargar a implementação do Sistema de Gestão da Qualidade a todos os serviços dos SMAS para efeito de certificação NP EN ISSO 9001:2015;
- Certificação LAC;
- Implementação da Política de Segurança da Informação nos SMAS de Leiria, garantindo-se toda a conformidade legal em matéria de Cibersegurança;
- Implementação de um novo Contact Center e Comunicações Unificadas de Voz;
- Implementação de uma solução de CLUSTER VMWARE EM CLOUD PRIVADA para os SMAS de Leiria;
- Continuidade na implementação a toda a rede de abastecimento de um software de Gestão Patrimonial com Controlo e Supervisão de Perdas Reais de Água (software Baseform), nomeadamente na consolidação do tratamento do enorme volume de dados recolhidos em diferentes sistemas, permitindo ajudar a destrinçar eventos reais (roturas, manobras, etc...) de eventos anómalos, facilitando a gestão operacional diária e realizando balanços hídricos mais eficazes;
- Implementação de uma política de monitorização de grandes clientes, a par da dimensão com que se associam aos níveis de perdas e faturação;
- Dar continuidade a Plano de Comunicação e Imagem;
- O reforço do Mapa de Pessoal, consolidando a estrutura, em função de um maior grau de exigência que nos é imposto diariamente;



- A aposta na modernização administrativa no serviço de apoio e relacionamento com o cliente, procurando associar uma forte componente de evolução tecnológica;
- Consolidação da uniformização dos processos de trabalho nos SMAS de Leiria, tanto em frontoffice como em backoffice, promovendo o incremento do atendimento multicanal para uma maior celeridade na resposta às solicitações dos clientes;
- Consolidar os diferentes canais diferenciados de pagamento;
- Intensificar a atividade de controlo de acordos de pagamento e dívida, identificando incumprimentos e implementação de ações para recuperação de dívida;
- Daremos continuidade ao desenvolvimento de iniciativas de sensibilização e educação ambiental, apelando ao consumo racional de água e à valorização da água da torneira;
- Desenvolvimento de iniciativas relacionadas com a preservação do património histórico ligado à água, do qual se destaca o "Roteiro da Água".

O alcance estratégico destas ações dependerá de vários fatores, nomeadamente da modernização organizacional dos serviços, recurso a novas tecnologias, bem como do incentivo ao desenvolvimento de competências pessoais e profissionais dos colaboradores.

Em todas as ações a desenvolver pretendemos imprimir os valores dos SMAS de Leiria, nomeadamente, gestão ética e transparente, gestão sustentável, melhoria contínua, responsabilidade social e ambiental, foco no cliente e qualidade no serviço prestado.

É neste quadro de amplos valores e princípios, pela busca de uma prestação de serviço de qualidade, com fiabilidade e a um preço justo que se apresenta a Orçamento e Plano Orçamental Plurianual previsionais dos SMAS de Leiria para o período 2024-2028.

7. Planeamento e Gestão Previsional

A gestão económica e financeira autárquica está consubstanciada no Orçamento, sendo que as autarquias locais, desempenham a sua atividade subordinando a sua ação ao Orçamento da Receita e da Despesa, aprioristicamente determinadas.

As autarquias para a satisfação das necessidades coletivas das respetivas populações, têm de criar e desenvolver serviços públicos locais, cuja atividade implica a realização de despesas, traduzindo-se estas na afetação de unidades monetárias. Assim, torna-se necessário quantificar, em termos monetários, toda a atividade económica, política e administrativa, possibilitando pela previsão e aplicação regular dos recursos arrecadados o equilíbrio entre as receitas e as despesas.

Na elaboração da presente proposta de Orçamento, tiveram presentes os princípios previsionais, consagrados no ponto 3.3 do POCAL, assim como o princípio da estabilidade orçamental determinado no artigo 40.º do Regime Financeiro das Autarquias Locais.



A entrada em vigor do SNC-AP, trouxe um paradigma diferente, mais exigente, transparente e analítico, que vai permitir um reforço do controlo financeiros, da legalidade, da economia, eficiência e eficácia dos gastos públicos.

Este novo normativo contabilístico obriga a preparar um orçamento numa base móvel de cinco anos, assim como a preparação previsional de um balanço, de uma demonstração dos resultados por natureza e de uma demonstração dos fluxos de caixa.

Apesar do SNC-AP revogar o POCAL, mantiveram-se em vigor nos pontos 2.9, 3.3 e 8.3.1 do POCAL, relativos, respetivamente, ao controlo interno, às regras previsionais e às modificações do orçamento.

No âmbito da gestão previsional, a atividade financeira a desenvolver pelas autarquias locais, baseia-se no Orçamento, que deverá ser elaborado tendo em conta os princípios e regras previsionais, em articulação com o Plano Orçamental Plurianual uma vez que estes mapas tratam de informação comum.

O planeamento e programação de atividades, traduzidos no Plano Orçamental Plurianual, bem como a preparação do orçamento, que clarifica sobre o modo como as mesmas serão financiadas, representam não só o cumprimento de um imperativo legal como também a necessidade de definir prioridades face aos recursos disponíveis. Planear não é mais do que decidir hoje sobre o futuro próximo, no respeito integral das atribuições da Autarquia Local, bem como das competências dos respetivos órgãos.

O processo de planeamento não pode por isso ser encarado como um instrumento rígido, estático, mas sim como uma atividade dinâmica, ajustável a uma realidade sempre em mutação.

A instrução numérica que instrui o presente Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais tem por base a execução verificada até 31 de outubro de 2023.

Os quadros e gráficos apresentados refletem o que está vertido e explanado nos Documentos Previsionais.

8. Organização das Grandes Opções do Plano e Orçamento 2024-2028

A proposta das Grandes Opções do Plano (GOP), constituída pelo Plano das Atividades Mais Relevantes (PAMR) e pelo Plano Plurianual de Investimentos (PPI), a qual integra a justificação das opções de desenvolvimento estratégico, a sua compatibilização com os objetivos de política orçamental, e a descrição dos programas, incluindo projetos de investimentos e atividades mais relevantes de gestão.



O Orçamento, é um documento contabilístico onde está prevista a totalidade dos encargos ou aplicações e onde é computada a receita ou origem de fundos, para um período de tempo determinado, que após aprovação pelos órgãos próprios, converte-se na lei económica orçamental do governo local.

O Orçamento destina-se a prever a receita e a autorizar a aplicação do seu produto nos serviços ou melhoramentos municipais. É uma previsão de recebimentos e pagamento, que pressupõe a autorização pelo órgão competente (neste caso, a Assembleia Municipal) para que os SMAS de Leiria possam arrecadar receitas e assumir compromissos até aos montantes estabelecidos no Orçamento e em cumprimento com a Lei 8/2012, de 21 de fevereiro, na sua redação atual, Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso.

O Orçamento está organizado de acordo com a estrutura estabelecida pelo classificador económico das receitas e despesas aprovado pelo Decreto-Lei n.º 26/2002, de 14 de fevereiro, na sua redação atual e divide-se entre receitas e despesas correntes e receitas e despesas de capital.

A classificação económica das receitas e despesas é relevante para a contabilidade orçamental, contabilidade financeira e contabilidade nacional.

Com a entrada em vigor do SNC-AP deixa de ser obrigatório apresentar despesas inscritas no orçamento de acordo com as estruturas orgânicas.

Na elaboração dos Documentos Previsionais foram tidos em conta as regras previsionais estabelecidos pelo ponto 3.3 do POCAL bem como a NCP 26.

As transações orçamentais obedecem a classificadores orçamentais, pois são eles que vão permitir definir a forma como os orçamentos são apresentados, executados e relatados, tendo como objetivo a transparência e a coerência do Orçamento Municipal.

A classificação das despesas e receitas permite:

- 1. A formulação de políticas e análise do desempenho;
- 2. A alocação eficiente de recursos entre os serviços;
- 3. Assegurar o cumprimento dois limites orçamentais aprovados pelos órgãos competentes;
- 4. Assegurara gestão corrente do orçamento.

No que diz respeito á contabilidade financeira, esta obedece à base do acréscimo, estando normalizadas classificações para contas do ativo, passivo, património liquido, gastos e rendimentos.



Com a entrada em vigor do SNC-AP, foi definido um plano de contas que também poderá servir a função de classificador económico para o orçamento.

Na elaboração do Orçamento, foram considerados vários princípios contabilísticos fundamentais para obter uma imagem verdadeira e apropriada, tais como o princípio da prudência, consistência, materialidade e não compensação. A elaboração do orçamento para 2024-2028, obedeceu a um conjunto de regras orçamentais, a saber:

- 1. Equilíbrio global: Os municípios estão sujeitos à regra prevista no n.º 1 do art.º 40.º da LFL/2013, segundo a qual "[o]s orçamentos das entidades do sector local preveem as receitas necessárias para cobrir todas as despesas". Esta regra, de equilíbrio global, estabelece a obrigatoriedade de o orçamento prever o equilíbrio ou um saldo positivo entre o total das receitas e o total das despesas inscritas. Trata-se de um princípio similar ao estabelecido pela lei de enquadramento orçamental para o conjunto das administrações públicas e que implicaria, caso a execução do orçamento respeitasse integralmente a previsão para cada ano, a inexistência de compromissos assumidos e não pagos no final do ano económico.
- 2. Equilíbrio Orçamental: O regime financeiro das autarquias locais, aprovado pela Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, veio reforçar a regra do equilíbrio orçamental consubstanciando, no seu artigo 40º., que as receitas correntes brutas cobradas deve ser pelo menos igual à despesa corrente (paga) acrescida das amortizações médias dos empréstimos a médio e longo prazo estabelecendo uma margem de incumprimento até 5% das receitas correntes totais, a ser compensada no ano seguinte.
 - A elaboração deste orçamento teve presente o cumprimento deste conjunto de normas, sendo de relevar que as receitas correntes superam as despesas correntes em €6.381.655,00, ou seja, cobrem as despesas correntes e ainda financiam despesas de investimento.
- 3. Receitas Comuns: As receitas correspondentes a transferências correntes e de capital só podem ser inscritas no orçamento após a efetiva atribuição e a aprovação por parte da entidade competente, como por exemplo as importâncias respeitantes às transferências financeiras de Fundos Comunitários. As importâncias relativas a impostos diretos e indiretos, taxas e tarifas a inscrever não podem ser superiores às médias das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses. A receita proveniente da venda de bens imóveis, não pode ser superior à média destas receitas arrecadadas nos últimos 36 meses.
- 4. Despesas Comuns: Destacamos as seguintes:
 - a) Despesas com pessoal: Foi tido em conta o cálculo de todos os trabalhadores contratados, o cálculo relativo a novas admissões para o período 2024 a 2028, identificadas as progressões na carreira e correspondente acréscimo de



remunerações e encargos adicionais, assim como a orçamentação do suplemento remuneratório de penosidade e insalubridade;

- b) Aquisição de bens e serviços: Foi feita uma avaliação direta das despesas obrigatórias, através da identificação e todos os contratos em execução;
- c) Investimentos: Identificação quer de todas as despesas em curso (empreitadas e outros bens) que decorrem da realização dos projetos/ações a inscrever no PPI, quer na identificação e priorização de novos investimentos a inscrever no PPI.

O Orçamento Municipal ora proposto, apresenta os limites da despesa e projeção da receita, sendo aqueles limites vinculativos para o ano de 2024 e indicativos para os anos seguintes.

8.1. Receita

As receitas são classificadas por receitas correntes e receitas de capital. As receitas correntes são as que incidem sobre o património, não duradouro dos SMAS de Leiria, provêm de ganhos do período orçamental e esgotam-se no período de um ano. São aquelas que, regra geral, se renovam em todos os períodos de relato. Designam-se por receitas de capital as receitas arrecadadas pela autarquia que alteram o seu património duradouro, porque aumentam o ativo e passivo de médio e longo prazo ou reduzem o património duradouro da autarquia. São aquelas que se revestem e caráter transitório, são receitas cobradas ocasionalmente.

Podemos agrupar as receitas correntes em: impostos diretos; impostos indiretos, contribuições para sistemas de proteção social e subsistemas de saúde, taxas, multas e outras penalidades; rendimentos de propriedade, transferências correntes; venda de bens e serviços correntes e outras receitas correntes. Por sua vez, as receitas de capital, agregam: venda de bens de investimento; transferências de capital e outras receitas de capital.

Na execução dos Documentos Previsionais devem ser tidos em conta os princípios de utilização racional das dotações aprovadas e da gestão eficiente de tesouraria em cumprimento com a Lei dos Compromissos e dos Pagamentos em Atraso, devendo os mesmos ser justificados quanto à sua economia, eficácia e eficiência e sempre com subordinação às regras previsionais do POCAL.

Neste campo, revela-se de primordial importância a avaliação dos recursos tendo sempre presente a aplicação das regras previsionais apresentadas no ponto 3.3 do POCAL, e a aplicação da Lei do Compromissos e pagamentos em Atraso. A aplicação destas regras condiciona a avaliação das receitas, permitindo que o ajustamento das previsões se reflita ao longo da execução do Orçamento através de alterações orçamentais.

A par das regras previsionais mencionadas, surgem as regras do bom senso e da prudência. A observância das regras previsionais efetua-se através da utilização de dois métodos tradicionais para a previsão das receitas: média aritmética dos últimos 24 meses e a avaliação



direta. A avaliação das receitas, distribuídas segundo a classificação económica, foi feita com o maior rigor possível, visto a previsão das mesmas determinar a capacidade de financiamento dos SMAS de Leiria, e permitir, desse modo fixar o limite das despesas em cumprimento com a Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso.

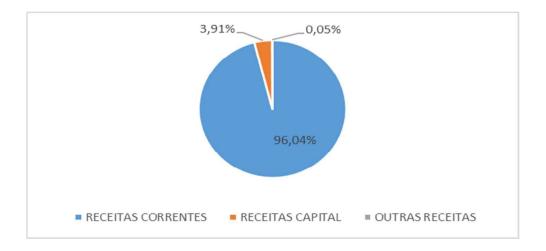
Com o presente orçamento da receita, e em termos de fontes de financiamento, procurar-seá garantir o prosseguimento dos objetivos relativos à boa execução dos investimentos financiados por fundos comunitários, e ainda a componente das receitas próprias.

Receitas	
Correntes	28.234.950,00 €
Capital	1.150.050,00 €
Outras	15.000,00 €
Total	29.400.000,00 €

A receita prevista para o ano de 2024, totaliza €29.400.000,00, das quais, €28.234.950,00 constituem receitas correntes, €1.150.050,00 são receitas de capital e €15.000,00 são outras receitas.

Face a 2023, o presente orçamento da receita apresenta um aumento total de €600.000,00, 2,083%, correspondendo este aumento ao aumento nas receitas correntes, já que as receitas de capital diminuíram €10,00 face à previsão de 2023.

Em 2024, não está prevista a cobrança de receita proveniente de fundos comunitários, pelo que todo o investimento dos SMAS de Leiria previsto para 2024 será financiado pela poupança corrente gerada pela aplicação tarifária.





Em 2024, e para o total das receitas orçadas, as receitas correntes representam 96,04%, contribuindo as receitas de capital com 3,91% e as outras receitas com 0,05%.

Respeitando as regras previsionais anteriormente citadas, estimaram-se os seguintes valores previsionais para 2024:

Receita Orçada					
	2024	2023	Desvio face a 2023	Peso no Parcial	Peso no Total
				Receitas	Receitas
Impostos Diretos	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Impostos Indiretos	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Taxas, Multas e Outras Penalidades	131 435,00	145 935,00	-14 500,00	0,47%	0,45%
Rendimentos de Propriedade	120,00	120,00	0,00	0,00%	0,00%
Transferências Correntes	35,00	35,00	0,00	0,00%	0,00%
Venda de Bens e Serviços Correntes	27 868 360,00	27 253 850,00	614 510,00	98,70%	94,79%
Outras receitas Correntes	235 000,00	235 000,00	0,00	0,83%	0,80%
Total receitas correntes	28 234 950,00	27 634 940,00	600 010,00	100,00%	96,04%
Venda de Bens de Investimento	20,00	25,00	-5,00	0,00%	0,00%
Transferências de Capital	1 000 020,00	1 000 025,00	-5,00	86,95%	3,40%
Ativos Financeiros	5,00	5,00	0,00	0,00%	0,00%
Passivos Financeiros	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras Receitas Capital	150 005,00	150 005,00	0,00	13,04%	0,51%
Total receitas capital	1 150 050,00	1 150 060,00	-10,00	100,00%	3,91%
Reposições Não Abatidas nos Pagamentos	15 000,00	15 000,00	0,00		0,05%
Total das receitas	29 400 000,00	28 800 000,00	600 000,00		100,00%

Importa acrescentar que os compromissos transitados de anos anteriores situam-se nos €10.657.387,84 (valor a 31 de outubro), fator limitativo da inclusão de novas ações no Plano Orçamental Plurianual.

Para o aumento da receita corrente, face aos valores de 2023, contribui o aumento de €614.510,00 na venda de bens e serviços. O aumento na venda de bens e serviços correntes está relacionada com o aumento da taxa de adesão quer ao serviço de abastecimento de água quer ao serviço de recolha de águas residuais e devido à atualização tarifária proposta para 2024.

No que diz respeito às receitas correntes, constata-se pelo seguinte quadro, que a Venda de Bens e Serviços constitui a principal fonte de financiamento, representando 98,62% do total da receita corrente.



Receita Corrente Orçada €			
	2024	Peso	
Impostos Diretos	0,00	0,00%	
Impostos Indiretos	0,00	0,00%	
Taxas, Multas e Outras Penalidades	131 435,00	0,47%	
Rendimentos de Propriedade	120,00	0,00%	
Transferências Correntes	35,00	0,00%	
Venda de Bens e Serviços Correntes	27 868 360,00	98,70%	
Outras receitas Correntes	235 000,00	0,83%	
Total receitas correntes	28 234 950,00	100,00%	

Considerando que o Orçamento deve ser elaborado com rigor, e o cálculo das receitas deve ser determinado conforme as regras previsionais previstas no POCAL, o qual impõe que, para a receita tributária, se considere a média aritmética das receitas cobradas nos últimos 24 meses.

Receita Orçada	
Taxas, Multas e Outras Penalidades	131 435,00 €
Total receita tributária	131 435,00 €

Na previsão do montante das receitas relativas taxas inscritas no Orçamento, foi feita não só uma avaliação sobre a média aritmética simples das cobranças efetuadas nos últimos 24 meses que precederam a elaboração do Orçamento, neste caso considerou-se o mês de outubro, mas também foi tido em conta, por prudência, a expansão moderada da atividade económica, respeitando-se, assim, as regras previsionais. Face a 2023, esta rubrica orçamental apresenta uma diminuição de €14.500,00.

A receita proveniente de transferências correntes, traduzem recursos financeiros auferidos sem qualquer contrapartida, destinados ao financiamento de despesas. Para o ano de 2024, não está prevista qualquer transferência proveniente da Autarquia por contrapartida dos resultados de 2023, bem como, cobertura do deficit tarifário proveniente da aplicação de tarifários especiais (tarifário social e tarifário famílias numerosas).

Para o valor global da rubrica Venda de Bens e Serviços Correntes, €16.506.135,00, correspondem a receita proveniente da venda de água (tarifa fixa e variável) e €10.235.000,00 correspondem a receita proveniente da recolha de água residuais domésticas (tarifa fixa e variável). O valor da receita proveniente do saneamento incorpora a entrada em funcionamento da rede executada em 2022 e 2023, nomeadamente, Monte Redondo, Opeia, Tubaral, Freiria e Fonte Oleiro, Raposeira e Lagoinha.



Salienta-se que a o valor da venda de bens e serviços, está assente na atualização da proposta tarifária em 2024 em 3,3%. Esta atualização ao tarifário para 2024, está assente no aumento dos custos de aquisição de água em alta. Esta atualização tarifária, permite aos SMAS de Leiria, garantir as condições para alcançar o equilíbrio entre gastos e proveitos, de forma a promover um serviço público de qualidade ao mais baixo custo possível, mas imputando os reais custos de funcionamento aos utilizadores do sistema, num cumprimento do princípio do utilizador/pagador, garantindo-se a preservação dos recursos e a promoção de comportamentos eficientes pelos consumidores através de uma penalização pedagógica dos consumos excessivos, como forma de fomentar a poupança e combater o desperdício.

Não obstante a atualização ao tarifário para 2024, o indicador da ERSAR acessibilidade económica ao serviço de abastecimento de água e recolha de águas residuais situa-se nos 0,38% (acessibilidade considerada BOA).

Num contexto presente e futuro, em que os recursos financeiros tendem a ser cada vez mais escassos, é indispensável rentabilizar e maximizar as infraestruturas existentes como forma de assegurar a sustentabilidade económica e financeira dos SMAS no médio e longo prazo.

No que diz respeito às receitas de capital, o seu núcleo essencial é constituído pelas transferências de capital.

Receita Capital Orçada €			
	2024	Peso	
Venda de Bens de Investimento	20,00	0,00%	
Transferências de Capital	1 000 020,00	86,95%	
Ativos Financeiros	5,00	0,00%	
Passivos Financeiros	0,00	0,00%	
Outras Receitas Capital	150 005,00	13,04%	
Total receitas capital	1 150 050,00	100,00%	

Do total de transferências de capital inscritas em Orçamento para 2024, €1.000.000,00 são transferências das famílias relativos ao pagamento de ramais água e saneamento com extensões de rede superiores a 20 metros.

8.2. Despesa

A realização das despesas tem como princípio fundamental, e no âmbito das atribuições conferidas aos SMAS de Leiria a afetação dos recursos ao desenvolvimento de atividades para satisfazer as necessidades da população local.



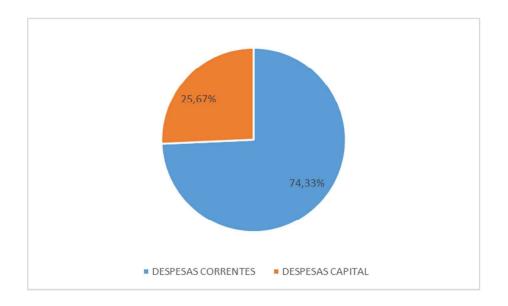
As despesas são classificadas, orçamentalmente, por classificação económica. Segundo a classificação económica das despesas, estas podem ser correntes ou de capital. As despesas correntes são todas as que revelam carácter permanente e afetam o património não duradouro, determinando a redução do ativo líquido (despesas de funcionamento, transferências e subsídios). As despesas de capital são todas as que alteram o património duradouro, determinando o seu crescimento na medida em que contribuem para a formação de capital fixo e para o bem-estar coletivo (investimento e transferências).

Neste ponto, efetuar-se-á uma análise à despesa prevista.

O orçamento inicial da despesa proposto para 2024 totaliza o montante de €29.400.000,00, sendo que €21.853.295,00 correspondem a despesas correntes e €7.546.705,00 correspondem a despesas de capital. Face ao Orçamento da despesa de 2023, verifica-se um aumento de €2.279.930,00,00, 11,65%, nas despesas correntes e a uma diminuição de €1.679.930,00, -18,21%, nas despesas de capital.

Despesas	
Correntes	19.573.365,00 €
Capital	9.226.635,00 €
Total	28.800.000,00 €

Atendendo ao princípio do equilíbrio orçamental, que determina que o orçamento deve ser equilibrado, pressupondo que as receitas correntes devem pelo menos ser iguais ou superiores às despesas correntes e receitas de capital devem financiar despesas de capital, as despesas previstas totalizam 25,67% no que respeita a despesas de capital e 74,33% no que se refere a despesas correntes.





Despesa Orçada					
	2024	2023	Desvio face a 2023	Peso no Parcial Despesas	Peso no Total Despesas
Pessoal	5 597 610,00	5 406 695,00	190 915,00	25,61%	19,04%
Aquisição de bens e serviços	15 924 160,00	13 903 145,00	2 021 015,00	72,87%	54,16%
Juros e outros encargos	1 505,00	1505,00	0,00	0,01%	0,01%
Transferências correntes	10,00	10,00	0,00	0,00%	0,00%
Subsídios	0,00	0,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras despesas correntes	330 010,00	262 010,00	68 000,00	1,51%	1,12%
Total despesas correntes	21 853 295,00	19 573 365,00	2 279 930,00	100,00%	74,33%
Aquisição de bens de capital	7 476 695,00	9 179 625,00	-1 702 930,00	99,07%	25,43%
Transferências capital	5,00	5,00	0,00	0,00%	0,00%
Ativos Financeiros	5,00	5,00	0,00	0,00%	0,00%
Outras despesas capital	70 000,00	47 000,00	23 000,00	0,93%	0,24%
Total despesas capital	7 546 705,00	9 226 635,00	-1 679 930,00	100,00%	25,67%
Total das despesas	29 400 000,00	28 800 000,00	600 000,00		100,00%

No que diz respeito às despesas correntes, são as despesas com a aquisição de bens e serviços e as despesas com pessoal que absorvem a maior parte do orçamento. Face a 2023, estas 2 rubricas apresentam um acréscimo de €2.021.015,00 e €190.915,00 respetivamente. Subjacente a este acréscimo está a necessidade, cada vez mais urgente, dos SMAS de Leiria reforçarem o mapa de pessoal, pelo que em 2023, está previsto o montante de €450.000,00 para novos postos de trabalho, atualizações salariais bem como a identificação no mapa de pessoal das atividades passíveis de auferirem o suplemento remuneratório de penosidade e insularidade.

Relativamente à aquisição de bens e serviços, este aumento reflete quer o aumento da inflação quer o aumento dos fatores de produção (energia, combustíveis, etc...), por outro lado, dada a dificuldade em contratação de recursos humanos os SMAS estão obrigados a recorrer cada vez mais a contratação de serviços, nomeadamente, reparação de avarias, cortes, colocação de contadores, leituras, higienização de reservatórios e apoio à gestão de clientes. Não obstante, será a aquisição e água em alta e o tratamento de efluentes que constituem o maior peso desta rubrica orçamental.



Despesa Corrente Orçada			
	2024	Peso	
Pessoal	5 597 610,00	25,61%	
Aquisição de bens e serviços	15 924 160,00	72,87%	
Juros e outros encargos	1 505,00	0,01%	
Transferências correntes	10,00	0,00%	
Subsídios	0,00	0,00%	
Outras despesas correntes	330 010,00	1,51%	
Total despesas correntes	21 853 295,00	100,00%	

No que diz respeito à aquisição de bens e serviços, destaca-se o valor de €3.800.000,00 para o tratamento de efluentes, €4.700.000,00 para a aquisição de água, €850.000,00 para o serviço de limpeza de fossas, sargetas e coletores, €650.000,00 para aquisição de contadores de água e €650.000,00 para o serviço de cortes, religações e leituras.

Quanto às despesas de capital orçamentadas, a aquisição de bens de capital representa 99,49% no cômputo geral, sendo que as restantes rubricas têm valores residuais.

Despesa Capital Orçada			
	2023	Peso	
Aquisição de bens de capital	7 476 695,00	99,07%	
Transferências capital	5,00	0,00%	
Ativos Financeiros	5,00	0,00%	
Outras despesas capital	70 000,00	0,93%	
Total despesas capital	7 546 705,00	100,00%	

Para a elaboração do Orçamento da despesa foram tidos em conta os compromissos por pagar até 31 de outubro.

Os compromissos transitados de anos anteriores situam-se nos €10.657.387,84, o que limita o Orçamento a implementar em 2024. Com recurso às propostas apresentadas pelas diversas unidades orgânicas e aos valores burilados para a gestão do ano, apurou-se o montante de €29.400.000,00 para o orçamento global da despesa para o ano de 2024.

Do total do saldo orçamental disponível para 2024 (€18.742.612,16), devem ser considerados os seguintes compromissos, no valor global de €17.597.610,00:

- 1. Tratamento de efluentes €3.800.000,00;
- 2. Despesas com pessoal €5.597.610,00;
- 3. Aquisição de água em alta €4.700.000,00;
- 4. Encargos de Instalações €2.000.000,00;



- 5. Cortes, religações e leituras €650.000,00;
- 6. Limpeza de fossas, sargetas e coletores €850.000,00.

Apresentam-se de seguida o total de responsabilidades financeiras resultantes de compromissos plurianuais, à data da elaboração do presente relatório:

Despesa	2024	2025	2026	2027
Pessoal	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Aquisição de bens e serviços	9.264.688,53 €	7.750.120,73 €	0,00€	0,00€
Juros e outros encargos	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Transferências correntes	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Subsídios	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Outras despesas correntes	373.426,32 €	93.224,97 €	0,00€	0,00€
Total despesas correntes	9.638.114,85 €	7.843.345,70 €	0,00 €	0,00€
Aquisição de bens de capital	824.847,37 €	42.154,56 €	0,00€	0,00€
Transferências de capital	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Outras despesas capital	0,00€	0,00€	0,00€	0,00€
Total despesas capital	824.847,37 €	42.154,56 €	0,00 €	0,00€
Total das despesas	10.462.962,22 €	7.885.500,26 €	0,00 €	0,00 €

Considerando que o Orçamento foi elaborado pelos SMAS de Leiria ao abrigo da Lei n.º 73/2013, de 03 de setembro, e que algumas matérias à data, ainda se encontram por regulamentar, importa salientar o seguinte:

- 1. Para dar cumprimento à alínea a) do n.º 1 do artigo 46.º, do supra-referido diploma, os SMAS de Leiria devem indicar as responsabilidades contingentes, ou seja, possíveis obrigações que resultem de factos passados e cuja existência é confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais acontecimentos futuros incertos não totalmente sob controlo da entidade, ou obrigações presentes que, resultando de acontecimentos passados, não são reconhecidas porque:
 - a) Não é provável que um efluxo de recursos, que incorpora benefícios económicos ou um potencial de serviço, seja exigido para liquidar obrigações, ou
 - b) O montante das obrigações não pode ser mensurado com suficiente fiabilidade.

Dando cumprimento ao referido, foram identificadas responsabilidades contingentes à data da elaboração do presente relatório no montante de €839.214,74, relativos a garantias bancárias prestadas no âmbito da execução de obras da responsabilidade dos SMAS.

No que diz respeito ao Plano Plurianual, a proposta apresenta um valor total previsto de €133.861.540,00 (sem valor realizado de 2023), dos quais €56.070.955,00 são respeitantes ao Plano de Investimentos (PPI) e €77.790.585,00 dizem respeito ao Plano de Atividades Mais



Relevantes(PAM), sendo que para o ano de 2024 o total definido é de €23.400.865,00, dos quais €7.476.700,00 dizem respeito ao PPI e €15.924.165,00 correspondem ao PAM.

O Plano Plurianual é um documento que define, para o horizonte móvel de cinco anos, todos os projetos e ações que os SMAS de Leiria preveem realizar no âmbito dos objetivos definidos, explicitando a respetiva previsão da despesa, ou seja, específica a atividade em matéria de investimento e ações mais relevantes, pelo que se encontram relacionados com o orçamento plurianual. Assim, o Plano Orçamental Plurianual previsional ao definir os objetivos que o executivo pretende atingir, torna-se num importante instrumento de gestão pois:

- 1. Estabelece os objetivos que se pretende atingir;
- 2. Hierarquiza as necessidades e fixam prioridades de atuação em função dos recursos disponíveis;
- 3. Discrimina os projetos e ações a desenvolver no âmbito de atuação e na perspetiva da concretização dos objetivos definidos;
- 4. Identifica as dotações orçamentais que asseguram o financiamento das ações previstas;
- 5. Permite a criação de um sistema de acompanhamento e controlo da atividade económica.

Tendo em conta a previsão das receitas, foi elaborado o Plano Plurianual, no qual se definem as necessidades de conclusão de investimentos em curso, que passa pelo pagamento de obras concluídas e a concluir, e o lançamento de alguns novos investimentos.

No Plano Plurianual, e para o ano de 2024, estão previstas despesas no serviço de abastecimento de água no valor global de €9.386.235,00, do qual se destacam os seguintes investimentos:

- Remodelação e ampliação das redes de água de sistemas em exploração -€531.865,00;
- Execução de ramais de ligação domiciliários de água €300.000,00;
- Conduta elevatória Monte Redondo à Praia do Pedrógão €240.000,00;
- Construção de condutas distribuidora diversas €500.000,00;
- Reabilitação rede de abastecimento água UF Santa Eufémia e Boavista €500.000,00;
- Rede abastecimento água Figueiras €200.000,00;
- Integração do sistema municipal de abastecimento de água no sistema multimunicipal
 setor Marrazes Boavista €100.000,00;
- Reabilitação da rede de abastecimento água Maceira €290.000,00;
- Remodelação e reparação de ETA`s, Reservatórios e câmaras de manobra €300.000,00;
- Aquisição de contadores €350.000,00;



- Sistema de Telemetria €800.000,00;
- Construção de ZMC e VRP €15.000,00;

Quanto ao saneamento de águas residuais, para 2024 estão previstas despesas no valor global de €7.297.655,00, do qual se destacam os seguintes investimentos:

- Rede de drenagem de águas residuais em Aroeira €570.000,00;
- Grupo III Rede de coletores dos lugares de Outeiro das Barrocas, Alcaidaria, Portela da Mata, Mata, Janardo(parte), Figueiras(parte), Insua e Pingarelhos, Colónia Agrícola - €350.000,00;
- Projeto Feijão Rede Saneamento nos lugares de Casal do Monte, Feijão, Lagoa da Pedra, Raposeira, Vale da Raposeira e Valongo - €50.000,00;
- Grupo II Rede de coletores dos lugares de Casal da Quinta, Agodim, Figueiras(parte),
 Vale Pereiro, Bidoeira de Cima, Bidoeira de Baixo, Carriço, Texugueira, Vale Coelho,
 Barracão €800.000,00;
- Execução de ramais de esgotos €200.000,00;
- Redes de coletores nos restantes sistemas €300.000,00;
- Remodelação de Redes de coletores €150.000,00;
- Estações elevatórias € 200.000,00.

O Plano Plurianual Previsional que se apresenta para os próximos anos de 2024 a 2028 mantém como principais elementos de base para a sua elaboração o desenvolvimento do reforço das infraestruturas de abastecimento de água visando a articulação/integração do sistema de distribuição de água municipais existentes no Sistema Regional de Abastecimento de Água, e a concretização do desenvolvimento e expansão do saneamento no concelho.

Para a elaboração do Plano Plurianual, mantiveram-se as prerrogativas consideradas nos anos anteriores, designadamente no que se refere à previsão do financiamento para a execução de obras de abastecimento de água e de sistemas de saneamento, que constituem as principais atribuições dos SMAS de Leiria.

Para a execução das obras de saneamento doméstico necessárias à cobertura total do concelho de Leiria, procurando a aproximação aos níveis de cobertura e atendimento de 95%, mantém-se como fundamental o trabalho de fiscalização com vista à notificação para regularização dos ramais de saneamento e água e a manutenção de um tarifário justo e equilibrado que permita a recuperação de gastos nos SMAS de Leiria.

Relativamente ao abastecimento de água, considerando que os investimentos correspondentes à cobertura da totalidade do concelho estão já concretizados, mantém-se a necessidade de intervenção nos seguintes eixos:

1. Remodelação dos sistemas de distribuição de água mais antigos e degradados;



- 2. Combate às perdas de água;
- 3. Redundância do sistema;
- 4. Preparação e implementação da integração dos sistemas de distribuição de água municipais existentes nas Águas do Centro Litoral.

Em suma, a evolução dos montantes globais discriminados por programa, para os anos de 2024 a 2028, são previsivelmente os seguintes:

		ANO: 2024
		Valores
Programa	Designação	[Euros]
111	Administração gera l	6.716.965
243	Saneamento	7.297.655
244	Abastecimento de água	9,386,235
420	Transferências entre administrações	10
	total	23.400.865

		ANO: 2025
		Valores
Programa	Designação	[Euros]
111	Administração geral	6.023.200
243	Saneamento	9.331.110
244	Abastecimento de água	13.228.350
420	Transferências entre administrações	10
	total	28.582.670

		ANO: 2026
		Valores
Programa	Designação	[Euros]
111	Administração geral	6.183.200
243	Saneamento	10.131.105
244	Abastecimento de água	12.328.350
420	Transferências entre administrações	10
	total	28.642.665

		ANO: 2027
		Valores
Programa	Designação	[Euros]
111	Administração geral	6.183.200
243	Saneamento	9.331.105
244	Abastecimento de água	11.578.355
420	Transferências entre administrações	10
	total	27.092.670
		<u> </u>



		ANO: 2028
		Valores
Programa	Designação	[Euros]
111	Administração gera l	6.183.200
243	Saneamento	8.381.105
244	Abastecimento de água	11.578.355
420	Transferências entre administrações	10
	total	26.142.670

O Plano de investimentos que se propõe para o próximo ano de 2024 implica um dispêndio total de €7.476.700,00, cuja cobertura financeira será a seguinte:

- Comparticipações Diversas (pagamento ramais) €1.000.000,00;
- Autofinanciamento €6.476.700,00.

A previsão do volume de investimentos apresentado tem por objetivo a continuação da implementação da integração dos sistemas de distribuição de água municipais existentes no Sistema Regional de Abastecimento de Água, atividades a coordenar e complementares com as intervenções da empresa Águas do Centro Litoral, reabilitação da rede de adução e distribuição de água, combate às perdas de água, bem como o desenvolvimento das obras de saneamento doméstico necessárias à cobertura total do concelho de Leiria.

9. Proposta de Autorizações relativas à execução orçamental

Considerando:

- 1. O disposto no art. 22º do Decreto-Lei n.º 197/99, de 8 de junho, (Repristinado Resolução n.º 86/2011, de 11 de Abril) que determina que a abertura de procedimentos relativos a despesas que deem lugar a encargos orçamentais em mais de um ano económico ou em ano que não seja o da sua realização, designadamente, com a aquisição de serviços e bens através de locação com opção de compra, locação financeira, locação-venda ou compra a prestações com encargos, não pode ser efetivada sem prévia autorização da Assembleia Municipal, salvo quando:
 - a) Resultem de planos ou programas plurianuais legalmente aprovados; ou
 - b) Os seus encargos não excedam o limite de 99.759,58 €, em cada um dos anos económicos seguintes ao da sua contração e o prazo de execução de três anos.
- 2. A alínea c) do n.º 1 do art. 6º da Lei n.º 8/12, de 21 de Fevereiro, que aprova as regras aplicáveis à assunção de compromissos e aos pagamentos em atraso, e que dispõe que a assunção de compromissos plurianuais, independentemente da sua forma



jurídica, incluindo novos projetos de investimento ou a sua reprogramação, contratos de locação, acordos de cooperação técnica e financeira com os municípios está sujeita, no que respeita às entidades da administração local, a autorização prévia da Assembleia Municipal.

- 3. Que o do Decreto-Lei n.º 127/12, de 21 de junho, veio regulamentar a citada lei dos compromissos, nos termos do art. 13º de estabelecendo que a autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais poderá ser dada aquando da aprovação dos documentos previsionais.
- 4. Que no momento da aprovação dos documentos previsionais para o ano de 2020, pode ser solicitada a autorização prévia para a assunção de compromissos plurianuais, nos mesmos termos do disposto no art. 22º do Decreto-Lei n.º 197/99, de 8 de junho.

Assim, solicita-se à Assembleia Municipal de Leiria que:

Para os efeitos previstos na alínea c) do n.º 1 do art. 6.º da Lei n.º 8/12, de 21 de fevereiro, emita autorização prévia genérica favorável à assunção de compromissos plurianuais pelos SMAS de Leiria, nos casos seguintes:

- 1. Resultem de projetos, ações ou de outra natureza constantes do Plano Orçamental Plurianual Previsional; ou
- 2. Os seus encargos não excedam o limite de €99.759,58 em cada um dos anos económicos sequintes ao da sua contração e o prazo de execução de três anos.

A assunção de compromissos plurianuais a coberto da autorização prévia que ora se propõe, só poderá fazer-se quando, para além das condições previstas no número anterior, sejam respeitadas as regras e procedimentos previstos na Lei n.º 8/12, de 21 de fevereiro, e uma vez cumpridos os demais requisitos legais de execução de despesas.

Deverá ser remetida à Assembleia Municipal, para conhecimento, uma informação da qual constem os compromissos plurianuais assumidos, ao abrigo da autorização prévia genérica que ora se propõe.

Mais se solicita à Assembleia Municipal de Leiria a:

- 1. Aprovação dos montantes totais das receitas e despesas por natureza económica;
- 2. Aprovação do Orçamento e Plano Orçamental Plurianual Previsionais para o período 2024-2028;
- 3. A aprovação do Plano Plurianual de Investimentos;



- 4. Aprovação das demonstrações financeiras previsionais, designadamente balanço, demonstração de resultados e demonstração dos fluxos de caixa;
- 5. Aprovação do Mapa de pessoal 2024;
- 6. Aprovação do Perfil de competências;
- 7. Aprovação do Plano Formação 2024.

Nos termos do definido na alínea c) do n.º 1 do artigo 33.º da Lei 75/2013, de 12 de setembro, ponto 3.3 do POCAL, e de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas (SNC – AP), aprovado pelo Decreto-Lei nº 192/2015, de 11 de setembro, Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, Lei nº 8/2012, de 21 de fevereiro e do Decreto-Lei nº 127/2012, de 21 de junho, com as respetivas alterações, bem como do Decreto-Lei n.º 194/2009, de 20 de Agosto, que estabelece o regime jurídico dos serviços municipais de abastecimento público de água, de saneamento de águas residuais e de gestão de resíduos urbanos, elaboraram-se estes Documentos Previsionais, dos quais fazem parte integrante o presente Relatório da Proposta de Orçamento nos termos dos artigos 9.º, 9.º-A, 9.º-B, 9.º-C e 40.º a 47.º todos da Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, o Mapa de Pessoal e em cumprimento do disposto no artigo 12.º do Decreto-Lei n.º 86-A/2016, de 29 de dezembro, o plano de frequência de ações de formação para 2024.

Nestes termos, apresentam-se os Documentos Previsionais dos SMAS de Leiria para 2024-2028, que se consubstanciam nas Demonstrações Orçamentais Previsionais 2024-2028. Demonstrações Financeiras Previsionais, Mapa de Pessoal, Plano de Formação, Perfis de Competências e Relatório da Proposta de Orçamento para 2024 à Câmara Municipal de Leiria para remessa ao Órgão Deliberativo para sua aprovação de acordo com a alínea a) do n.º 1 do artigo 25.º da Lei 75/2013, de 12 de setembro.

Leiria, 21 de novembro de 2023

O Conselho de Administração

Gonçalo Lopes

(Presidente)

Ricardo Santos

(Vogal)

Ricardo Gomes

(vogal)



ANEXO



Normas Sobre a Execução Orçamental

Nota Introdutória

As preocupações inerentes à gestão económica, eficiente e eficaz das atividades desenvolvidas pelos SMAS de Leiria, determinam a adoção de mecanismos reguladores e de ações de controlo. Assim, é necessário, estabelecer um conjunto de regras, métodos e procedimentos que contribuam para assegurar o desenvolvimento das atividades de forma ordenada e eficiente, incluindo a salvaguarda dos ativos, a prevenção e deteção de situações de ilegalidade, fraude e erro, a exatidão e a integridade dos registos contabilísticos e a preparação oportuna de informação financeira fiável.

Nos termos do disposto pela alínea d), n.º 1 do artigo 46.º do Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, aprovado pela Lei n.º 73/2013, de 3 de setembro, na sua atual redação é elaborado o presente articulado, contendo as medidas para a execução orçamental, das demonstrações previsionais para o exercício de 2024.

Artigo 1.º

Definição e objeto

O presente articulado estabelece regras e procedimentos complementares necessários ao cumprimento das disposições constantes do Decreto - Lei n.º 192/2015 de 11 de setembro, na sua redação atual, que consagra a aprovação do Sistema de Normalização Contabilística para as Administrações Públicas, dos pontos 2.9 - controlo interno, 3.3 - regras previsionais e 8.3.1 - modificações do orçamento do Decreto-Lei n.º 54-A/99, de 22 de fevereiro - Plano Oficial de Contabilidade das Autarquias Locais (POCAL), da Lei n.º 73/ 2013, de 3 de setembro - Regime Financeiro das Autarquias Locais e das Entidades Intermunicipais, da lei n.º 8/2012 de 21 de fevereiro - Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso (LCPA) e do Decreto-Lei n.º 127/2012, de 21 de junho – Regulamenta a Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso (RLCPA), observadas as respetivas alterações, Lei do Enquadramento Orçamental em vigor, Código dos Contratos Públicos aprovado pelo decreto-Lei n.º 18/2008, de 29 de janeiro, na sua redação atual, Lei Geral do Trabalho em Funções Públicas, aprovada pela Lei n.º 35/2014, de 20 de junho, na sua redação atual, bem como o Regulamento de Controlo Interno aprovado no âmbito da aplicação do estabelecido no artigo 5.º n.º 1 do Anexo ao Decreto-Lei n.º 109-E/2021, de 9 de dezembro, e mais legislação aplicável constituindo estes diplomas legais, no seu conjunto, o quadro normativo aplicável à execução do orçamento dos SMAS de Leiria no ano de 2024.

Constitui objeto deste normativo a criação de condições para a integração consistente da atividade financeira desenvolvida pelos SMAS de Leiria, numa contabilidade pública moderna que constitua um instrumento fundamental de apoio à gestão.



Artigo 2.º

Âmbito de Aplicação

O presente normativo é obrigatoriamente aplicável a todos os serviços dos SMAS de Leiria.

Artigo 3.º

Utilização das dotações orçamentais

Durante o ano de 2024, a utilização das dotações orçamentais deverá observar critérios de rigorosa contenção, eficiência eficácia e economia.

Artigo 4.º

Execução orçamental

- 1. Na execução dos documentos previsionais dever-se-á ter sempre em conta os princípios da utilização racional das dotações aprovadas e da gestão eficiente da tesouraria. Segundo estes princípios a assunção de encargos geradores de despesa deve ser justificada quanto à necessidade, utilidade e oportunidade.
- 2. Os dirigentes municipais tomarão as medidas necessárias à otimização e rigorosa utilização do conjunto dos meios financeiros disponíveis, face às medidas de contenção de despesa e de gestão orçamental definidas pelo Conselho de Administração, bem como tomarão todas as diligências para o efetivo registo dos compromissos a assumir em obediência à Lei dos Compromissos e Pagamentos em Atraso (LCPA).
- 3. A adequação dos fluxos de caixa das receitas às despesas realizadas, de modo a que seja preservado o equilíbrio financeiro, obriga ao estabelecimento das seguintes regras:
- a) registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos de exercícios anteriores que tenham fatura ou documento equivalente associados e não pagos (dívida transitada);
- b) registo, no início do ano económico, de todos os compromissos assumidos em exercícios anteriores sem fatura associada;
- c) registo dos compromissos decorrentes de reescalonamento dos compromissos de anos futuros e dos contratualizados em anos anteriores.



Artigo 5.º

Alterações Orçamentais

O Conselho de Administração, baseado em critérios de economia, eficácia e eficiência, tomará as medidas necessárias à gestão rigorosa das despesas, reorientando através do mecanismo das alterações orçamentais, que no rigoroso cumprimento da NCP 26 "...constituem um instrumento de gestão orçamental que permite a adequação do orçamento à execução orçamental ocorrendo a despesas inadiáveis, não previsíveis ou insuficientemente dotadas, ou receitas imprevistas. As alterações orçamentais podem ser modificativas ou permutativas, assumindo a forma de inscrição ou reforço, anulação ou diminuição ou crédito especial (...)" e subordinam-se às seguintes regras:

- a) Não são admitidas alterações que não respeitem o princípio do equilíbrio orçamental, i.e., as anulações que não compensem os reforços e não respeitem as regras orçamentais vigentes;
- b) A transferência de dotações de capital para reforço das de natureza corrente depende da prévia avaliação do equilíbrio corrente do orçamento municipal pela Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia e autorização do Diretor Delegado de Administração;
- c) As modificações orçamentais permutativas/modificativas são alvo de aprovação em reunião do Exmo. Conselho de Administração;
- d) As revisões orçamentais permutativas/modificativas são alvo de apreciação e aprovação em sessão do Órgão Deliberativo (Assembleia Municipal).

Artigo 6.º

Planeamento / Execução Financeira

- 1. O planeamento financeiro e a avaliação da execução financeira devem ser processos contínuos e permanentes, que exigem uma articulação próxima dos diferentes serviços dos SMAS de Leiria com a Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia e a Direção Delegada;
- 2. Estes processos têm por objetivo detetar as reais necessidades financeiras das diferentes Unidades Orgânicas e acompanhar, em conjunto, a execução orçamental, constituindo-se também como referência para a programação de tesouraria com base numa previsão atualizada dos cabimentos, compromissos, faturação e compromissos a transitar.
- 3. As Unidades Orgânicas devem acompanhar o ciclo orçamental, de forma a assegurar o cumprimento do planeamento financeiro respetivo, e zelar pela conformidade dos registos contabilísticos com a sua execução, promovendo atempadamente os ajustamentos das repartições de encargos que se mostrem adequados a uma melhor execução orçamental.



Artigo 7.º

Registo contabilístico

- 1. Os documentos, registos, circuitos e respetivos tratamentos, são definidos de acordo com o organograma dos SMASL, competências dos serviços e regras de segregação de funções.
- 2. As faturas devem ser enviadas pelos fornecedores diretamente para o serviço Centro de Documentação e Apoio da Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia. As faturas indevidamente recebidas nas outras unidades orgânicas terão de ser reencaminhadas para o Centro de Documentação e Apoio, no prazo máximo de 1 dia útil.

Artigo 8.º

Gestão dos bens móveis e imóveis dos SMAS de Leiria

A Gestão do Património executar-se-á nos termos da legislação em vigor e de acordo com regras de segregação de funções e salvaguarda de ativos.

Artigo 9.º

Gestão de stocks

- 1. O responsável pelo armazenamento de bens, deve acautelar as quantidades mínimas necessárias.
- 2. O stock de bens será um recurso de gestão a usar apenas no estritamente necessário à execução das atividades.
- 3. A regra será a de aquisição de bens por fornecimento contínuo, sem armazenagem, ou com um período de armazenagem mínimo.
- 4. Todos os bens saídos de armazém, afetos a obras por administração direta, deverão ser objeto de registo no sistema de gestão de stocks, associados aos respetivos centros de custo.
- 5. Os procedimentos, responsabilidades específicas e documentação de suporte, no âmbito da Gestão de Stocks, devem cumprir as regras de segregação de funções.

Artigo 10.º

Princípios gerais para a arrecadação de receitas

 O Ciclo Orçamental da receita deve obedecer às fases estabelecidas pela NCP-26 do SNC-AP.



- 2. Nenhuma receita poderá ser liquidada e arrecadada se não tiver sido objeto de inscrição na rubrica orçamental adequada, podendo, no entanto, ser liquidada para além dos valores inscritos no Orçamento inicial.
- 3. A liquidação e cobrança de taxas, tarifas e outras receitas serão efetuadas de acordo com o disposto nos regulamentos em vigor que estabeleçam as regras a observar para o efeito, bem como os respetivos quantitativos e outros diplomas legais em vigor.
- 4. Na arrecadação de receitas devem ser observados os princípios gerais estabelecidos no Regulamento do Sistema de Controlo Interno.

Artigo 11.º

Princípios gerais para a realização da despesa

- 1. Na execução do orçamento da despesa devem ser respeitados os princípios e regras definidos na NCP 26, na Lei nº 8/2012, de 21 de fevereiro e nos procedimentos necessários à sua aplicação previstos no Decreto-Lei n.º 127/2012, de 21 de junho, na redação vigente.
- 2. Nenhum compromisso pode ser assumido sem que tenham sido cumpridas cumulativamente as seguintes condições:
- a) Verificada a conformidade legal e a regularidade financeira da despesa, nos termos da lei;
- b) Registado previamente à realização da despesa no sistema informático de apoio à execução orçamental;
- c) Emitido um número de compromisso válido e sequencial que é refletido na nota de encomenda;
- 3. Nenhum compromisso pode ser assumido sem que se assegure a existência de fundos disponíveis.
- 4. O registo do compromisso deve ocorrer o mais cedo possível, em regra, pelo menos três meses antes da data prevista de pagamento para os compromissos conhecidos nessa data, sendo que as despesas permanentes, como salários, comunicações, eletricidade, rendas, contratos de fornecimento anuais ou plurianuais, devem ser registados mensalmente para um período deslizante de três meses. De igual forma se deve proceder para os contratos de quantidades.
- 5. As despesas só podem ser cabimentadas, comprometidas, autorizadas e pagas, se estiverem devidamente justificadas e tiverem cobertura orçamental, ou seja, no caso dos investimentos, se estiverem inscritas no Orçamento e no Plano Orçamental Plurianual, com dotação igual ou superior ao valor do cabimento e compromisso e no caso das restantes



despesas, se o saldo orçamental na rubrica respetiva for igual ou superior ao valor do encargo a assumir.

- 6. As ordens de pagamento da despesa caducam a 31 de dezembro, devendo o pagamento dos encargos regularmente assumidos e não pagos até 31 de dezembro ser processados por conta das verbas adequadas do orçamento do ano seguinte.
- 7. Tendo em vista o pagamento dos encargos assumidos por conta do orçamento do ano em prazo exequível, fica o Diretor Delegado autorizado a definir uma data limite para apresentação das requisições externas para aquisição de bens e serviços e para a receção das faturas nos serviços competentes.

Artigo 12.º

Tramitação dos processos de despesa

- 1. Cumpre ao serviço de Contratação Pública da Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia realizar e coordenar toda a tramitação administrativa dos processos aquisitivos, em articulação com as unidades orgânicas. A formalização da tramitação ocorre pela emissão de pedido de aquisição no sistema informático de compras.
- 2. Para efeitos do referido no número anterior cada serviço requisitante responsabilizar-se-á pela definição exata das caraterísticas técnicas específicas, nomeadamente, dos bens, serviços, ou empreitadas a adquirir, as quais constarão das peças procedimentais a elaborar, anexadas ao pedido de aquisição do caderno de encargos a elaborar.
- 3. A proposta da decisão de contratar é submetida a despacho do Diretor Delegado de Administração, sem prejuízo de outros elementos, com as fundamentações e as peças do procedimento, na versão final;
- 4. Para elaboração da proposta da decisão de contratar, podem devem s er realizadas consultas preliminares informais ao mercado, por forma a obter preços atualizados de mercado e condições e informações que possam ser utilizadas no planeamento da contratação;
- 5. Deve ser usada obrigatoriamente a plataforma eletrónica de compras públicas, em uso nos SMAS, para todas as aquisições de bens, serviços e empreitadas quer tenham contrato de fornecimento contínuo ou não;
- 6. A aplicação do número anterior poderá ser dispensada quando seja adotado o procedimento por ajuste direto regime simplificado e nos processos de contratação excluída nos termos do artigo 5.º do CCP;
- 7. Para efeitos da aplicação do n.º 5 do artigo 113.º do CCP, todos os serviços devem comunicar à Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia, no momento da ocorrência, a identificação que tenham executado obras, fornecido bens móveis ou prestado serviço aos



SMAS de Leiria, a título gratuito, no ano económico em curso ou nos dois anos económicos anteriores, exceto se o tiverem feito ao abrigo do Estatuto do Mecenato;

- 8. Por forma a garantir a disponibilização dos contratos nas datas pretendidas, cada serviço requisitante deve apresentar o respetivo pedido de aquisição e documentos acessórios referidos no número 2 do presente artigo com a antecedência mínima de:
- a) 30 dias para aquisições por Ajuste Direto Em Regime Simplificado de valor superior a 5.000€;
- b) 90 dias para aquisições por Ajuste Direto ou Consulta Prévia valores a partir de 75.000€;
- c) 120 dias para aquisições por Concurso Público valores a partir de 200.000€;
- d) 150 dias para aquisições por Concurso Público Internacional
- e) 270 dias para aquisições por Concurso Público com Prévia Qualificação valores a partir de 300.000€
- 9. Aos procedimentos sujeitos a Visto do Tribunal de Contas acresce o prazo de 60 dias referidos nas alíneas d) e e) do número anterior.

Artigo 13.º

Gestão de contratos

Compete à Divisão Controlo de Gestão e Estratégia a função de gestão de contrato de Aquisição de Bens e Serviços, Contratação Excluída e de Empreitadas, em vigor nos termos do artigo 290-A do CCP.

Para cumprimento do disposto no número anterior, cada unidade orgânica requisitante deve propor o trabalhador adjunto do gestor do contrato que será responsável pela prestação de informação técnica e material da execução do contrato.

Para os contratos com duração superior a 3 anos deve ser nomeada equipa multidisciplinada de acordo com as áreas operacionais de execução de contrato.

As questões relacionadas com a execução dos contratos, como as eventuais modificações, incumprimentos contratuais, apuramento de responsabilidades ou aplicação de penalidades, entre outras, devem ser remetidas pelo serviço requisitante ao gestor de contrato (Divisão de Controlo de Gestão e Estratégia) para que este assegure a competente análise e tramitação adequada.



Compete ao gestor de contrato de Bens e Serviços:

Monitorização financeira do contrato, nomeadamente, existência de verba no compromisso, a execução plurianual do contrato e a duração/prazo do contrato;

Garantir o cumprimento do clausulado do contrato escrito e do caderno de encargos aprovado;

Recolher junto do Serviço Requisitante os indicadores de execução técnica e material;

Proceder a avaliação dos fornecedores em aplicação informática;

Efetuar as movimentações no Pedido de Fornecimento/Nota de Encomenda para todas as Aquisições de Bens e Serviços, exceto as que se destinam aos Armazéns;

Validar as faturas, nomeadamente, preços unitários, artigos e restantes elementos necessários para validação;

Emitir os Pedidos de Fornecimento referentes aos contratos em execução de acordo com solicitações do adjunto do serviço requisitante;

Emitir Relatório de Execução do Contrato ou, eventualmente se detetado, de Anomalias, e submeter no prazo de 30 dias do término do contrato ao Conselho de Administração;

Gerir a Garantia Bancária/Caução;

Acompanhar a situação fiscal e contributiva do cocontratante.

Compete ao gestor de contratos de empreitadas:

Monitorização financeira do contrato, nomeadamente, existência de verba no compromisso, a execução plurianual do contrato e a duração/prazo do contrato;

Garantir o cumprimento do clausulado do contrato escrito e do caderno de encargos aprovado;

Recolher junto do Diretor de Fiscalização de Obra os indicadores de execução técnica e material;

Emitir os Autos de Medição referentes aos contratos em execução e fazer acompanhamento da Conta Corrente da Empreitada;

Validar as faturas recebidas, com os autos de medição previamente elaborados;

Elaborar os Autos de Suspensão de acordo com informação do Diretor de Fiscalização de Obra;

Emitir os Autos de Receção Provisória e Definitiva e, eventualmente se detetado, Relatório de Anomalias, de acordo com informação do Diretor de Fiscalização de Obra;

Gerir a Garantia Bancária/Caução;



Verificação de que os cocontratantes respeitam as normas aplicáveis em vigor em matéria social, laboral, ambiental e de igualdade de género, decorrentes do direito internacional, europeu, nacional ou regional (artigo 1.º-A do CCP);

Acompanhar a situação fiscal e contributiva do cocontratante.

Artigo 14 º

Conferência e registo da despesa

A conferência e registo, inerentes à realização de despesas efetuadas pelos serviços, deverão obedecer ao conjunto de normas e disposições legais aplicáveis e às regras de instrução de processos sujeitos a fiscalização prévia do Tribunal de Contas.

Artigo 15°

Dúvidas sobre a execução do Orçamento

As dúvidas que se suscitarem na execução do Orçamento e na aplicação ou interpretação das Normas de Execução do Orçamento serão resolvidas por deliberação do Conselho de Administração dos SMAS de Leiria, sobre proposta do Diretor Delegado de Administração.





Serviços Municipalizados de Água e Saneamento de Leiria

> R. Cooperativa, 65C São Romão 2410-256 Leiria

Telefone: 244 817 300 Avarias: 800 202 252 Leituras: 800 500 007

geral@smas-leiria.pt www.smas-leiria.pt



SMAS de Leiria – a cuidar da sua água!



O Conselho de Administração dos SMAS de Leiria;

RICARDO MIGUEL Assinado de forma digital **FAUSTINO DOS SANTOS**

por RICARDO MIGUEL FAUSTINO DOS SANTOS Dados: 2023.12.19 11:01:54 Z

[Assinatura Qualificada] Gonçalo Nuno Bértolo Gordalina Lopes

Assinado por: RICARDO DE JESUS GOMES

Num. de Identificação: 11766134 Data: 2023.12.27 18:11:48+00'00'

O Órgão Executivo;

ANABELA FERNANDES DA GRAÇA

Assinado de forma digital por ANABELA FERNANDES DA GRAÇA Dados: 2024.01.03 11:12:49 Z

Assinado por: RICARDO DE JESUS GOMES Num. de Identificação: 11766134 Data: 2023.12.27 18:10:39+00'00'

RICARDO MIGUEL FAUSTINO DOS SANTOS

Assinado de forma digital por RICARDO MIGUEL FAUSTINO DOS SANTOS Dados: 2023.12.19 11:22:24 Z Assinado por: ÁLVARO JOSÉ **MADUREIRA**

Num. de Identificação: 07638237 Data: 2023.12.22 11:24:02+00'00'

Assinado por: **DANIEL RODRIGUES MARQUES** Num. de Identificação: 08045394 Data: 2023.12.20 11:05:26+00'00'

CARLOS JORGE PEDRO SIMÕES **PALHEIRA**

Assinado de forma digital por CARLOS JORGE
PERRO SIMÓES PALHEIRA
DEL CICLOS PORCES PALHEIRA
DEL CICLOS PORCES PALHEIRA
DEL CICLOS PALHEIRA
DEL CIC

Assinado por: BRANCA DA CONCEIÇÃO OLIVEIRA E SILVA MEIRELES DE MATOS Num. de Identificação: 11210665 Data: 2023.12.22 1743:00+00 00'

[Assinatura Qualificada] Gonçalo Nuno Bértolo Gordalina Lopes

Assinado por: Ana Margarida Félix Valentim

Num. de Identificação: 09127850 Data: 2023.12.21 15:03:53+00'00'

O Órgão Deliberativo;

Assinado por: António Lacerda Sales Num. de Identificação: 04380879 Data: 2023.12.16 20:06:06+00'00'

Assinado por: José da Silva Alves Num. de Identificação: 04164526 Data: 2023.12.18 21:02:31+00'00'

Assinado por: Célia Maria Magalhães Brogueira Teixeira Afra Num. de Identificação: 02319075 Data: 2023.12.18 20:54:12+00'00'

Assinado por: Luís Manuel da Silva Almeida e Lopes Num. de Identificação: 11942473 Data: 2024.01.04 17:58:23+00'00'